

Э.И. Кузнецов



**В.П. ГОРБУЛИН**

**ПРИЗВАНІЕ – СОЗИДАТЬ!**



*17 января день рождения Владимира Павловича Горбулина – академика Национальной академии наук Украины и Международной академии астронавтики, доктора технических наук, Лауреата Государственных премий СССР и Украины.*

*В.П. Горбулин с первых лет независимости Украины принимал участие в подготовке многих стратегических решений, имеющих определяющее значение для молодого государства. Одна из ярких страниц в его жизни – становление «Украины космической».*

Подходил к завершению 1991 год...

Рушилась огромная страна... «Холодная война» закончилась сокрушительным поражением Советского Союза. Мощная разрушительная пропагандистская машина Запада, предательство верхушки власти – сделали свое дело: была деморализована значительная часть членов партии, посеяна растерянность в широких слоях населения.

В бывшем Союзе братских республик прошел парад суверенитетов. Никто не мог предположить, что за этим последует крах экономики, развал промышленности и сельского хозяйства, всеохватывающий и глубокий кризис образования, науки, культуры, медицины.

Немногие понимали всю серьезность и трагичность наступавших перемен, неотвратимость и драматизм разрушительных процессов переходного периода. Еще меньше людей искали малейший шанс для сохранения того положительного, что было создано за 70-летнюю эпоху.

Украина – мощное государство, по своему экономическому потенциалу входившее в первую 10-ку европейских стран и в 1990 году производившее 5% всего мирового валового продукта. Около трети промышленного, научного и кадрового потенциала СССР, занятого в

ракетно-космической отрасли, приходилось на Украину. Тысячи космических и боевых ракет самых современных ракетных комплексов, служивших основой ракетно-ядерного щита СССР, вышли из ворот украинского «Южмаша». Системы управления космических носителей: «Союз», «Протон», «Циклон», «Зенит» - создавались украинскими специалистами. Более 400 космических аппаратов были созданы украинскими конструкторами, инженерами, учеными и запущены в космос.

На предприятиях, связанных с производством космической техники, работало свыше 150 тысяч человек, большая часть которых имела высшее образование.

Потеря такого потенциала, его разбазаривание было бы преступлением не только перед собственной молодой страной, но и перед всем мировым сообществом.

Ряд ученых, конструкторов, руководителей научных организаций и промышленных предприятий ракетно-космического комплекса, понимая негативные последствия *дезинтеграции* огромной страны, предвидели во все не радужные перспективы для науки в целом, многих научных школ и высокотехнологических производств. Неопределенной была судьба и перспектива совместных проектов и кооперации предприятий.

В первые месяцы независимости Украины было проведено ряд рабочих совещаний, консультаций, встреч на разных уровнях, на которых обсуждались вопросы дальнейшей судьбы стратегических предприятий и важнейших направлений в науке. Искались пути сохранения тех позиций, которые занимала ракетно-космическая техника до распада СССР.

Не все было просто...

Подписанное в г. Минске 30 декабря 1991 года соглашение «Об общей деятельности по исследованию и использованию космического пространства» в рамках СНГ не стало объединяющим документом для продолжения исследования космического пространства, а по существу разделило наработанный потенциал. За этим последовал процесс пересмотра космических программ и планов, приостановление финансирования ряда научных, военных и прикладных космических проектов.

Прекращались работы по советским программам оборонной и космической тематики, в т. ч., по международной программе «Интеркосмос», что привело к распаду кооперации разработчиков и изготовителей ракетно-космических средств, свертыванию функциональной и испытательной базы.

Вопреки здравому смыслу, была нарушена система руководства, координации и финансирования этих работ.

Неопределенность, нерешительность и отсутствие четкого направления развития являлись тормозом в реформировании экономики страны в тот непростой период. Эти факторы могли сказаться и на судьбе такой чувствительной сферы, какой является космонавтика.

Малейшее промедление в решении стратегических вопросов, ошибка в выборе вектора развития могли стать убийственными для этой сферы деятельности.

Остро стали вопросы формирования *национальной доктрины* для ракетно-космической отрасли, создания собственной структуры ее управления, пересмотра специализации, кооперационных связей и системы финансирования украинских предприятий.

Для сохранения и развития имеющегося на территории Украины научно-технического потенциала появилась идея образования, по примеру ведущих космических государств, управляющей структуры – космического агентства. Инициаторами создания такой структуры выступили: президент НАН Украины Б.Е. Патон, директор Главной астрономической обсерватории НАН Украины Я.С. Яцкив, начальник управления оборонных программ Кабинета министров Украины В.П. Горбулин, президент Федерации космонавтики Украины А.П. Завалишин ( в недавнем прошлом заместитель начальника космодрома Байконур). Немного позже к ним присоединились и промышленники – генеральный директор ПО «Южмаш» Л.Д. Кучма, генеральный конструктор КБ «Южное» С.Н. Конюхов, генеральный директор НПО «Хартрон» Я.Е. Айзенберг. Эти люди предвидели в недалеком будущем наступление «дикого» капитализма, разрушение устойчивых связей с партнерами, банкротство многих предприятий и их «прихватизацию». Иными словами, наступление этапа *первичного накопления капитала* часто не цивилизованными, бандитскими методами.



Из глубин ранее единого общества всплыли «неудачники» советской эпохи с замашками гангстеров – наглые и агрессивные, подобные действовавшим в 30-х годах прошлого столетия в США.

