

КОСМИЧЕСКИЙ ЛИДЕР





***К 65-летию со дня рождения
Юрия Сергеевича АЛЕКСЕЕВА –
Героя Украины,
лауреата Государственной премии Украины,
академика Международной академии астронавтики,***

***Генерального директора ПО «Южный машиностроительный завод»
им. А.М. Макарова» в 1992-2005 годах,
Генерального директора Национального космического агентства Украины
в 2005-2009 годах,
Председателя Государственного космического агентства Украины
с 2010 года***

КОСМИЧЕСКИЙ ЛИДЕР

УДК 629.7(477)Алексеев
ББК 39.53д(4Укр)Алексеев+39.62д(4Укр)Алексеев
К71

К71 Космический лидер / Киев: ГКА Украины, 2014 – 240 с.

ISBN 978-966-136-166-8

Редакторы-составители:

В.И. Копейко, Э.И. Кузнецов, Н.А. Митрахов

Авторский коллектив:

В.А. Андреев, И.Н. Бевз, Б.Е. Василенко, А.Н. Власов, В.И. Денисов, Е.А. Джур, В.И. Дюков, А.С. Коротков, В.И. Копейко, Э.И. Кузнецов, В.И. Кукушкин, Л.Д. Кучма, Н.А. Митрахов, А.Ф. Науменко, Ю.Т. Сова, А.В. Усенков, М.В. Харченко, В.А. Щеголь

Сборник очерков посвящен Юрию Сергеевичу Алексееву – руководителю и организатору производства ракетно-космической техники, прошедшему путь в ПО «Южный машиностроительный завод» от помощника мастера до Генерального директора. Внес большой вклад в создание, подготовку производства и серийный выпуск ракетных комплексов стратегического назначения: Р-36М, Р-36М УТТХ, МР-УР100 УТТХ, Р-36М2 (SS-18 «Сатана»), РТ-23 УТТХ (SS-24 «Скальпель»), космических носителей «Циклон», «Зенит», космических аппаратов военного и народнохозяйственного назначения «Целина», «Океан», «Сич». Один из инициаторов и организаторов международных программ «Морской старт», «Днепр», «Наземный старт», «Циклон-4».

С августа 2005 года по февраль 2009 года возглавлял Национальное космическое агентство Украины (НКАУ). Активизировал подписание ряда двухсторонних соглашений с ведущими космическими агентствами мира. Руководитель подготовки и выполнения Общегосударственной космической программы Украины на 2008-2012 гг.

С марта 2010 года вновь назначен Генеральным директором НКАУ, с декабря 2010 года – Председателем Государственного космического агентства Украины. Под руководством Ю.С. Алексеева подготовлена и утверждена Концепция реализации государственной политики в сфере космической деятельности на период до 2032 года, разработана и выполняется Общегосударственная космическая программа Украины на 2013-2017 годы.

Лауреат Государственной премии Украины (1993), Герой Украины (2002), академик Международной академии астронавтики (2006).

ISBN 978-966-136-166-8

© ГКА Украины, 2014

© «Спейс-Информ», оформление, 2014



АЛЕКСЕЕВ Юрий Сергеевич
(род. 06.12.1948, г. Днепропетровск)

Содержание

Л.Д. Кучма. Слово о преемнике	5
В.И. Копейко. Гендиректор Южмаша переходного периода	7
В.А. Андреев. Хорошо, когда ученики идут дальше своих учителей	52
А.В. Усенков. Человек, понимающий тебя с полуслова	59
А.Ф. Науменко. Ценные качества руководителя – обязательность, решительность, доверие к людям	61
Ю.Т. Сова. Кризисный менеджер высокого уровня	67
А.Н. Власов. Высокие должности не мешают Юрию Сергеевичу быть добрым и отзывчивым	74
А.С. Коротков. Жизнь Ю.С. Алексеева посвящена любимому делу	79
В.И. Дюков. Руководитель новой генерации	81
В.И. Денисов. У этого человека есть чему поучиться	86
И.Н. Бевз. Борьба за украинский трактор	90
В.И. Кукушкин. Энергия преодоления времени	94
М.В. Харченко. Становление на крыло Южмашавиа	100
Е.А. Джур. Побольше бы таких людей нашему обществу и государству	104
В.А. Щеголь. Самая главная его черта – государственный подход к решению проблем	108
Б.Е. Василенко. Думать – самая трудная работа, поэтому этим занимаются столь немногие	114
Э.И. Кузнецов. Притяжение Космоса	123
Вместо эпилога. Ю.С. Алексеев: «Моя политика – делать ракеты»	154
ХРОНИКА ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ	161
ФОТОИЛЛЮСТРАЦИИ	175
Руководство Южного машиностроительного завода	234
Руководство КБ «Южное»	236
Руководство НКАУ, ГКАУ	238

Слово о преемнике



Для меня книга о Юрии Сергеевиче Алексееве – это хороший повод публично выразить отношение к своему преемнику на посту Генерального директора Южмаша. А сказать есть что.

Когда в октябре 1992 года Верховная Рада Украины избрала меня премьер-министром Украины, я внутренне уже был готов к решению – кому передать руководство предприятием. Конечно, Ю.С. Алексееву – главному инженеру. Ведь за ним стояли глубокие знания, большой опыт, высокий профессионализм и государственный подход.

Южмаш был флагманом машиностроения на постсоветском пространстве. Скажу больше: это было одно из крупнейших предприятий в мире в этой отрасли. А с учетом того, что делали там ракетно-космическую технику, его значение было еще на порядок выше. Понятно, что управление таким коллективом, основная задача которого связана с обороной страны, – очень ответственное дело.

В тяжелой ситуации, в которой оказалась украинская промышленность в начале 1990-х, нужно было суметь подняться над обстоятельствами, сориентироваться на принципиально новые, рыночные методы хозяйствования. Социально-экономические штормы подвергали испытанию многих руководителей-хозяйственников. Но больше всего досталось руководителям предприятий военно-промышленного комплекса. Им пришлось приложить огромные усилия, чтобы удержаться, если не на ходу, то хотя бы на плаву, свои «многоотнажные промышленные суда».

Руководитель большого предприятия при Союзе был «штучным товаром» (пусть простят меня читатели за такое сравнение). Чем масштабнее предприятие, тем выше был уровень государственной ответственности его руководителя.

За руководителем Южмаша всегда стояли десятки тысяч рабочих, инженеров, технологов своего и смежных предприятий. Ведь чтобы ракета в пятьсот тонн покинула землю и ушла в просторы космоса, мало семи пядей во лбу. Нужно нечто большее. И это при планово-госнабовской системе хозяйствования. С разрушением Союза для ракетчиков произошла «разгерметизация» привычного уклада жизни деятельности и производства. Враз были прерваны годами налаживаемые связи между поставщиками, которые функционировали по всей стране. К примеру, лучшую украинскую ракету-носитель «Зенит» комплектовало 750 предприятий!

Новая эпоха как бы предлагала тест на свободу рыночно-хозяйственных действий, но с учетом государственных интересов и острого дефицита финансовых ресурсов. Именно перед таким испытанием предстал Ю.С. Алексеев. Годы его директорства на Южмаше были борьбой за право устоять в экономическом буреломе, не дать пустить по ветру уникальные конструкторско-технологические наработки мирового уровня.

Конечно, я как глава правительства, а затем и президент страны постоянно держал Южмаш и его коллектив в поле зрения. Генеральный директор предприятия всегда мог найти и находил помощь и поддержку с моей стороны. Нам удалось реализовать ряд новых проектов, в том числе международных. Одним из таких проектов, который мы вместе с президентом США Б. Клинтон патронировали, стал «Морской старт». Это уникальный проект, который позволяет запускать ракеты с любой точки Мирового океана. В его реализации основополагающее значение имели политические решения, достигнутые лидерами государств. Но материализация этих решений легла на плечи предприятия – его инженеров, специалистов, рабочих. И, конечно, «прорабом», ответственным за создание материальной части проекта, был Генеральный директор Южмаша Ю.С. Алексеев.

Я по-человечески рад, что в свое время предпочел кандидатуру Юрия Сергеевича при назначении руководителем предприятия. Горжусь тем, что его опыт и знания востребованы на государственном уровне.

Возглавляя с 2005 года Национальное космическое агентство Украины, с 2010 года – Государственное космическое агентство Украины, Ю.С. Алексеев управляет ракетно-космической отраслью творчески, как профессионал и новатор. Под его неусыпным контролем находится конверсионная программа «Днепр», он взлелеял новые проекты «Наземный старт» и «Таурис-2». Без участия Ю.С. Алексеева трудно представить пуски лучших космических носителей «Днепр», «Зенит» и «Антарес».

Юрий Сергеевич искренне болеет за состояние и будущее отрасли, делает все, к чему обязывают его профессиональный долг, человеческая совесть и патриотические чувства.

Леонид Кучма

В.И. Копейко

Гендиректор Южмаша переходного периода



Всеволод Ильич Копейко – ветеран ракетно-космической отрасли. Свою судьбу с Южмашем связал в 1958 году: работал в литейном и ракетном производствах. С 1991 по 2007 годы – руководитель пресс-службы Южмаша, редактор заводской газеты «Старт». Автор-составитель книги воспоминаний об А.М. Макарове «Портрет без ретуши», заслуженный журналист Украины.

Юрий Сергеевич Алексеев из числа тех людей, у кого первая запись в трудовой книжке была сделана в ту пору, когда в стране ничто не предвещало социальной бури. Он начинал карьеру ракетчика на Южном машиностроительном заводе без особых надежд на головокружительный взлет. Начинал, как большинство выпускников физико-



Директор
Днепропетровского
автозавода
К.В. Власов
(1947-1950)

технического факультета Днепропетровского государственного университета, помощником мастера – с нижней ступени служебной лестницы, которая вывела его на высокую космическую орбиту.



Директор Днепропетровского
автозавода А.И. Романов
(1944-1947)

Свой расцвет Южмаш выстрадал в муках. Они легли шрамами на сердца первых руководителей, прежде чем предприятие вошло в анналы мирового ракетостроения. Первыми директорами завода были А.И. Романов (1944-1947) и К.В. Власов (1947-1950). Романов был директором-строителем, которому вменялось в обязанность сначала построить завод, чтобы затем его возглавить. Созданное Романовым на том же дыхании подхватил К.В. Власов, которому тоже суждено было нести директорский груз три года. Но если Романов в кирзовых сапогах управлял заводом, напоминающим больше стройку, то Власов уже давал стране продукцию: автомобили, автокраны, «амфибии» для армии.