На смену умным и «толерантным отличникам» стали приходят «агрессивные и наглые двоечники», которые во главу угла своей деятельности поставили личное обогащение, *месть прошлой системе отношений*, которая не давала им возможности проявить алчные амбиции и эгоистичные устремления.

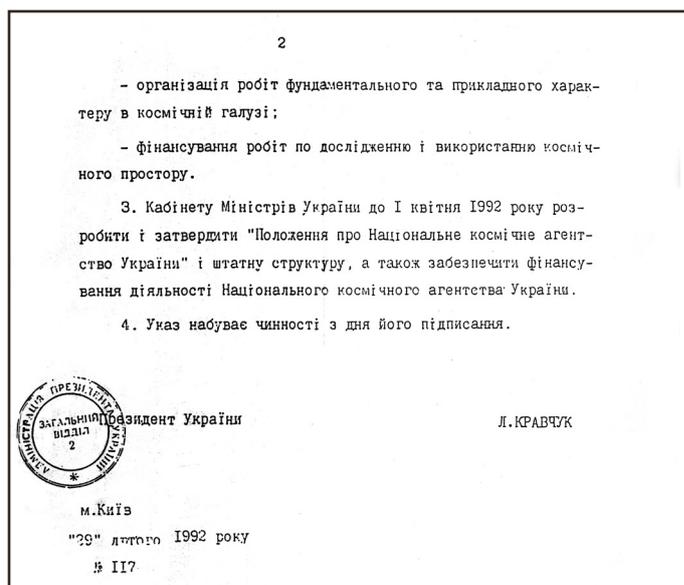
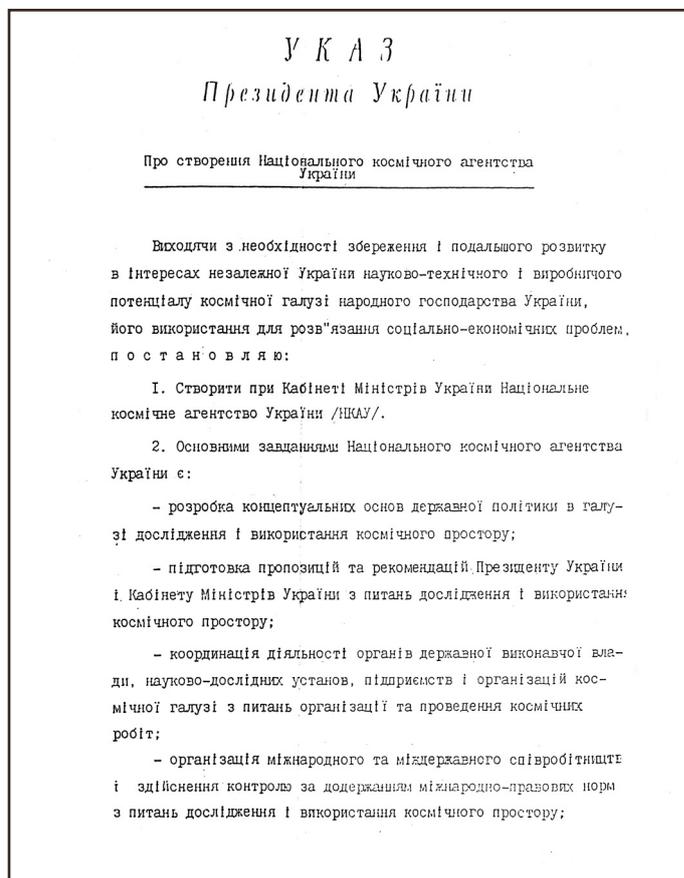
Предвидя такие изменения в обществе, в структуре экономики, в управлении государством названные выше и другие, разделяющие их взгляды, руководители элитных предприятий, организаций и учреждений считали, что необходимо было от этих людей оградить высокотехнологические и наукоемкие отрасли, которые будут определять облик страны в XXI столетии. К тому же, этим «кадрам» было не до непонятных для них «космических высот». Они набросились на сырьевые отрасли, пищевую и торговую сферу, сельское хозяйство – на то, где быстро «делались деньги».

Выработав общую позицию по созданию космического агентства, инициативная группа во главе с В.П. Горбулиным принялась за решение сложной задачи – убедить правительство, администрацию Президента и самого Президента Украины в необходимости такой структуры. В правительственные кабинеты пришли новые люди. Началась трудная работа по убеждению чиновников разных рангов в необходимости принятия ответственного, важного и нужного для страны решения. Владимир Павлович Горбулин на этом этапе сыграл важнейшую роль организатора и координатора этой работы, сам принимал участие в переговорах с руководителями министерств и ведомств. Он действовал при полной поддержке Президента НАН Украины Б.Е. Патона, многих видных ученых, главных конструкторов и директоров предприятий ракетно-космического комплекса.

Важную роль на этом этапе сыграл Председатель комиссии космических исследований АН Украины академик Я.С. Яцкив. Через эту авторитетную комиссию, которая работала при АН Украины с 1968 года, в тот период времени был единственный официальный выход на государственные управленческие структуры.

Я.С. Яцкивым и В.П. Горбулиным были инициированы совещание у Президента НАН Украины Б.Е. Патона, на котором был рассмотрен вопрос о создании космического агентства, а в последствии (30 января 1992 года) и встреча Президента Украины Л.М. Кравчука с представителями Академии наук Украины, на которой с докладом выступил Я.С. Яцкив. В результате были даны поручения соответствующим органам по подготовке необходимых документов для создания агентства.