*Директор
Днепропетровского
автомобильного
завода
Г.М. Григорьев
(1950-1952)*

В мае 1950 года завод принимает Г.М. Григорьев. Через год днепропетровский автозавод передается Министерству вооружения СССР и выходит приказ об организации на заводе серийного производства ракет Р-1. И это в то время, когда ни один человек в Днепропетровске, включая и самого Григорьева, не имел представления, что такое ракеты, не говоря уже о том, как организовать их серийный выпуск. Не успели развернуть строительство и перестройку завода под выпуск ракетной техники, а министр вооружения СССР Д.Ф. Устинов уже подписал очередной приказ об организации серийного производства ракет Р-2...

В июне 1952 года четвертым директором завода стал Леонид Васильевич Смирнов, который отработал в этой должности до марта 1961 года. При нем произошло полное перепрофилирование автозавода в завод по изготовлению ракет сначала конструкции С.П. Королева, а затем конструкции М.К. Янгеля. Л.В. Смирнов начал свое директорство на заводе сборкой «единичек» из комплектующих внешних поставок, а закончил успешным пуском межконтинентальной баллистической ракеты Р-16. За период его директорства не известный в мире завод, носивший в служебных циркулярах №586, стал главным поставщиком для



*Директор завода №586
Л.В. Смирнов
(1952-1961)*



*Генеральный директор ЮМЗ А.М. Макаров
(1961-1986)*

армии и флота современных средств доставки ядерного оружия.

Дальше вести завод надлежало Александру Максимовичу Макарову. За 25 лет его директорства (1961-1986) были созданы лучшие в мире межконтинентальные ракетные комплексы и начались летные испытания космической ракеты «Зенит». А.М. Макаров поставил аграриям страны 1 миллион 300 тысяч пропашных тракторов, застроил треть Днепропетровска, соорудил лучший в Украине спортивный комплекс «Метеор», возвел здравницы на Черном море и в Трускавце...

На долю шестого директора Южмаша Леонида Даниловича Кучмы (1986-1992) выпало доведение до логического завершения многих тем. Это и успешный пуск ракеты-носителя «Энергия», и завершение летных испытаний «Зенита», и постановка на боевое дежурство ракетных комплексов SS-18 («Сатана») и SS-24 («Скальпель»), и сдача на вооружение БЖРК и спутника-разведчика «Целина-2»... Ощувив надвигающуюся опасность, связанную с непродуманной конверсией, Л.Д. Кучма, будучи депутатом украинского парламента, добился решения правительства о выпуске на Южмаше украинского троллейбуса.



Генеральный
директор ЮМЗ
Л.Д. Кучма
(1986-1992)

В октябре 1992 года Л.Д. Кучма принял портфель премьер-министра Украины и передал ключи от Южмаша Ю.С. Алексееву. Юрий Сергеевич стал седьмым по счету директором Южмаша.

АНКЕТА	
ВОПРОСЫ	ОТВЕТЫ
Фамилия, имя и отчество	Алексеев Юрий Сергеевич
Если изменяли фамилию, имя или отчество, укажите, когда, где и по какой причине	фамилию не изменял имя отчество также не изменял
год, число, месяц и место рождения (двор, деревня, город, район, область)	1948г 6 декабря г. Винниця
национальность	украинец
фактическое происхождение	из рабочих

Его предшественники оставили после себя мощную корневую систему, благодаря которой Алексееву и его сподвижникам удалось выстоять в новых экономических условиях – в переходную эпоху от социализма к капитализму...

Ступени роста

Юрий Сергеевич Алексеев родился в городе Днепропетровске – по праву являющимся сегодня космической столицей Украины. Завоеванию этого статуса Юрий Сергеевич посвятил лучшие годы своей жизни.

1 сентября 1955 года перед Юрой Алексеевым распахнулись двери средней школы №9, которая находилась недалеко от дома, где жила семья Алексеевых. На главном проспекте Днепропетровска – имени Карла Маркса – получали квартиры именитые люди города. Главный механик завода «Красный Профинтерн» Сергей Андреевич Алексеев был из этой обоймы.

Имя будущего руководителя космической отрасли Украины Юры Алексеева было вписано в регистрационный школьный журнал за порядковым номером 264. Это единственный след в начале пути человека, который нам удалось отыскать с помощью нынешнего директора школы Татьяны Николаевны Богатыревой и заместителя директора по научно-воспитательной работе Нины Иосифовны Демченко. Первым директором школы, при котором Юра Алексеев начал постигать азы школьной науки, была Прасковья Ивановна Сидоренко. В тот год, когда Юра Алексеев переступил порог своего 1-го «В» класса, впервые свои чада привели в эту же школу тогдашний редактор областной газеты «Днепровская правда» Н.И. Смотряков, сотрудник управления КГБ по Днепропетровской области Н.С. Шамин. Дети высокопоставленных чиновников и рядовых тружеников индустриального Приднепровья были тогда единой школьной семьей. Эта нравственно-моральная однородность являлась благодатной почвой для формирования и роста сильных личностей.

Всего десять лет прошло с тех пор, как закончилась Великая Отечественная война, но в Днепропетровске все еще встречались невосстановленные от разрушений здания, в том числе и на главном проспекте города. В 1955 году, когда Юра Алексеев пришел в первый класс с маленьким черным портфель-



Послевоенный Днепропетровск. Привокзальная площадь, 1957 год

чиком, на центральном проспекте Днепропетровска все еще стояло полуразрушенное здание биологического факультета госуниверситета, в которое прямым попаданием угодила вражеская бомба. Но в это время страна, еще не оправившаяся от разрушительной войны, уже активно занималась укреплением своей обороноспособности. На эту стезю, получив аттестат о среднем образовании из



Корпус физико-технического (ракетного) факультета ДГУ

рук директора школы Василия Герасимовича Бурчака, ступил и Юра Алексеев: в 1966 году он стал студентом физико-технического (ракетного) факультета Днепропетровского госуниверситета.

Юрий Алексеев вряд ли предполагал, сдавая экзамены на физтех ДГУ, что многие выпускники этого учебного заведения станут звездами первой величины в науке, в ракетостроении и даже в большой политике. Не было и намека в шестидесятые годы, что физико-технический факультет ДГУ станет своеобразным украинским Кембриджем.

Первые шаги будущего ракетостроителя Алексеева помнят на Южмаше многие. К их числу относятся: нынешний заместитель начальника цеха №25 Валерий Николаевич Поляков, заместитель начальника производства ракетных двигателей Александр Самуилович Жаворонков, начальник цеха №32 Николай Николаевич Яковенко.

Валерий Николаевич Поляков вспоминает:

«На физтехе ДГУ я учился с Юрой Алексеевым на одном направлении – двигательном, но на разных курсах. Когда произошла наша первая встреча, Юра Алексеев отставал от меня на два курса. В то время преподаватели, которые занимались научной деятельностью на физтехе, приглашали наиболее одаренных студентов участвовать в научно-исследовательских работах. Руководство Южмаша заключало с физтехом договор на разработку той или иной темы, и группа студентов во главе с руководителем реализовывала в физико-технической лаборатории мысли умных людей. В частности, мы монтировали вакуумные установки. Конкретно я включился в исследовательскую деятельность на основании договора между ДГУ и КБ «Южное». Я попал с себе подобными в двигательное КБ-4. Здесь мы прикоснулись

к такому направлению, как плазменно-ионные двигатели. Это маленькие движки, работающие на цезии. Они служили для ориентации космических аппаратов в безвоздушном пространстве. И мы, студенты последних курсов, после занятий занимались проблемными вопросами этого интересного направления. Атмосфера того времени на производстве побуждала физтеховцев легко адаптироваться в трудовых коллективах. Студенческий труд оплачивался так: 50 процентов должностного оклада штатного работника плюс повышенная стипендия. В результате получалось более 100 рублей в месяц. В то время это были большие деньги для студента.

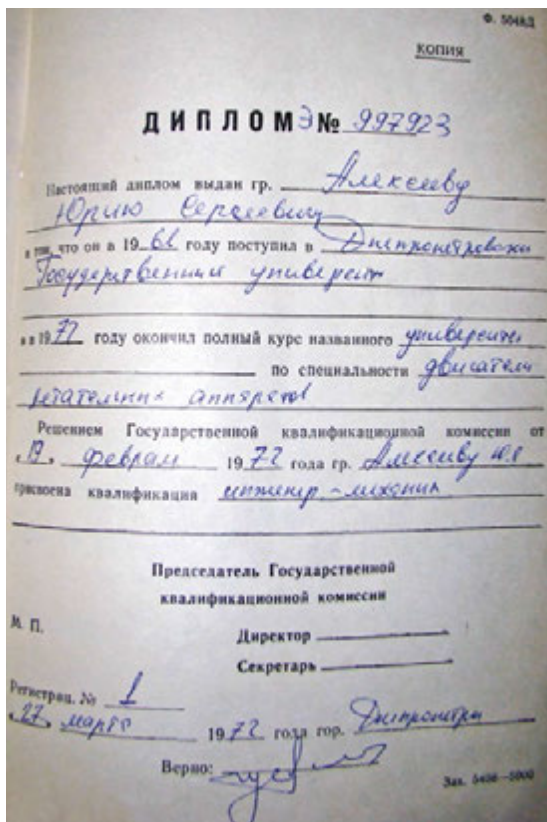
И вот как-то к нам пришло пополнение. Познакомились – Юра Алексеев. И с первого дня было понятно, что это человек, который знает, зачем он сюда пришел. Инициативный, грамотный, аккуратный, улыбчивый, с располагающим к искренности лицом.