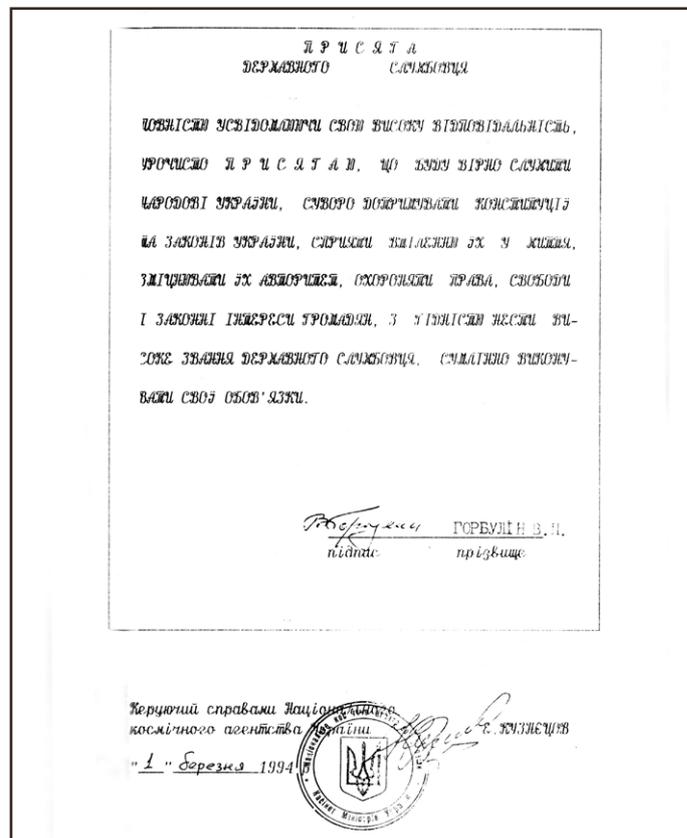
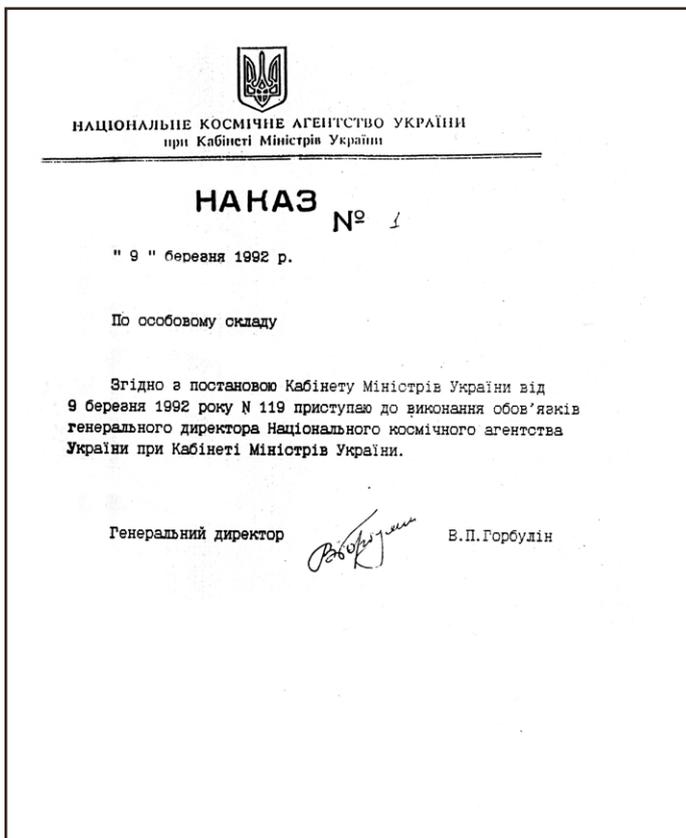
29 февраля 1992 года Президентом Украины Л.М. Кравчуком был подписан Указ о создании Национального космического агентства Украины со статусом центрального органа исполнительной власти.



Интересно, что решением Организации Объединенных Наций 1992 год был объявлен Международным годом Космоса.

Название «*Национальное космическое агентство Украины*» пришло просто. Все технологии, научные и инженерные разработки, предприятия, занятые в этой сфере, действительно уникальные и являются национальным достоянием Украины. Чтобы подчеркнуть это – было принято решение назвать космическое агентство «*Национальным*».

Началась серьезная работа по выполнению Указа Президента. На первый план выходил кадровый вопрос – назначение руководителя агентства. От этого человека зависела судьба предприятий, отрасли, космического будущего страны. На первых порах важно

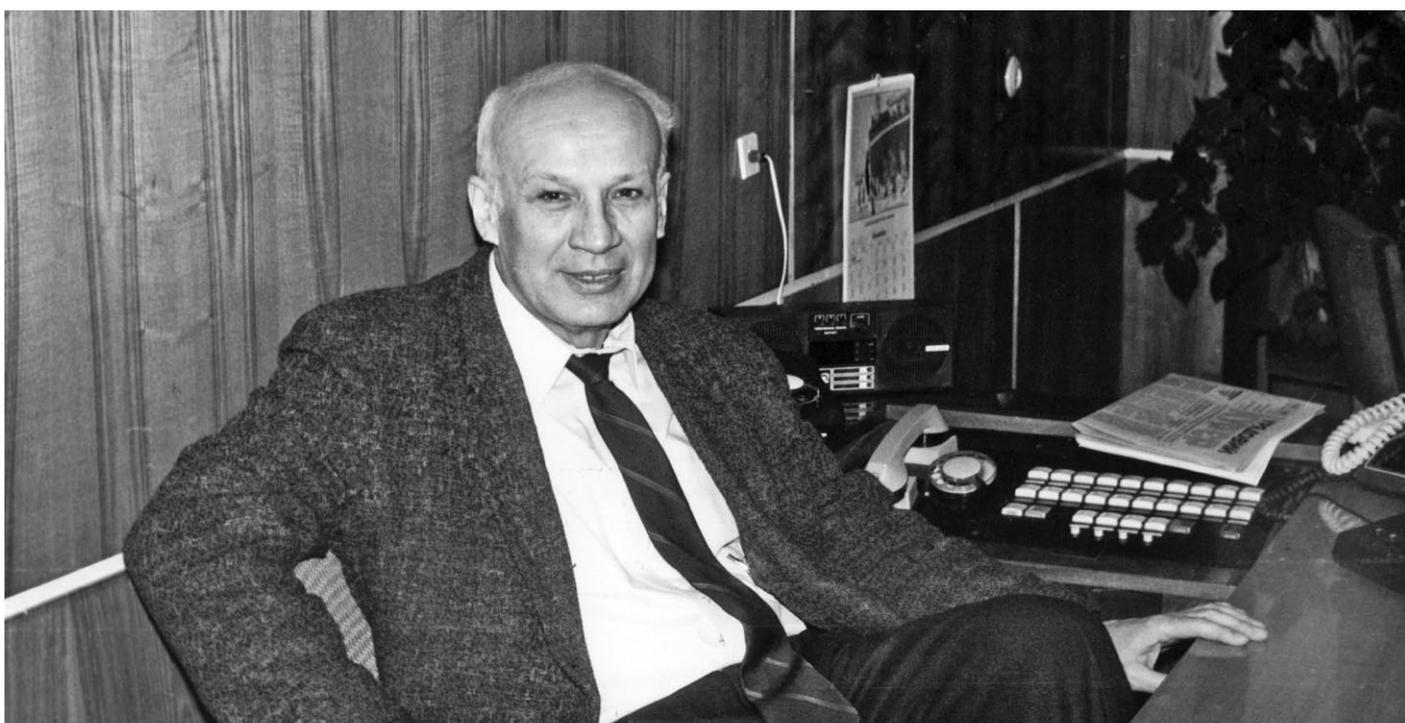


было не допустить ошибок в определении стратегических целей и выработке тактических действий для их достижения.

Практически все участники процесса подготовки этого документа склонялись к мнению, что возглавить новую структуру должен выходец из отрасли, энергичный, обладающий незаурядными организаторскими способностями, а также навыками политической и дипломатической этики. Вскоре все пришли к выводу, что таким руководителем мог бы стать Владимир Павлович Горбулин, обладающий этим

набором качеств и богатым жизненным опытом, который накапливался во время работы в КБ «Южное», оборонном отделе ЦК Компартии Украины, Кабинете Министров Украины.

Действительно, в условиях реформирования страны необходимо было многое знать, уметь и предвидеть. Эту кандидатуру поддержал Президент Украины Л.М. Кравчук и Постановлением Кабинета Министров Украины №119 от 9 марта 1992 года Генеральным директором Национального космического агентства Украины был назначен В.П. Горбулин.



В кресле Генерального директора НАКАУ



*Первое интервью Генерального директора НКАУ В.П. Горбулина*

На следующий день Владимир Павлович начал действовать уже как Генеральный директор НКАУ. Навалились первоочередные вопросы:

- откуда взять финансирование, где разместить агентство, какую структуру агентства предложить, какое штатное расписание необходимо, где взять кадры для работы в агентстве?

Как в калейдоскопе мелькали лица, с которыми приходилось встречаться, обсуждать проблемы новой правительственной структуры, убеждать и отстаивать свою точку зрения во многих кабинетах. Незаметно летели дни с раннего утра до позднего вечера, насыщенные решением этих вопросов, согласованием необходимых документов, переговорами.

Подготовлено Положение об НКАУ, разрабатывается структура и определяется численность работников агентства, ведется поиск кадров, проводятся собеседования с десятками претендентов на работу в новой перспективной организации.

При подготовке Указа Президента о создании агентства В.П. Горбулиным было собрано 67 согласующих виз в разных инстанциях, но при решении названных выше вопросов новый круг согласований оказался значительно шире и сложнее. Были случаи, когда положительного решения удавалось достигать после длительных и непростых дискуссий и в 24 часа, и в 2 часа ночи.

Были дни, когда В.П. Горбулин возвращался из «высоких кабинетов» темнее черной тучи, нервный и издерганный. Это было тогда, когда ему не удавалось убедить того или иного чиновника в принятии необходимого решения или хотя бы завизировать документ.

Трудности и неудачи, непонимание отдельных чиновников не останавливали его. Новый день начинался с новых усилий и новых походов по кабинетам.

Обострились вопросы выполнения украинскими учеными и промышленностью задач, включенных в Межгосударственную программу космических исследований. Об этом забили тревогу ученые. Чувствовалось, что нарушаются кооперационные связи, а их надо в этих сложных условиях, по крайней мере, сохранить в интересах как Украины, так и Российской Федерации.

4 мая 1992 года для анализа состояния и выполнения работ по этой программе создается экспертная группа НКАУ и Комиссии космических исследований АН Украины. В ее состав вошли 12 представителей Академии наук и единственный работник и Генеральный директор НКАУ – В.П. Горбулин. Приходилось, образно говоря, работать «на разрыв».

Наконец, 18 мая подписано постановление КМУ о численности и штатном расписании агентства.