Юрий Алексеев, 1972 год

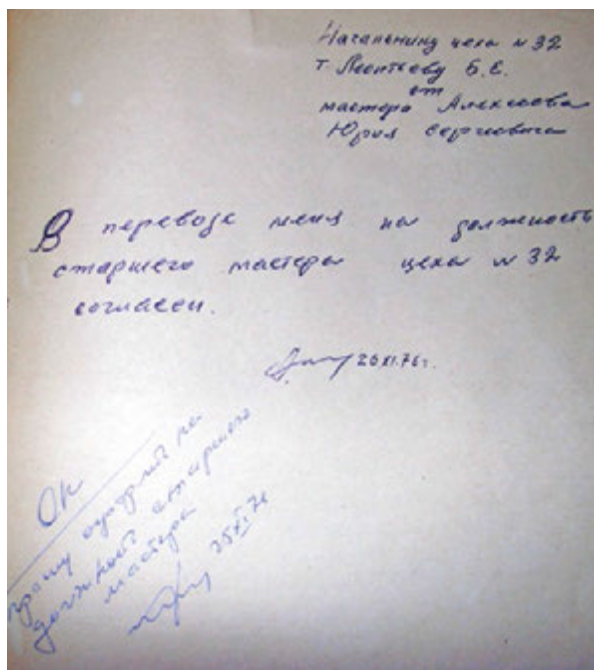
к реализации договора между кафедрой теплотехники ДГУ и КБЮ. Тогда на этой кафедре делал по году Владимир Федорович Присняков – будущий академик и ректор университета. Человек динамичный, спортивный, мастер спорта по фехтованию. Он опекал нас, живо интересовался ходом отработок. Но основной работой занимался преподаватель кафедры теплотехники Владимир Николаевич Приданцев. Он был нашим лучшим другом.

Исследовательская работа нас буквально поглотила. Интерес к плазменным ионным двигателям был архивысоким. В условиях вакуума включали двигатель и он сутками работал на цезии – драгоценнейшем материале. Мы фиксировали и изучали показатели работы двигателя.



Словом, занимались творческим процессом. Это продолжалось довольно долгое время. Мы поддерживали друг с другом товарищеские отношения, я бывал у Алексеевых дома.

В 1969 году у меня родился сын и мы в лаборатории отмечали это событие по-славянски широко. В 1971 году меня призвали в армию – недоставало младшего офицерского состава в ракетных войсках и набирали выпускников ракетных вузов. Но как только я вернулся и пришел на завод, встретился с Юрой Алексеевым, разговорились. Он к тому времени уже вырос до старшего мастера цеха по производству ракетных двигателей.



Вскоре настало время, когда я реально ощутил верную руку товарища. Это произошло после назначения Алексеева заместителем начальника инструментального цеха №54, который выпускал крупногабаритные штампы. Оснащение 18-й машины, а следом и 15-й связало меня с Алексеевым общей связкой, как при горном восхождении. Я занимался в цехе 25 подготовкой производства и для меня цеха, готовящие оснастку, являлись по значимости не ниже рангом, чем цеха основного производства, хотя по статусу значились как вспомогательные. Непомерная нагрузка основного производства вызвала к жизни строительство инструментального по профилю корпуса №110, оснащенного по последнему слову техники. С вводом его в строй у Южмаша открылось новое дыхание. Вновь образованный цех крупногабаритной оснастки №58 предложили возглавить Юрию Алексееву. Опять я в выгоде: в то время пошло бурное развитие изделия 18М («Сатана») и в новом цехе для нашего производства делали очень много оснастки.

Бывало, ближе к ночи звонит заместитель генерального директора по основному производству Владимир Иванович Сичевой – правая рука легендарного Макарова. Как всегда, голосом, не терпящим возражений, говорит по телефону: «Поляков и Алексеев, домой не уйдете, пока не притащите из инструменталки в цех 25 кольцо жесткости на верхний стык бака второй ступени». А данное кольцо – в работе на последней стадии обработки в цехе, который возглавляет мой однокашник Юра Алексеев. Я гоню на тракторе с прицепом в цех 58. Торчим в

кабинете начальника цеха, пока кольцо доделают – так быстрее дело делается, когда «висишь» над головой исполнителя.

Он ровно год проработал начальником 58-го цеха. Как-то позвонил и говорит:

– Предлагают должность заместителя главного инженера по подготовке производства. Как думаешь?

– Не раздумывай. Для меня это хорошо, будешь мне помогать по оснастке...

– Советуешь?

– Однозначно!

Алексеев долго не задерживался на ступенях своего восхождения. Прошло совсем немного времени – и он уже главный инженер Южмаша. На новом посту он помогал цеху по всем вопросам, в том числе и по снабжению. Был очень сведущ: знал, кто чем дышит, кто в чем нуждается. Часто после работы заходил в наш цех: у него была та же, что и у Макарова манера являться в цех не предупреждая. Пройдет Юрий Сергеевич по участкам, посмотрит: все хорошо. Затем справится о моей семье, пожмет руку и направится к выходу.

В те годы коллектив нашего цеха трудился в две смены. Работа кипела, и в табельном бюро пропуск не выдавали и на пять минут раньше окончания смены. А когда у нас шла радикальная реконструкция цеха под новое изделие, приходилось дневать и ночевать на работе. Да и высшее заводское руководство серьезно прихватывало время.

В ранге главного инженера Алексеев предлагал мне взять на себя 58-й цех, а то и возглавить целое инструментальное производство – это по сути большой завод. Но я деликатно отказался. Мол, спасибо, я как-то прирос в основном производстве.

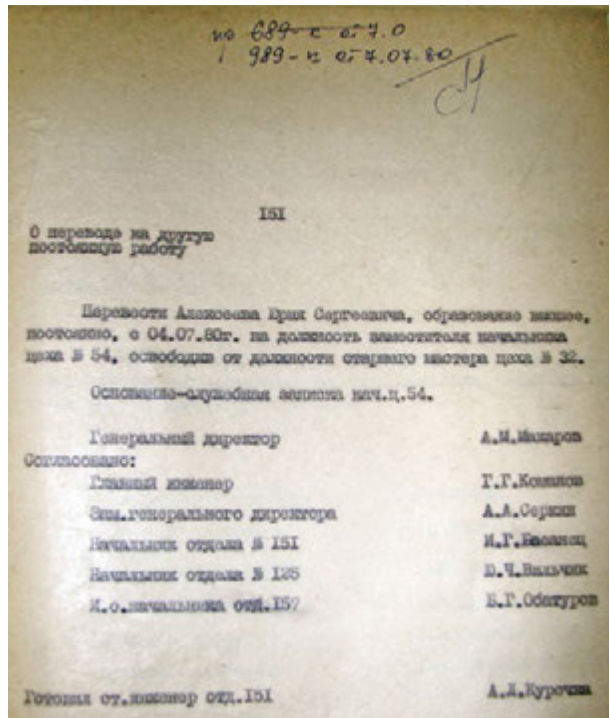


Административный корпус Южмаша, 1980-е годы

– Ты же знаешь, предлагают один, от силы два раза...

– Знаю. Я и в своем родном цехе давно мог стать начальником, но, как говорится, каждому свое.

В результате я сорок лет проработал замом и принес немало пользы... А Юрий Сергеевич при каждой нашей встрече: «Валера, привет!» Я ему: «Юра, привет!» Всегда расспросит о личной жизни, производственных проблемах. В свое время я получил от завода квартиру. В то время, чего греха таить, чтобы обставить голые стены, многое приходилось доставать. Алексеев помогал чем мог.



Вот так мы и отработали вместе более тридцати лет. Потом Юрий Сергеевич пошел на повышение, возглавил НКАУ. А мы, южмашевцы, остались поддерживать имидж Украины как космической державы на местах.

Я живу по соседству с нашим любимым физтеховским преподавателем Владимиром Николаевичем Приданцевым. Когда встречаемся, часто вспоминаем встречу выпускников на 50-летию физтеха, где Юрий Сергеевич Алексеев очень тепло отозвался о времени учебы в вузе, сердечно благодарил плеяду прекрасных преподавателей и, особенно, Владимира Николаевича Приданцева.»

«Да, – заключает Валерий Николаевич свои короткие воспоминания о коллеге по ракетостроению Алексееве, – физтех нас многому научил. Не научил только, как держаться на плаву в экономических бурях и потрясениях. Да этого и не было в его программе...».

Заметное участие в судьбе Ю.С. Алексеева принял **Александр Самуилович Жаворонков**. Начиная с того, как он сам слесарем цеха 32, который занимался сборкой ракетных двигателей. Рос как на дрожжах: слесарь, мастер, старший мастер, помощник начальника цеха, начальник смены, начальник цеха и, наконец, заместитель начальника двигательного производства.



А.С. Жаворонков

Когда в цехе 32 впервые появился Юрий Алексеев, Жаворонков был старшим мастером. Так случилось, что писать дипломную работу без пяти минут выпускника физтеха ДГУ направили к Жаворонкову. Спустя сорок с лишним лет после той первой встречи с Алексеевым умудренный жизненным и профессиональным опытом Жаворонков вспоминает:

«Юра Алексеев писал диплом у меня на участке. Я сразу обратил на него внимание: скромный и воспитанный юноша. И вот этот молодой человек, которому судьба расписала житейские трассы почище космических, получил в первом отдела секретные чертежи, разложил их на столе, поработал с ними, а потом повернулся и ушел с участка. Я прождал минут двадцать-тридцать – нет студента, взял чертежи и спрятал их в свой служебный сейф. Секретность по нашей продукции стояла тогда на первом плане.

Конец месяца – я закрываю наряды и исподволь слежу за ситуацией на производственном участке. Смотрю: бегают студент в растерянности туда-сюда. Я его спрашиваю:

– Парень, ты что мечешься? Потерял что-то?

– Да, вот я тут чертежи положил, а их кто-то забрал.

– Представь, что кто-то по злому умыслу их прибрал к рукам. Ты даже не представляешь степень наказания, которое тебя ожидает. Что бы ты делал, если бы я эти чертежи не спрятал в сейф?

– Так у вас же цех, в который можно войти только по специальному пропуску.

– Пропуск – это одно, а человек, который работает на таком предприятии, должен быть крайне бдительным.

В общем, так получилось, что я преподавал первый урок будущему нашему руководителю.

Очередная встреча состоялась с Алексеевым после того, как он окончил ДГУ и пришел к нам в цех помощником мастера. Отличался любознательностью, не стесняясь интересовался мельчайшими подробностями производства двигателей. Я как-то интуитивно почувствовал, что он прирожденный руководитель, умеющий работать с людьми. Главное для руководителя – это знание техники, экономики и людей. Если ты знаешь, на что способен тот или иной твой подчиненный, то любое дело, за которое берешься, можно с успехом решать.

Со временем Юрия Сергеевича назначили мастером. Ответственный, порядочный человек, улавливающий любую техническую задачу с полуслова. Он очень быстро схватывал, как вовремя и качественно собрать двигатель, как устранить замечания, которые выставил заказчик. Всегда четко реагировал на все эти производственные нюансы. Бесконфликтный. Не помню, чтобы он с кем-то из рабочих не ладил. Правда, был момент с одним слесарем – любителем чересчур употребить. Юрий Сергеевич его воспитывал, воспитывал, а потом сорвался на несвойственный ему тон. Слесарю это пошло только на пользу.