Для решения архиважных стратегических задач страны утверждена численность агентства – 39 человек, и выделена одна (!) комната в здании КМУ № 522.

В остальном, В.П. Горбулину, предоставлялась полная свобода творчества, инициативы и проявления энтузиазма.

Известно, что решить проблему, если будешь думать так же, как те, кто ее создал, невозможно. Поэтому Владимир Павлович искал нестандартные способы решения проблем и преодоления бюрократических преград.



*С днем рождения, Владимир Павлович!*

Он предложил сразу несколько нестандартных решений. К примеру, была достигнута договоренность с руководителем Государственного комитета по науке и технике Украины С.Н. Рябченко о финансовой поддержке. Благодаря этому удалось нормализовать финансирование части мероприятий по реализации Межгосударственной программы космических исследований, а также начать прием на работу первых сотрудников НКАУ.

В том, что такая структура в Украине образовывалась, как говорится, «с нуля», были свои плюсы, так как за ней не тянулся груз прошлого опыта, ошибок и неудач, не было практики бюрократизма. Новая структура строилась на прочном фундаменте достижений в космической сфере Украины с начала космической эры, а ее руководитель, стоя на твердых позициях государственника, обладая нестандартным мышлением, аналитическим складом ума, имел самостоятельную точку зрения на формирование

этой структуры, подбор кадров и определение стратегии развития космической отрасли Украины.

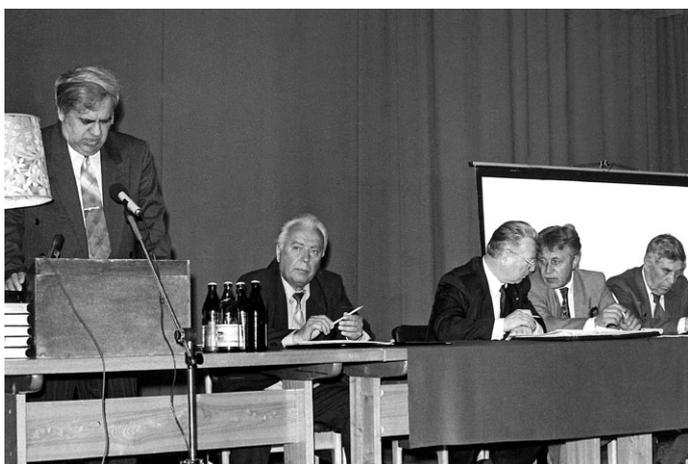
Это впоследствии не раз отмечали многие отечественные и зарубежные специалисты и эксперты.

Заложенная В.П. Горбулиным практика гармоничного сотрудничества ученых, гражданских специалистов и военных сохранялась в НКАУ на протяжении многих лет. Здесь плодотворно работали доктора и кандидаты наук, бывшие руководители предприятий и организаций, генералы и космонавты.

Очередной шаг, который инициировал В.П. Горбулин, – это определение стратегии и тактики дальнейшей деятельности. Агентство, по его мнению, должно разрабатывать концептуальные основы государственной политики в сфере исследования и использования космического пространства в мирных целях и в интересах безопасности государства. С этой целью агентство должно заняться организацией космической деятельности в Украине и под юрисдикцией Украины за рубежом. Для этого необходимо разрабатывать планы мероприятий на короткую и среднесрочную перспективу. Пришли к выводу о необходимости составления *космических программ*, рассчитанных на 5-летие и утверждаемых правительством или Верховным Советом страны.

Уже в сентябре-октябре 1992 года началась работа по подготовке 1-й космической программы. Был создан временный творческий коллектив, в состав которого вошли около 30-ти экспертов из Академии наук, космического агентства, Министерства обороны и от предприятий промышленности.

16 октября 1992 года в помещении Главной астрономической обсерватории НАН Украины состоялось засе-



*Обсуждение 1-й космической программы Украины, на трибуне – А.П. Завалишин, 1993 г.*



дание группы экспертов, которая рассмотрела концепцию и материалы, поступившие в космическое агентство и Комиссию космических исследований НАН Украины.

Эксперты пришли к выводу, что космическая программа должна состоять из трех разделов:

1. Национальные космические проекты;
2. Межгосударственные космические проекты (в рамках СНГ);
3. Международная деятельность (со странами дальнего зарубежья).

Было рассмотрено свыше 600 предложений и проектов. Из них 225 – национальных проектов, 343 – межгосударственных проектов, и только 4 – международных.

Эксперты пришли к выводу о слабом развитии внутреннего рынка, недостаточном числе пользователей космической информации, малочисленной номенклатуре космических сервисов.

Глубокий анализ состояния межгосударственной программы и предлагаемых по ней проектов говорил о том, что кооперационные связи с Российской Федерацией на долгие годы будут взаимовыгодными и их надо поддерживать.