Еще был интересный случай. В то время у нас в формулярном бюро работала Аня Соколова – участница Великой Отечественной войны. Как-то во время короткой паузы между делом (мне тогда было чуть больше тридцати, Юрию Сергеевичу – двадцать с чем-то лет) Аня, полушутя, сказала: «Знаете, что, ребята, Юра со временем будет главным инженером или даже директором завода, а ты Александр Самуилович – начальником цеха». Я тогда сильно удивился: «Аня, как же так, я больше работаю, а Вы предсказываете заоблачное будущее Алексееву, который только вникает в суть производства?» А она в ответ: «Я вижу большие задатки руководителя именно у него». Такая вот наша местная Ванга.

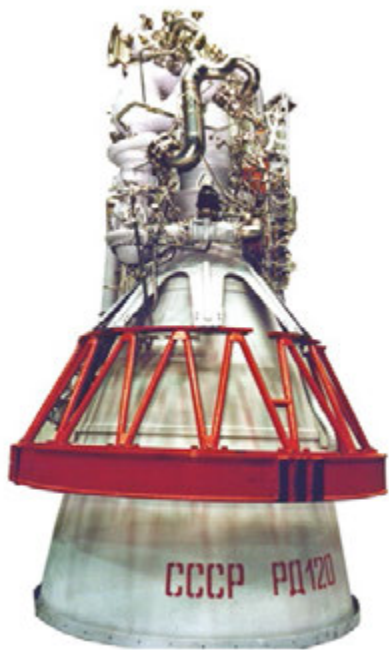
Со временем я действительно был назначен начальником двигательного цеха №23, а Алексеев – старшим мастером цеха 32. Наши подразделения соседствовали в корпусе под одной крышей. На дню мы встречались по много раз. В то время полным ходом шла 18-я машина и начиналось освоение 77-й («Зенита»). Юрий Сергеевич в основном работал на 18-й машине. Тогда на Южмаше еще не было испытательного стенда под наши изделия и мы ездили в дальние командировки испытывать блоки на 18-ю машину. Юрий Сергеевич часто попадал в состав командированных. После каждой удачной отработки блоков по дороге домой мы накрывали сообща в вагоне «поляну». Алексеев в качестве своей доли ставил на стол бутылку коньяка и мигом на вторую полку – спать. Мы всей бригадой в один голос: «Да как же так, такое дело сделали и не вспрыснуть?» Отвечает: «Нет, ребята, этот праздник без меня». Сколько было командировок – ни разу не удалось его сломить...

Однажды я предложил Алексееву место моего заместителя по производству. Он улыбнулся и сказал, что у него другая стезя и другая дорога. Спрашиваю: «Какая?» А он говорит, что его пригласили в инструментальное производство заместителем начальника цеха. И он уже дал согласие. Я не понял ситуации: «Ты же, – говорю, – двигателист! У тебя в крови этот двигатель!» В ответ: «Я уже пообещал». Я ему: «Послушай, ты делаешь большую ошибку. В этих стенах освоено и запущено в серийное производство 11 типов маршевых ЖРД, 6 типов рулевых двигателей, несколько типов твердотопливных маршевых двигателей. Таких достижений в мировой практике не сыщешь...». Но тщетны были мои доводы. Вот это – «я дал слово, я пообещал» – характеризует его по всему жизненному пути. Сколько я его знаю, если он пообещал, то никогда не откажется от своих слов. В общем, он пошел дальше – заместителем главного инженера, потом главным инженером, потом Генеральным директором.

Мы с ним не были особыми друзьями или, как говорят, на короткой ноге. У нас всегда были нормальные рабочие отношения. Но когда бы я не обращался с просьбами при любых его погонах, он всегда четко и ясно отвечал: «Саша, заходи, будем решать». И решал.

У Алексеевых была простая семья. Мать и отец воспитали в Юре чувство ответственности и чувство долга. Если ты пообещал что-то решить, значит ты обязан это сделать. Если не представляется возможным, поставь человека в известность, чтобы он не питал надежд. Вот эта черта у него была воспитана матерью и отцом, она заложена у него в генах. Она всегда была превалирующей вне зависимости, какую должность он занимал. По жизни так: если руководитель не держит слово – авторитета ему не сколотить. А у Юрия Сергеевича со всеми, начиная от рядового рабочего и до высшего руководства, отношения были ровными и обязательными.

Еще у Юрия Сергеевича сильно развито чутье на специалиста. Он, например, буквально с первых дней работы в цехе 32 «положил глаз» на исключительно грамотного слесаря Александра Стефановича Ягупова, своеобразного академика двигательных наук. В те далекие годы Александр Стефанович возглавлял бригадиру слесарей-сборщиков и рука об руку работал с Юрием Сергеевичем с первых дней его появления в цехе: Алексеев в качестве мастера, старшего мастера, а Ягупов в качестве бригадира. Александр Стефанович передал большой опыт двигателялиста Юрию Сергеевичу. Из совместной работы в цехе 32 Алексеев вынес, что равных ракетных двигателялистов Александру Стефановичу Ягупову нет в ракетной отрасли, и поэтому не выпускал его из поля зрения на всех ступенях своего восхождения по служебной лестнице.



*Маршевый ракетный двигатель РД-120
(11Д123) второй ступени РН «Зенит».
Разработан НПО «Энергомаш»,
производится на ЮМЗ*

Когда встал вопрос в 1995 году, кому отправиться в США на испытания ракетного двигателя РД-120, естественно, направили Ягупова. Командировка была вызвана тем, что американцы закупили на российском Энергомаше партию ракетных двигателей и решили провести испытание ценного приобретения на открытой местности у себя во Флориде. Это было что-то новое, поскольку южмашевцы традиционно испытывают двигатели в условиях вакуума на стенде объекта «100». Была укомплектована бригада специалистов, но не доставало опытного слесаря-двигателялиста. Россияне позвонили в Днепр, тут назвали кандидатуру Ягупова. Естественно, с подачи Юрия Сергеевича...

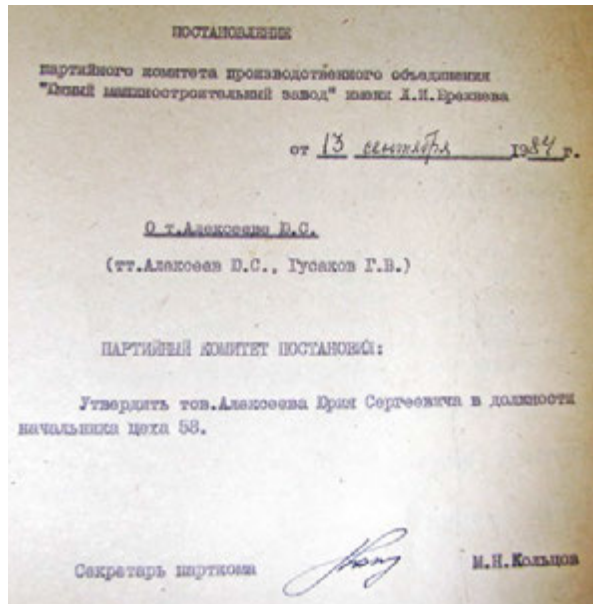
По возвращении из головокружительной командировки в США заводская многотиражка писала: «Этому человеку мно-

гие завидуют светлой завистью. За госсчет он провел 39 суток во Флориде. Ничего бы удивительного, если бы он был банкиром или директором состоятельной фирмы. Но Ягупов – из рабочего сословия, и сам факт командировки его в США говорит о том, что он специалист высочайшей квалификации. Зачем понадобился американцам наш слесарь, пусть даже элитарного класса? Им понадобился не слесарь, а ракетный двигатель российской разработки. У этого изделия отличная слава на мировом рынке. И все же капиталисты кота в мешке не покупают. Им на своем полигоне следовало посмотреть двигатель в работе. Отсюда необходимость, наряду с инженерным обеспечением испытаний, присутствие опытного механика. Испытания РД-120 на стенде проходили менее трех секунд. Но президент фирмы «Пратт» Карл Крапек специально прибыл со своей базы на Ист Хартфорд для того, чтобы это увидеть. Он потом в интервью скажет: «Мы получаем технологии, которые, откровенно говоря, на десятилетия опережают те, которые мы могли бы иметь сами, причем за полцены...».

Было время, когда Ягупов с коллегами создавали по 72 двигателя в месяц и отправляли их на огневые испытания. Этими двигателями оснащали 67-ю машину, которая со временем трансформировалась в 68-ю и 69-ю. Потом пошла 14-я машина, которая со временем трансформировалась в 18-ю и 18М. И на каждом изделии стояли двигатели, в которые вдохнул жизнь Ягупов.

И далее Юрий Сергеевич не выпускал этого человека из поля зрения. Достаточно сказать, что когда развернулся проект «Морской старт», Ягупов не раз летал с бригадой специалистов за рубеж. Алексеев сознавал: там, где Александр Стефанович, там грамотное отношение к делу, а значит порядок. Помню слова глубокого сокрушения Юрия Сергеевича, когда он узнал, что Александр Стефанович Ягупов умер: «Как же так, не уберегли такого человека?»

Еще один производственник, который хорошо помнит начальный путь Юрия Сергеевича Алексеева на Южмаше – начальник цеха по сборке ракетных двигателей **Николай Николаевич Яковенко**. Начал трудовую деятельность в апреле 1978 года помощником мастера, как и многие бывшие физтеховцы ДГУ после распределения. С тех пор прошло 35 лет, но в памяти ветерана дви-



гательного производства мельчайшие подробности того, как нынешний глава Государственного космического агентства Украины посвящал его, молодого инженера Яковенко, в премудрости ракетных двигателей.

– Меня определили в цех ракетных двигателей №32, – поделился Николай Николаевич. – Направили на участок №6, где я впервые встретился с Юрием Сергеевичем Алексеевым. К тому времени он уже был старшим мастером. Я сразу попал под его крыло, влияние и инженерное обаяние. Львиную долю того, что я знаю практического о двигателях и ракетах, я узнал от него.

Николай Николаевич склонен верить, что ему сам Всевышний послал Алексеева в наставники. Наставник – слово из советского прошлого. Но Николай Николаевич стоит на том, что деловое, отеческое наставничество необходимо при любом экономическом устройстве. Кто наставлял самого Юрия Сергеевича, когда он появился в 32-м цехе в 1972 году, Яковенко не знает. Но всего шесть лет производственного стажа потребовалось ему, чтобы чувствовать себя в ракетном производстве как рыба в большой воде. Несмотря на свой относительно молодой возраст, он относился к работе крайне скрупулезно. Это закономерно сказывалось на формировании имиджа инженера и руководителя среднего звена.

– Я так понял, – говорит Н.Н. Яковенко, – что Юрию Сергеевичу было интересно как можно глубже ввести меня в курс производства. Такое ощущение, что его распирало от того багажа познаний, которым он успел нагрузить себя за шесть лет интенсивной заводской жизни. У Алексеева была внутренняя потребность делиться с ближними секретами производства.

– И что меня поражало, – продолжает мысль Н.Н. Яковенко, – Алексеев знал характеристики двигателей, которые изготавливались на других участках нашего цеха. Это обращало внимание: структура оборонки построена таким образом, что по режимным соображения минимизируется информация производственного характера. О характере производства должны знать только те, кому положено. Например, в цехе 32 было шесть производственных участков. И каждый из них вел свой двигатель, непохожий конструктивно на остальные. Естественно, углубленные знания по конкретному изделию имели только те, кто ими конкретно занимался. Но не бывает правил без исключения. Этим исключением был старший мастер участка №6 Юрий Сергеевич Алексеев. Я всякий раз недоумевал, как можно заниматься своей конкретикой и в тоже время почти досконально знать, какая тяга двигателя, выпускаемого, скажем, на четвертом или на первом участке, на какую ступень они ставятся, что такое передвижная платформа, что представляет собой железнодорожный состав с машиной Ж-60 на борту... Часто прорывались в разговоре с Юрием Алексеевым его восторги в адрес 68-й машины. Она безукоризненно летает, не было случая, чтобы отказал двигатель или какой другой агрегат. И еще много такого, что ни в одном учебнике по спецдисциплине не обнаружишь.

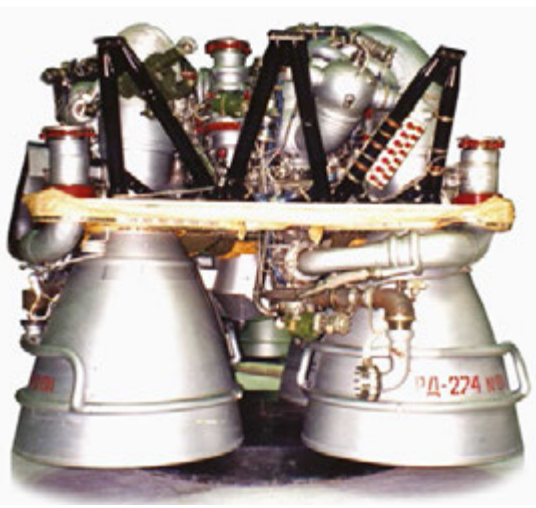
На тот период наш шестой участок комплектовал 18-ю машину и 18М – «Сатану». Мы изготавливали по пять четырехкамерных двигателей в месяц. Это 20 камер. На «сотке» огневые испытания подтверждали работоспособность этих двигателей. Загрузка такая, что трудились в три смены. Одни камеры собирались, другие испытывались, третьи в связку шли. Сплошной конвейер...

Техническая деталь: 285-й двигатель комплектуется двумя подводами – один для горючего, другой для окислителя. Подвод для горючего раз в три длиннее

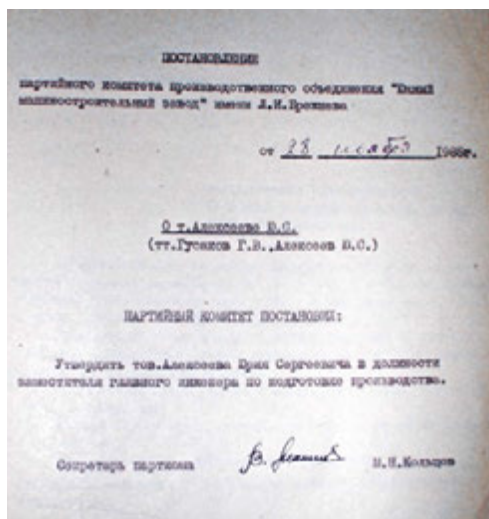
того, что идет под окислитель. На первый взгляд кажется, что тот, который подлиннее, должен быть и тяжелее по весу. На этом многих новичков старые волкслесари проверяли, так сказать, «на вшивость». Такая была традиция. Проверка осуществлялась, когда всем миром шла погрузка изделий на испытание или разгрузка с испытаний. Вместе с рабочими перетаскивали на себе фрагменты изделий и руководители смен, и руководители участков. Алексеев накануне очередной такой погрузки предупредил меня, чтобы я переносил не короткие подводы, а длинные: «Короткие раза в три тяжелее, когда таскаешь, ноги подкашиваются с непривычки. Старички будут предлагать тебе таскать покороче подводы, чтобы потешиться». Как только началась погрузка, слесари тут как тут: пытаются взгромоздить мне на плечо короткий подвод. Я упираюсь, мол, не из робкого десятка: «Давайте, валите подлиннее подводы!» Разумеется, недоумение масс: не иначе старший мастер успел салажонка ввести в курс дела...

И сколько по жизни было подобных ситуаций. Но шаг за шагом Николай Яковенко, не без помощи Юрия Сергеевича, вживался в производственный организм цеха двигателей. Даже сегодня, на расстоянии трех десятилетий, кажется немыслимым количество ракетных двигателей, которые родились в цехе 32. Среди них и такие, которые принесли немеркнущую славу лучшим межконтинентальным баллистическим ракетам. Часть из них по сей день находятся в готовности к запуску на ракетах оборонного щита некогда общей большой страны.

Технические новации исходят от проектантов и конструкторов. Но в металле любое изделие рождается в заводских условиях. Чем выше степень совершенства изделия, тем выше степень интеллектуального вклада не только проектантов, конструкторов, но и заводчан. Н.Н. Яковенко, рассказывая о периоде



Маршевый ракетный двигатель РД-274 (15Д285) первой ступени МБР «Сатана» (15А18М). Разработчик двигателя – КБЭМ, серийно производился на ЮМЗ



работы с Алексеевым, подчеркивает его особую скрупулезность в принятии решений при создании двигателей. У него загораются глаза, когда он вспоминает работу над двигателем к изделию Ж-60. Пришлось тогда попотеть изрядно. А сколько трудов стоило обеспечить Военно-морской флот БИМами (бортовыми источниками мощности) для ракетносцев подводного флота. И что интересно, обо всех системах Юрий Сергеевич имел доскональное представление. На любом этапе служебного положения он отличался высокой эрудицией. В голове

у него держалось несметное количество технической информации.

– На 119-й машине была такая операция – прокачка, при которой совмещалась ось вектора тяги с осью ракеты. Так помню, как представитель военной приемки Саша Егоров обратился к Алексееву за толкованием предмета. Говорит: «Юра, я что-то подзабыл, ну-ка расскажи, как прокачку делают». А я накануне только услышал про эту операцию. Думаю, надо вникнуть, что представляет собой эта «прокачка». Словом, направились втроем на стапель, где проводилась эта операция. И Алексеев настолько досконально и глубоко осветил вопрос, что хорошо эрудированный офицер военной приемки выразил неподдельное восхищение.

Был еще такой поучительный случай, в ту пору я уже работал производственным мастером. Ко мне подошел слесарь-сборщик и попросил выдать какой-то материал для работы. В это самое время я согласовывал свой вопрос с Алексеевым. Говорю слесарю: «Подожди, закончу разговор с Юрием Сергеевичем и подойду к тебе». То, что Алексеев тогда сказал мне один на один, отложилось на всю жизнь: «Запомни раз и навсегда, обеспечь человека работой, чтобы он не стоял, а потом занимайся, чем считаешь нужным...». Вроде бы ничего особенного в этой его рекомендации и не было, но это только на первый взгляд. Это был урок организации производства.

Когда речь шла о работе, Юрий Сергеевич всегда был требовательным. Он никогда не «чикался», мол, подойдите, поговорим и все такое прочее. Если подчиненный своевременно не «сработал», Алексеев становился по-армейски жестким:

– Какого рожна ты...! Я когда поручил сделать то-то и то-то, почему до сих пор конь не валялся? Я дважды не повторяю.

Таким он запомнился в коллективе двигательного цеха.

Следует заметить, что чувство ответственности управленца производ-



А.М. Макаров, Ю.С. Алексеев, В.А. Андреев, В.И. Сичевой

ством природно Алексеевым. Отца Юрия Сергеевича знали в трудовом коллективе как человека трудолюбивого и обязательного. Того же характера была и мать. В генетику этого человека со временем легла надстройкой особая среда производственного обитания. Работа за периметром, обнесенным «колючкой», выкристаллизовывала из готовых работ в оборонке людей личности...

– Трудились в ту пору очень интенсивно, – продолжает беседу начальник двигательного цеха Н.Н. Яковенко, – сутками оборудование не выключалось. Алексеев, как старший мастер, во вторую смену не ходил. Это был удел мастерового состава. И вот когда я являлся в вечернюю смену, то не припомню, чтобы Алексеев раньше семи вечера покидал цех. А запомнилось это в связи с тем, что я всегда приходил во вторую смену с «тормозком». В наше время так назывался набор чего-то съестного, чтобы не тратить время на буфет или столовую. Так вот, бывало, во время ужина подкатываю к кафедре, где все еще корпит старший мастер, с предложением:

- Юрий Сергеевич, давай по бутерброду.
- Ну давай...

Вот так перекусим вместе, обменяемся информацией, что и как – и по рабочим местам. Я это к тому, что он человек простой, как говорится, от сохи. Никогда не дистанцировался от людей рангом пониже...

До поры до времени 77-ю машину («Зенит») комплектовали двигателями производства Энергомаша города Химки. Речь идет о 123-м движке 11Д123 (РД-120). Но в 1979 или 1980 году было принято решение о передаче этого двигателя под выпуск на Южмаш. В Химки отправилась квалифицированная

бригада заводских специалистов. Процедура передачи проста: химчане скомполювали двигатель, собрали, затем разобрали и передали нам как комплект двигательных составляющих в соответственной таре под пломбами.

Передача 123-го двигателя буквально захлестнула работой шестой участок нашего цеха. Между тем у Юрия Сергеевича хватало времени на управленческие функции и на скрупулезное изучение нового детища разработки химчан. Юрий Сергеевич настолько пытался «влезть» в сборку новых движков, что со стороны это могло казаться, будто перед нами не технарь, а какой-то философ-исследователь ракетного двигателестроения, для которого имеет значение каждая, так сказать, запятая в текстуре нового слова в ракетостроении. Он старался прощупать каждую из трубочек, из которых, по большей части, и состоит ракетный двигатель.