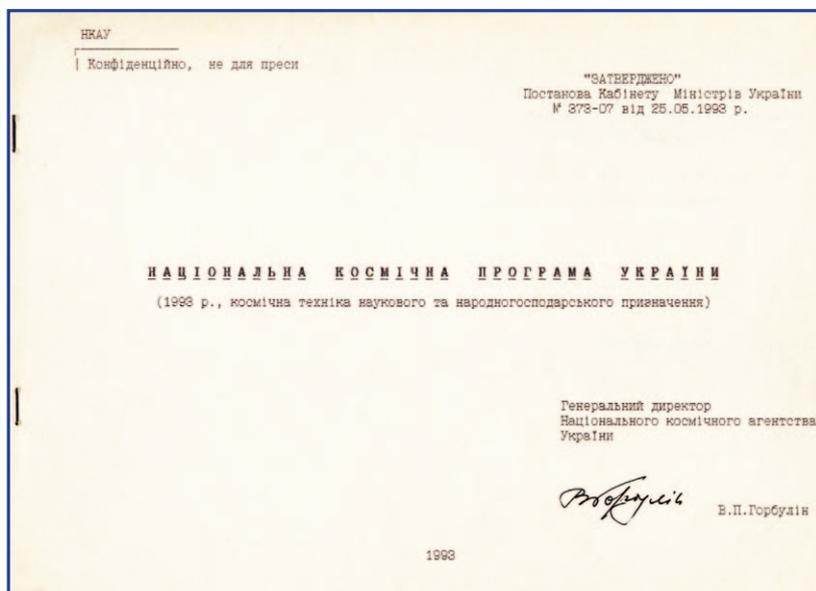
Последняя цифра (4 предложения для международного сотрудничества) отображала в какой-то степени наследие закрытости отрасли в прошлом и говорила о необходимости значительно активизировать работу на международном рынке в будущем.

Владимир Павлович вникал в каждый проект, выделял первостепенные, встречался с исполнителями, уточнял объемы финансирования, консультировался с представителями кооперации.

Тревожило *отсутствие отечественных заказчиков*, что говорило о неготовности внутреннего рынка и руководителей различных ведомств к работе с космической техникой и технологиями. Предстояла сложная задача – поднимать эту «целину».

Главной целью программы был анализ возможностей предприятий и организаций по реализации намечаемых мер, сохранение промышленного кадрового и интеллектуального потенциала, изучение возможностей расширения внутреннего рынка, выход на внешний рынок.

Через шесть месяцев проект первой космической программы был предложен правительству и 25 мая 1993 года она была утверждена Постановлением Кабинета Министров Украины.





Летчик-космонавт С.Е. Савицкая в гостях в НКАУ

Во время работы над составлением космической программы формировался творческий, новаторский подход к решению важнейших стратегических задач, который сохранен был и в последующие годы.

В первую программу были включены перспективные проекты, которые обеспечили бы Украине лидирующие позиции в космической сфере. Среди них: создание национальной системы ДЗЗ (дистанционного зондирования земли) «Сич» с запуском первого спутника «Сич-1» под юрисдикцией Украины; создание отечественного телекоммуникационного спутника «Лыбидь» для обеспечения работы спутникового телевидения и связи; сохранение кооперации с РФ; подготовка международных соглашений и другие космические проекты.

Однако бюрократизм, близорукость и недомыслие отдельных чиновников в то время были тормозом нестандартных *инновационных идей* и не позволили быстро реализовать эти проекты. Были утеряны стартовые возможности Украины, время и динамика развития отрасли. Например, к реализации проекта «Лыбидь» удалось вернуться только через 15 лет!

Многие страны, появившиеся после дезинтеграции Советского Союза, столкнувшись с рыночной экономикой, ее законами и правилами, не сразу поняли, что в этой экономике им отведена роль всего лишь *рынков потребления*, а сама рыночная экономика содержит подводные камни в виде периодических кризисов, захвата рынков, недобросовестной конкуренции, банкротств, безработицы.

В те годы мы стали свидетелями реформирования, вплоть до уничтожения, некоторых отраслей (электроника, приборостроение, легкая промышленность). Увлечшись модной «фишкой» - приватизацией – идеологи экономического переустройства государства довели

до банкротства, разорили сотни успешных предприятий, снизили долю государства в экономике за 20 лет до 15%, значительно опередив по этому показателю ведущие капиталистические страны (США, Германия, Франция).

Насаждается культ потребления, мода на все импортное. Таким образом, мы поддерживали экономику других стран, а сами становились все более слабыми.

Но эти выводы придут, к сожалению, позже, со временем.

Вопреки этим тенденциям середины 1990-х годов космическое агентство, следуя выработанной В.П. Горбулиным стратегии развития, собирало в сферу своего управления стратегические предприятия и организации, связанные с разработкой и производством космической техники, обеспечивало их поддержку, а также создавало новые предприятия для решения конкретных специализированных задач (ГП «Укркосмос», ГП «Днепрокосмос», Национальный центр аэрокосмического образования молодежи, Институт космических исследований, Международный центр космического права и другие).

Такая позиция Владимира Павловича и его сподвижников не всегда находила поддержку или одобрение в среде чиновников других министерств и ведомств. Это проявлялось в сложностях, с которыми решались вопросы финансирования космических программ и объемов этого финансирования (менее 0,03% бюджета), прохождения законопроектов, согласования различных документов в высоких инстанциях.

Однако твердость, целеустремленность, настойчивость и умение убедить в своей правоте оппонентов помогали Владимиру Павловичу и НКАУ преодолевать эти искусственные, часто надуманные преграды.



Во время встречи Президентов США и Украины Билла Клинтона и Леонида Кучмы, 1994 г.

Решительным и важным шагом в борьбе за отрасль было подготовленное и принятое 30 июня 1993 года Постановление Верховного Совета Украины «О неотложных задачах сохранения и развития ракетно-космического потенциала Украины». Благодаря этому документу была обеспечена начальная поддержка предприятий и организаций, занимающихся космической деятельностью. Руководители этих предприятий все чаще стали обращаться в космическое агентство, т. к. здесь оперативно решались вопросы, связанные с лицензированием, финансированием, экспортным контролем и другими насущными проблемами их деятельности.