Двигателисты в ракетостроении вообще считают себя главными. Соорудить корпусную часть ракеты можно любую, все дело в том, какой двигатель это вынесет на нужные орбиты. То есть двигателисты считают корпусников вторичными, как представители основного производства считают представителей вспомогательного. Корпусники, разумеется, с этим в корне не согласны. Но это несогласие не порождает конфликта, ибо в оборонке все всегда работали на общий результат.

Так вот, коснувшись двигателистов, их приоритетов в общей гамме социализации, уместно отметить, что конструктивно силовые мощности из года в год возрастали, как возрастала и силовая нагрузка на тех, кому было доверено создавать самые сильные ракетные двигатели в мире. Но кто подпитывал физические и моральные силы этих людей, которые трудились по ненормированным графикам? «Немилосердная загрузка доводила до курьезов, – свидетельствует Н.Н. Яковенко, – закрывали наряды на произведенные операции по ночам дома. В цехе для этой процедуры времени было не выкроить.

Вал работы, единство целей сдружили меня с Юрием Сергеевичем. Ездили семьями за грибами. Тогда я познакомился с родителями Юрия Сергеевича – Сергеем Андреевичем и Верой Павловной. Это были простые и душевные люди. Отец его работал главным механиком на заводе «Красный Профинтерн», а мать трудилась простой рабочей. Заводик был, видимо, небольшой, потому что я как-то услышал отрывистую фразу от Алексеева-старшего, что у них на заводе три тысячи человек. По масштабам Южмаша того времени – всего лишь одно из десятков производств.

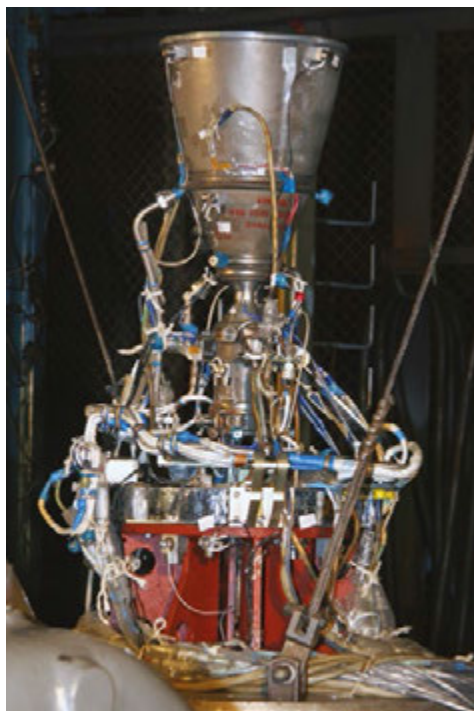
Родители жили в доме на углу улиц Горького и Карла Маркса. Мне в ту пору отец купил легковую машину, и когда я ездил на центральный рынок, заезжал во двор дома, где жили Алексеевы, чтобы там поставить машину. Отец Юрия Сергеевича в то время уже болел и часто в теплое время сидел на скамеечке во дворе. И вот увидит меня: «Коля, привет, оставляй машину, я покараулю». Иногда я заходил к Алексеевым домой: старикам было приятно по-

общаться с человеком, который трудится с их сыном. «Как там Юра, как ему работается?» И что я особенно запомнил: всех, кто попадал в эту семью, Вера Павловна угощала борщом. Она готовила отменные борщи. Условие для гостя было стандартное: пока не съест борщ, из квартиры не выпустят. И когда их сын женился и родился внук, старики Алексеевы радовались – не передать словами. А когда правнук родился, Вера Павловна, вся сияющая, сказала: «Вот у меня, Коля, была мечта, дожидаться правнука. И вот я дожила до этого благо-словенного часа. Купила кроссовки. Хочу эти кроссовки ему подарить, и тогда уже буду считать, что я свой жизненный долг выполнила полностью. Воспитала сына, внука и увидела правнука...».

Четыре года мне посчастливилось поработать вместе с Юрием Сергеевичем. Дальше он пошел «в рост» по службе – его назначили заместителем начальника цеха 54 по подготовке производства. Насколько я знаю, предложил ему переход в «инструменталку» тогдашний главный инженер завода Владимир Сергеевич Соколов. Какие у него были мотивы – не ведаю... Личные контакты у нас с Юрием Сергеевичем продолжались. Бывало, он помогал двигателям инструментом, в частности, сверлами. А когда стал начальником 54-го цеха, наверное, самым молодым в ту пору, после первой полочки позвал меня в гости. Поразил его большой и роскошный кабинет. Было лестно, каких высот он достиг. Для меня должность начальника цеха была чем-то недостижимым. В ту пору попасть к начальнику цеха было сложнее, чем сегодня к Генеральному директору. За десять лет работы в 32-м я к своему предшественнику, начальнику цеха Борису Евгеньевичу Леонтьеву, зашел раз шесть, не более. Должна была быть весьма веская причина, чтобы выходить на начальника цеха. До него следовало пройти десяток должностных лиц...



В кабинете главного инженера Южмаша В.С. Соколова



Маршевый двигатель РД-143 четвертой ступени европейского носителя «Вега». Разработан КБ «Южное», изготавливается ЮМЗ

Так вот, пребывая в новом кабинете Юрия Сергеевича, я больше опешил от суммы в его расчетном листке, чем от его апартаментов. Там значилось 540 рублей! Чтобы иметь представление, что такое 540 советских рублей, следует сказать, что студентом я получал стипендию 55 рублей. А когда стал помощником мастера, мне определили зарплату в 75 рублей. Мастер – 155 рублей. А тут сразу 540 после оклада старшего мастера в 175 рублей...

После кабинета пошли смотреть его цех. Только вошли в корпус, Алексеев увидел, как стропальщик без обязательной красной повязки на рукаве командует передвижением груза мостовым краном. И с места в карьер:

– Куда ты двигаешь! Стоп машина! Где твоя повязка? Кто разрешил работать с грузами без обязательного атрибута?

В общем, взбучка на месте...».

«С поста начальника цеха Алексеев пошел заместителем главного инженера по подготовке производства, потом главным инженером стал», – продолжает свой рассказ Николай Николаевич Яковенко.

Тогдашний Гендиректор Южмаша Л.Д. Кучма, обращаясь к министру Общешахмаша СССР В.Х. Догужиеву за утверждением Ю.С. Алексеева в должности главного инженера, в «объективке» отмечал: «Обладает высокоразвитым чувством ответственности за порученное дело. Мыслит по-деловому, с учетом работы коллектива на перспективу. В решении основных направлений работы осуществляет системный подход...».

«Помню, именно в бытность главным инженером Алексеев получил квартиру в районе центрального парка города. Здесь «окучилась» вся городская знать. Когда я зашел к нему в гости, он был такой счастливый: до этого жил у тещи, на Лагерном (так в свое время назывался рынок на пересечении проспекта Гагарина и улицы Чернышевского).

А когда стал Генеральным директором, он мне по жизни много помог. Случилось, что сына надо было проконсультировать у медицинских светил. Он договаривался с академиком из Феофании. Там сына и лечили. Юрий Сергеевич контролировал процесс и помогал. Он помог сверхчеловечно, когда у меня

были проблемы со здоровьем жены. Можно многое вспомнить, но хочу сказать, что Юрий Сергеевич – Человек с большой буквы.

Благодаря ему я вернулся в свой родной цех 32 начальником. Когда Алексеев был главным инженером, он отправил меня заместителем начальника цеха 31. Через четыре года (в 1992 году) позвонил и говорит: «Возвращайся назад начальником цеха в свой родной коллектив». Я пришел, заменил старейшину Б.Е. Леонтьева. И вот более двух десятилетий работаю в этой должности. Разрыва с Алексеевым не испытываю – каким он был в отношениях тридцать лет тому назад, таким и остался. Мне подчас сложнее зайти к кому-то из заместителей Гендиректора Южмаша, чем поговорить по делу с руководителем ГКАУ Алексеевым».

В 2012 году Николай Николаевич Яковенко был удостоен Государственной премии в области науки и техники за создание жидкостного ракетного двигателя для верхних ступеней ракет-носителей. Это говорит о том, что планка в двигателестроении, достигнутая в лучшие годы Южмаша, не опускается: на счету южмашевцев – очередной ракетный двигатель.

Выдвижение кандидатуры Н.Н. Яковенко на соискание столь высокой премии не обошлось без веского слова Ю.С. Алексеева. Как никто другой, он знает роль начальника цеха при освоении нового двигателя...



Вручение Н.Н. Яковенко диплома лауреата Госпремии Украины за создание ЖРД для верхних ступеней ракет-носителей, май 2013 года

Качество продукции всегда было в поле зрения руководства



«В моей жизни все складывалось таким образом, что я встречал людей, которые впоследствии служили для меня примером», – такими словами начал свой рассказ о Юрии Сергеевиче начальник ОТК Южмаша **В.П. Ермоленко**.

«В 17 лет я пришел учеником слесаря в инструментальный цех Южмаша, который возглавлял Герой Социалистического Труда Петр Васильевич Головин. Принимал меня после университета на должность помощника мастера в цех 39 Дважды Герой Социалистического Труда Александр Максимович Макаров, с Леонидом Даниловичем Кучмой, преемником А.М. Макарова на посту Генерального директора Южмаша, мне приходилось работать уже в роли заместителя начальника ОТК завода. Я всегда задавался вопросом: как эти люди стали большими руководителями? Что являлось той пружиной, что двигала их от успеха к успеху, создавая им имидж людей государственного масштаба?



Начальник инструментального цеха Южмаша Герой Социалистического Труда П.В. Головин



Генеральный директор Южмаша Л.Д. Кучма

С Леонидом Даниловичем мне пришлось интенсивно поработать, когда шла большая реконструкция в цехе 25, вызванная подготовкой в сжатые сроки производственных площадей к выпуску машины 18М. Речь шла о модернизации 18-й машины. Под нее цех 25 должен был полностью переоборудован. И Леонид Данилович сутками не покидал цех, потому что там нужны были действительно революционные преобразования. Ситуация побуждала подчас принимать неординарные решения, готовить громадные площади под новое оборудование и многое в этом роде. Словом, все делалось для того, чтобы уложиться в жесткие сроки и запустить в производство 18М, машину, которая заставила сверхдержавы пойти на сокращение стратегических наступательных вооружений.