Руководство агентства четко ставило задачи, которые необходимо было решить на том или ином этапе. Разговор велся на понятном *профессиональном языке*.

В 1994-1995 гг. начинают детально изучаться возможности перевода ряда предприятий в сферу управления НКАУ.

Исходя из сложностей задач 1-й Национальной космической программы, правительство идет навстречу обоснованным просьбам В.П. Горбулина и увеличивает численность сотрудников космического агентства почти в два раза – до 75 человек. Благодаря этому выстраивается современная, эффективная структура управления, привлекаются к работе высококвалифицированные специалисты, менеджеры, управленцы.

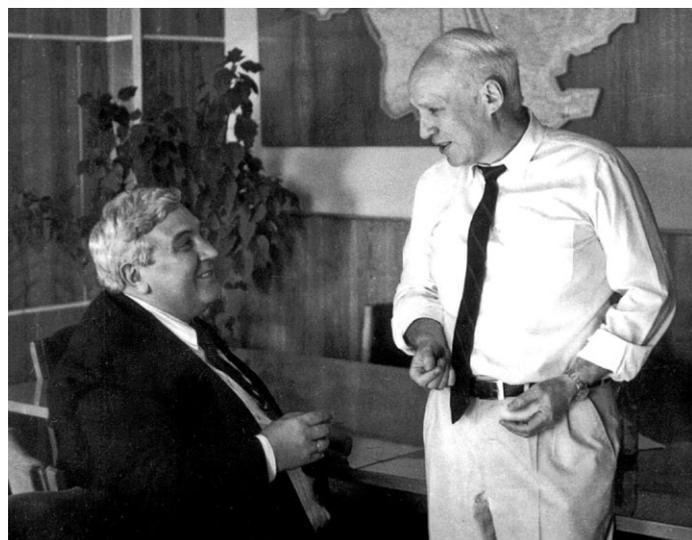
Вопреки всем сложностям первых лет работы была сформирована ракетно-космическая отрасль, в которую, со временем, вошли 38 предприятий, организаций и учреждений (1998 год).

Но это будет позже, а в далеком 1993 году В.П. Горбулин, понимая ограниченность внутреннего рынка для мощных предприятий, производящих ракетно-космическую технику, начал искать выходы на мировой рынок космических услуг.

Он был инициатором приглашения в Украину руководителей космических агентств ведущих стран мира (NASA, DASA, CNES, Роскосмос), представителей известных ракетно-космических фирм «Боинг», «Мартин Мариетта», «Аэроджет», «Локхид», «Alenia Spazio», «Fiat Avio», AGARD, «Spot image», делегаций из Польши, Венгрии, Индии, Китая, Японии, Канады, США, стран Евросоюза.

Наиболее плодотворными были рабочие встречи в НКАУ с руководителем Роскосмоса Юрием Коптевым, руководителем НАСА Даниелем Голдином, главой космического агентства Казахстана Тенгатом Аубакировым.

В разговорах руководителей агентств формировалась общая точка зрения на многие проблемы, имеющие место в космической деятельности: финансирование, старение кадров, коммерциализация, *прорывные технологии и проекты* предстоящего XXI века, рассматривались нестандартные подходы их решения.



Первые руководители космических агентств Украины и России: В.П. Горбулин и Ю.Н. Коптев



Пресс-конференция, посвященная 100-летию М.К. Янгеля, октябрь 2011 г.

Впервые как руководитель НКАУ В.П. Горбулин возглавляет делегацию Украины на заседании научно-технического комитета по Космосу в ООН, где с высокой трибуны ООН выступает с докладом о космической деятельности Украины.

Украина открывалась для широкой мировой ответственности как государство, обладающее уникальными космическими технологиями. И многие страны действительно впервые открыли для себя *мощное космическое государство* в центре Европы.

Владимир Павлович всегда понимал силу средств массовой информации, их влияние на формирование общественного мнения. У него были хорошие уважительные взаимоотношения с журналистами. Он, как один из авто-

ров публикаций на 16-й странице «Литературной газеты», понимал, что и как необходимо делать для создания позитивного имиджа новой для страны структуры, как открывать ранее закрытые страницы истории космонавтики. Поэтому, 25 января 1993 года, в НКАУ была создана пресс-служба, а ее руководителем назначен Э.И. Кузнецов – впоследствии ставший заместителем Генерального директора НКАУ.

Накануне 1-й годовщины создания НКАУ была проведена первая официальная пресс-конференция Генерального директора В.П. Горбулина. На ней журналисты были проинформированы об итогах работы за год. Наиважнейший из них – подготовлена и представлена в Кабинет Министров первая Национальная космическая программа.

Для многих журналистов, присутствовавших на пресс-конференции, информация об Украине космической, о возможностях и потенциале наших предприятий была настоящим откровением, т. к. до этого такая информация была закрытой или же подавалась как результат деятельности СССР в этой сфере. Таким образом, вклад украинских ученых, инженеров и конструкторов замалчивался или растворялся в общей информации о космических событиях.

Резонансным событием, организованным В.П. Горбулиным, была поездка группы журналистов и народных депутатов на космодром Байконур. Во время этой поездки участники познакомились с историей космодрома, образцами ракетно-космической техники, пусковым комплексом, с которого стартуют ракеты-носители украинского производства, а также присутствовали при пусках РН «Зенит» и МБР РС-20 (SS-18).

Эта поездка, позитивные материалы в СМИ об увиденном, послужили формированию на долгие годы по-



Создатели ракетно-ядерного щита у грозной «Сатаны», 2004 г.