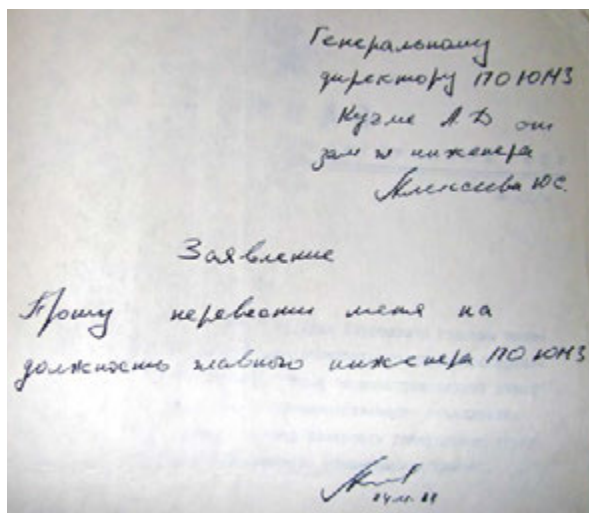
Именно в то весьма динамичное время я очень много слышал о Юрии Сергеевиче Алексееве, который был заместителем главного инженера по подготовке производства. А это в масштабах Южмаша – огромный театр военных действий. Подготовка – это все! Есть подготовка – будет и «Сатана». Несмотря на свою молодость (ему в то время и сорока не было), Ю.С. Алексеев решал вал проблем, под которые не грешно было подключать академические институты. Но время угнетало, приходилось самому решать все с пылу-жару, причем без грома и молний, без которых редко кто обходился в ситуации, когда надо модернизировать крупнейший, исключительно наукоемкий цех и не остановить выпуск плановой продукции.



Главный инженер Южмаша
Ю.С. Алексеев

Тогда этот человек вызывал у меня светлую зависть. Вот, думаю, талант! Проходит каких-то пару лет и Юрия Сергеевича назначают главным инженером Южмаша. До него на этом посту был Владимир Алексеевич Андреев, который за относительно короткий период времени сумел обозначить свой почерк главного инженера. Иначе говоря, во главе инженерной службы Южмаша стояли выдающиеся технари и организаторы производства. Планка была поднята столь высоко, что каждая новая кандидатура на этом посту должна была отвечать высокой степени компетентности и неустанного трудолюбия.

Волею служебных обстоятельств я стал работать в одной связке с главным



инженером Юрием Сергеевичем Алексеевым и Генеральным директором Леонидом Даниловичем Кучмой: качество продукции всегда было в поле зрения руководства завода.

Приведу несколько примеров, которые дают мне основание поставить Юрия Сергеевича в один ряд с вышеперечисленными руководителями государственного масштаба.

Случай первый. Серийная машина 11K68 («Циклон-3»)



*Космодром Плесецк.
Стартует ракета-носитель
«Циклон-3»*

находилась на полигонных испытаниях – машину готовили к очередному пуску. Неожиданно на старте происходит нештатная ситуация: так называемый обратный клапан при старте не призакрылся. Спустя какое-то время, когда с клапаном «поработали», он стал закрываться. И, казалось бы, можно успокоиться и идти на пуск. Но ракетная техника – это такая штука, что, не установив причины вдруг возникшего дефекта на изделии, никто не решится ставить машину на пусковой стол.

Конструкторы по своей линии включились в работу в этом направлении. Через какое-то время группу заводских специалистов вызывает к себе Леонид Данилович. В их числе и меня. И Генеральный директор завода ставит задачу главному инженеру Юрию Сергеевичу, который, в свою очередь, детализует задачу нашей бригаде в стенах своего служебного кабинета. Кроме должностных установок имела место и всегдашняя душевность: «Ребята, вы должны немедленно сориентироваться что к чему и через четыре-пять часов быть на полигоне. Машина вывозится на старт. Если мы не осуществим этот пуск – это рекламация, это потери времени и все, все, что за этим следует. На полигоне обстановка такая, что если мы не пустим эту машину, сольют горючку и неизвестно когда вновь поставят к пуску. А в нашем ведомстве правила жесткие, не мне вам говорить. Поддержка вам будет. Мы только что с Леонидом Даниловичем были на связи с генералитетом. Ситуацию на местах понимают и готовы нас поддержать. Но военные любят, когда промышленность серьезно подготовлена, когда каждая фраза аргументирована и подтверждена документально. Соответствующими бумагами мы сейчас займемся, а вы торопитесь».

В течение пары часов просмотрели сопроводительные документы, собрали технологов, обговорили вопросы... Потом заскочили домой: вещи в чемодан и в аэропорт. Через три с половиной часа мы были в Архангельске. Там нас уже встречала бригада Л.А. Грибачева, который представлял КБ «Южное» на полигоне.

Идет подготовка, ракета наша на старте. И военные, увидев нас, говорят: «Вот представители промышленности прибыли, сейчас они нам доложат».

До старта остается два часа. Полковник нас спрашивает:

– Вы готовы объяснить причину несоответствия на изделии?

– Да, готовы. Мы проанализировали сопроводительные – клапан замечания прошел, партия подтвердилась.

Военные пускachi – народ особый. Если сказать, что он строгий, значит ничего не сказать. «Так вот, – звучит чеканный голос полковника, – даю вам час времени, чтобы вы смоделировали ситуацию и доложили нам. А не просто вы приехали и рассказываете, что все хорошо. Иначе пуск отменим».

Мы в растерянности. Речь идет о советском периоде, когда спрос был жестким...

Я звоню в Днепропетровск Юрию Сергеевичу, мол, так и так. «Мы постараемся это дело смоделировать, но завтра. А сейчас убеждайте командование, что мы готовы идти на пуск», – ответил он.

Докладываю военным, что при поддержке главного инженера мы еще раз все проанализировали. Подтверждаем, что машина готова к пуску. А в это время уже пришел с завода факс от Алексеева. Но полковник стоит на своем: «Нет, я жду ваших доказательств!»

Я смотрю, время уходит... Тридцать минут, двадцать, десять, пошел пуск. Пострадало нас военное начальство. Но главное, что доводы главного инженера Южмаша, которые доставил факс, оказались авторитетными и своевременными для руководства полигона.

Удачный пуск – вывели в космос 5 спутников красноярского производства. Дальше была моя работа: заводу все-таки выставили рекламацию.

После тяжелых полигонных дней Юрий Сергеевич выразил нашей бригаде большую благодарность и материально поощрил. Мне выделил около тысячи рублей. Тогда рубль стоил, будь здоров.

Второй случай, был уже после назначения меня в 1997 году начальником ОТК завода. Я, конечно, сильно переживал: ответственность исключительно большая. В то время усиленно шла подготовка к выпуску продукции по программе «Морской старт». Первые машины уже начали собирать. И в 1998 году отправили две первые ракеты в Базовый порт, в США. Там началась подготовка к пуску.

Как-то, проходя мимо инженерного корпуса, встречаю Юрия Сергеевича. Склонил голову наш Генеральный, погружен в глубокую задумчивость. Увидел меня и воскликнул:

-О! Слушай, собирайся.

-Куда?

-Вот с теми машинами поедешь, – и указывает на железнодорожные сцепы у цеха главной сборки, груженные третьей и четвертой машинами. – В Базовом порту большая неприятность: первую машину залили маслом. Поедешь и поработаешь в комиссии.

Я намеревался что-то возразить, но это же Генеральный сказал. Закон.

В составе командированной в США бригады были: начальник цеха 97 В.И. Денисов, начальник службы гарантийного надзора И.С. Пономаренко, специалист-химик А.С. Святодух и я – начальник ОТК. По прибытию на место мы эту ракету облазили по всем отсекам как ужи. Промывали, обезжиривали все-

возможные элементы. Бывалый ракетчик Иван Семенович Пономаренко, так тот демонстрировал чудеса изобретательности, чтобы только машина пошла «в лет». А как иначе? Решалось быть «Морскому старту» или не быть...

Вернулись на завод, доложили о том, что машина спасена. А не было бы пуска, не было бы морального и производственного подъема, которые буквально зафонтанировали на заводе после успешного старта в марте 1999 года.

Гендиректор тогда поощрил нас за работу, хотя поощрением была и сама поездка в Америку.

Третий случай. Как-то в 2002 году Юрий Сергеевич (мы к тому времени на заводе под его председательством проводили Дни качества) звонит мне: «Ты свяжись с коллегой из Химок. Мне их директор Каторгин сказал, что у них на Энергомаше неплохо отработана система поощрения за качество продукции. Показатель очень высокий».

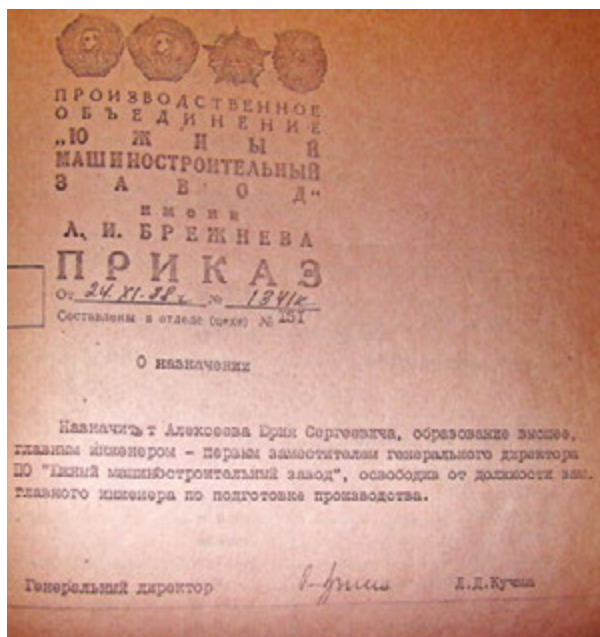
Связался. Позаимствовали. Система как нельзя лучше прижилась и у нас. Юрий Сергеевич, проводя Дни качества, всегда старался не то чтобы кого-то наказать за допущенные огрехи, а понять, что надо, чтобы избежать их, чтобы продукция выпускалась качественная.

Замечу, что под эгидой Генерального трижды совершенствовали заводскую систему качества. Это при том, что любая корректировка стандарта сопряжена с финансами, не говоря уже о его разработке и внедрении.

По своему опыту скажу, что многое в части качества выпускаемой продукции зависит от «идеологии» Генерального директора. Поэтому все вопросы, которые рассматривались на Днях качества, шли через Генерального директора и сегодня мы имеем неплохой результат.