зитивного имиджа отрасли и ее работников не только в среде журналистов, но и среди народных депутатов.

В период работы В.П. Горбулина (1992 – 1994 гг.) закладывались основы проектов, реализация которых стала возможной спустя годы.

Владимир Павлович уже в 1993 году думал о необходимости для молодой независимой космической Украины иметь своего космонавта. Прорабатывались два варианта – либо полет в составе российского экипажа, либо в составе американского.

Консультации со специалистами этих стран, условия, которые выдвигались руководством космических агентств, склонили чашу весов в пользу американской программы полета.

Готовится ряд документов, касающихся совместной космической деятельности Украины и США, которые были подписаны во время визита Президента Украины Л.Д. Кучмы в США.

По этим вопросам был подготовлен ряд совместных заявлений Президентов Л.Д. Кучмы и Б. Клинтона. В одном из них «О будущем сотрудничестве в аэрокосмической отрасли между Украиной и Соединенными Штатами Америки», опубликованном 13 мая 1994 года, впервые было объявлено о возможности для украинского специалиста по полезной нагрузке принять участие в одной из миссий «Шатла». Были даны поручения Национальному космическому агентству Украины и Национальному аэрокосмическому агентству США подготовить общие предложения по этому вопросу до 31 марта 1995 года.

А через 3,5 года такой полет стал реальностью. В миссии STS-87 (с 19 ноября по 5 декабря 1997 года) с



объемной программой научных экспериментов, подготовленных украинскими учеными, участвовал гражданин Украины Леонид Каденюк.

Это событие стало еще одной яркой страницей в истории космической Украины, к написанию которой самое непосредственное отношение имел В.П. Горбулин

Понимая, что успешное начало дела есть более чем половина всего, что предстоит сделать, Владимир Павлович стремился в первые годы дать старт многим космическим проектам, установить договорные отношения с ведущими космическими государствами, международными организациями, включить Украину в международные режимы и объединения, которые определяют международную политику будущего.

В этот период заключаются стратегические соглашения с РФ и США. Подписываются договора о сотрудниче-



Поздравление В.П. Горбулина с юбилеем, январь 2009 г.

стве с Казахстаном, Индией, Польшей. Всего за период с 1992 года по сентябрь 1994 года было подготовлено и подписано 14 важнейших международных соглашений. Украина заявила о желании войти в состав стран режима по контролю за ракетными технологиями (РКРТ).

Таким образом, было положено начало формированию международной нормативно-правовой базы космической деятельности Украины.

Владимир Павлович очень хорошо знал, какие задачи решали специалисты отрасли в области обороны и создания современных образцов военной техники. Оставшись без заказов, эти специалисты были отброшены на грань выживания. Был подготовлен и в октябре 1992 года подписан Правительствами Украины, Канады, США, Швеции договор об учреждении Украинского научно-технологического центра для мирной конверсии научного потенциала специалистов, занимающихся ранее разработкой оружия массового уничтожения.

В этих действиях В.П. Горбулина ярко проявился его интеллект, умение просчитывать для успешного будущего сегодняшние шаги и решения, его талант предвидеть развитие событий в ближайшей и далекой перспективе.

Даже пессимисты и скептики вынуждены были признать, что за этот период времени произошло «настоящее чудо». Всего за два года состоялось объединение производственных, научных и эксплуатационных космических фрагментов в единое целое – космическую отрасль Украины. А законодательно это будет оформлено только в 1998 году.

С начала 1994 года В.П. Горбулин часто привлекался для консультаций в предвыборный штаб будущего Президента страны Л.Д. Кучмы. В августе 1994 года он переходит на работу в администрацию Президента Украины. Его назначают секретарем Совета национальной безопасности при Президенте Украины. Эту структуру надо было тоже создавать «с нуля»...

Впереди предстояла очень сложная и ответственная работа.

В.П. Горбулин уходил из космического агентства на новый ответственный участок государственной работы, оставив после себя коллектив единомышленников, преданных общему делу, сформулировав идеологию этой организации на многие годы, заложив фундаментальные основы дальнейшего развития этой динамичной, развивающейся структуры в важнейшем стратегическом секторе высоких технологий – ракетно-космической сфере.

Прошедшие годы и достижения ракетно-космической отрасли полностью подтвердили правильность предпринятых в первые годы независимости страны политических и организационных шагов, генератором и реализатором которых был Владимир Павлович.

Эффективность и конкурентоспособность новой для страны отрасли на мировом рынке обеспечили Украине место в элитном «клубе» космических государств.

Задача, которую ставил Владимир Павлович Горбулин в далеком 1992 году, была выполнена. А для космического агентства Украины он навсегда останется «Первым Генеральным!» ■



Генеральные директора Национального космического агентства Украины:  
В.П. Горбулин, А.А. Негода, Ю.С. Алексеев



© Державне космічне агентство України  
01010, м. Київ, вул. Московська, 8  
Тел.: +38 (044) 281-62-00  
Факс: +38 (044) 281-62-09  
E-mail: [yd@nka.gov.ua](mailto:yd@nka.gov.ua)  
[www.nka.gov.ua](http://www.nka.gov.ua)



© «Спейс-Інформ». Дизайн  
01010, м. Київ, а/с 76  
Тел.: +38 (044) 254-01-40  
Факс: +38 (044) 254-02-42  
E-mail: [inform@space.com.ua](mailto:inform@space.com.ua)  
[www.space.com.ua](http://www.space.com.ua)