На счету завода более трех десятков пусков по программе «Морской старт». Объективности ради, замечу, что не обошлось без огрехов, но тем не менее наш качественный показатель привлекателен для заказчиков пусковых космических услуг. А если взять наше изделие 11К68 («Циклон-3») – это же сотни пусков. Ни малейшего отказа.

Это говорит о том, что проводилась большая работа под руководством Генерального директора по качеству и надежности изделий.



Главная задача Генерального – спасение Южмаша

До назначения в октябре 1992 года Генеральным директором Южмаша Юрий Сергеевич много лет проработал в условиях государства с плановым развитием экономики. Заводчане жили в режиме времени, когда «План – закон! Его выполнение – долг! Перевыполнение – честь!» Но случилось так, что мы в одночасье потеряли не только большую страну с ее социально-политическим укладом, но и привычную модель хозяйствования. Планы и законы заменила анархия, понятие «долг» исчезло. О чести и говорить не приходилось, когда целую страну сдавали без боя...

В мундире Генерального Алексеев вошел в эпоху дестабилизации. То была пора, когда он шел в неизвестность, очень похожую на ту, в которую отправлялись первые космонавты. Украина декларативно стала независимой: в умах и душах людей, в экономике и социальной политике – сплошной хаос. В этот период Ю.С. Алексеев принял завод численностью 45 тысяч работающих. Вернее, утративших работу, поскольку на тот период прежние, хорошо отлаженные связи между предприятиями ВПК были бездумно разрушены. Ракетная техника перестала интересовать традиционного заказчика.

Теперь Гендиректор машиностроительного гиганта сам решал, что ему выпускать из товарной продукции, за счет чего платить зарплату работникам, как укомплектовать сырьем, ресурсами производственный процесс. Рычаги управления, которыми пользовались его предшественники, стали заедать на каждом шагу. Он пытался не показывать растерянности, а она присутствовала (не могла не присутствовать): в 44 года принять на себя такую машину без реального механизма управления...

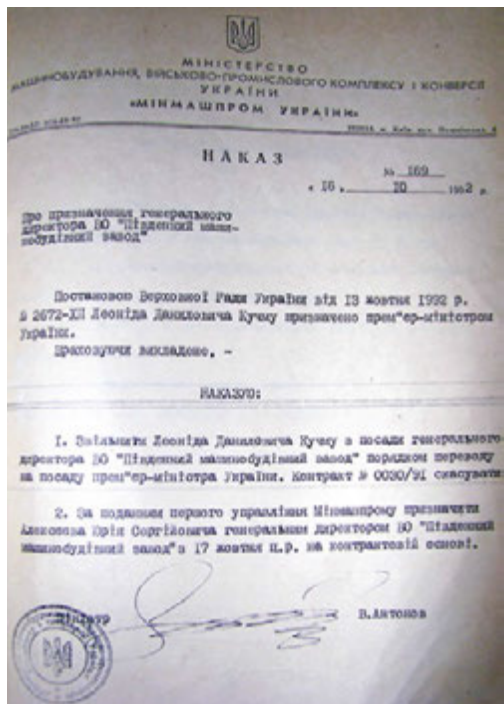


Юрий Сергеевич Алексеев в кресле Генерального директора Южмаша

В начале 1990-х Южмаш пребывал в дрейфе. В этот период шанс Южмашу найти себя был равносителен шансу путника найти источник влаги в пустыне. Но Ю.С. Алексеев не сдавался. Как «командующий» он вынужден был сдавать отдельные позиции, упразднять производственные сегменты, чтобы спасти основу. Так поступают врачи, ампутируя часть во спасение целого. Пришлось упразднить производство товаров народного потребления, сократить до минимума строительство жилья, урезать число льготных санаторно-курортных путевок и даже отторгнуть от себя социально-бытовой сектор объемом с треть Днепропетровска – столько жилья и других объектов построили предшественники Алексеева. В



Премьер-министр Украины Л.Д. Кучма
на трибуне Верховной Рады



результате от общего числа заводчан в 1992 году осталась треть. Задержались те, у кого все еще сильна была вера в будущее Южмаша, кто по призванию был ракетчиком. До известной степени и это обстоятельство питало силы неутомимого Алексеева мотаться по свету в поисках заказов. В одном случае он пытается выхлопотать хоть мизерный заказ под западные ракетно-космические программы, в другом – поучиться методам работы капиталистов. Жесткие условия, поставленные временем, приучили его к молниеносности принятия решений. Он сравнивал мировые достижения в ракетостроении с нашими и сделал вывод, что лучше других не только наши ракеты, но и наши специалисты. Отсюда еще более яростное стремление сохранить имеющийся потенциал.

Когда политические партии, проводя свои избирательные кампании, пытались использовать в своих целях людей титулованных, Ю. Алексеев заявил на всю страну, что главная для него политика – спасение Южмаша. В этот период новейшей истории Украины Ю.С. Алексеев решил любой ценой удержать от крушения жемчужину ракетостроения, которой все еще оставался в ту пору ЮМЗ.



Министр Минмашпрома Украины В.И. Антонов во время посещения Южмаша

При Ю.С. Алексееве продолжалось проникновение во все поры производственного организма отравляющих веществ перестройки, конверсии и развала некогда могущественного государства. На произвол судьбы были брошены десятки тысяч элитарных, подготовленных людей. В этот период перед молодым директором возникло множество, казалось бы, неразрешимых проблем. И главной из них была проблема сохранения кадров. Удержать кадры можно было только зарплатой. А зарплата – результат производственной загрузки. Загрузки нет: профильный вид продукции оказался никому не нужен в период сокращения ядерных арсеналов и средств их доставки; пропашные тракторы, которые выпускал ЮМЗ до 60 тысяч в год, стали не по карману труженикам аграрного сектора.

Всегда найдутся люди, которые усомнятся в том, что решение доверить Южмаш 44-летнему человеку было верным. Недаром журналисты отдельных изданий на первых порах прямым текстом спрашивали у Юрия Сергеевича о том, правда ли, что Леонид Кучма оставил его временно «посторожить» завод? Мол, если у Кучмы-премьера дела в Кабмине не сложатся, он вернется в свое привычное кресло...

Ю. Алексееву пришлось не «сторожить», а перестраивать завод в условиях социально-экономического коллапса, в период перехода от одной экономической формации к другой, фактического исчезновения единой ракетно-космической индустрии. Его перестройка сопровождалась полным сворачиванием военного производства. В странах с устойчивой экономикой и благоразум-



*Старт ракеты-носителя «Зенит-2»
с космодрома Байконур*

ными правительствами при сворачивании «оборонки» вступает в силу закон конверсии, на которую выделяются немалые средства. Сворачивание «оборонки» у нас тоже называли конверсией, только не выделили для переоснащения производства ни копейки. А тут еще и резкое падение рыночного спроса на южмашевские тракторы. Конечно же, заниматься «мелочевкой» типа сборки трамвайных и троллейбусных вагонов людям, которые ориентированы на технологии «высшего разума», немислимая роскошь. Но придавленность обстоятельствами и не к такому привести способна. То был период новейшей истории, когда каждый спасался как мог. Каждый новый день Гендиректор Южмаша начинал с заботы о том, как накормить и обогреть тысячи людей.

Поздравляя заводчан с наступающим 1993 годом, Юрий Сергеевич отмечал: «Дабы в дальнейшем не терять профессиональной формы, мы в уходящем году (1992) осуществили пуск ракеты «Зенит», с чем заводчан и КБЮ поздравил телеграммой министр обороны Украины Константин Морозов. Но если быть до конца объективным, то следует сказать, что этот пуск засвидетельствовал пагубность влияния конверсии на нашу профессиональную форму. Уходящий год был насыщен множеством значительных событий в жизни нашего коллектива. К ним я отношу избрание нашего директора премьер-министром Украины. Мы сожалеем об уходе с завода Кучмы-директора, но приветствуем Кучму-премьера. Мой предшественник заложил обстоятельный фундамент для выхода коллектива из кризиса, и наша первейшая задача разумно им воспользоваться для покорения новых производ-

ственных и научно-технических высот».

Для такого оптимистического взгляда у Алексева было немного оснований. Отторжение народного хозяйства Украины от единого хозяйственного организма СССР пагубно сказалось на экономике Украины. Разрыв хозяйственных связей означал смерть для экономики Украины. Не в пользу нашей стране было отсутствие кон-



В 1980-х годах с конвейера Южмаша ежегодно сходило 60 000 тракторов

структивного реформаторского курса. С 1991 по октябрь 1992 года среднесуточное производство снизилось на 10,4 процента, производство ТНП – на 11,2 процента, продовольственных товаров – на 14,5, молока и молочных продуктов – на 25 процентов. Это при том, что в этот период и без падения производства резко ощущался дефицит продовольствия и ТНП. Катастрофическим стало финансовое положение страны. Цены на сельхозпродукцию за 10 месяцев 1992 года по сравнению с тем же периодом 1991 года выросли в 15,6 раза, а на промышленные товары – в 27,8 раза.

Чтобы как-то поддержать заводчан, вынуждены были менять ракетные двигатели на китайские куртки-пуховики и «видушки», а тракторы – на одежду болгарского производства и египетскую обувь. Процессы, происходящие в обществе, нельзя было решать подобным путем – нужна была программа радикальных перемен. Руководители промышленности на местах это чувствовали особенно остро. Если удельный вес в товарной продукции Южмаша ракетной техники в 1991 году составлял 23,3 процента, тракторной – 66,5 процента, то уже в 1992-м производство ракет составило 8,8 процента, в 1993 году – 4,6 процента.

В зеркале абсолютных цифр это выглядело так: раньше за год Южмаш выпускал примерно сто боевых ракет, в начале 1990-х – пять-семь космических носителей, в 1980-х годах с конвейера Южмаша ежегодно сходило 60 000 тракторов, в 1996-м — 2881 трактор.

Нет нужды объяснять, что при такой загрузке производства трудно было удержать на предприятии более 45 тысяч человек.

Объявленная конверсия военного производства не получила ни научного обоснования, ни финансовой поддержки государства. Образно говоря, Южмаш с космических высот сбросили на землю, не обеспечив даже «мягкой посадки»...

Трудность положения молодого Гендиректора заключалась в балансировке между требованием многотысячного коллектива в гарантированной полуплушке хлеба и возможностями произвести товарный продукт, пользующийся на рынке спросом и, соответственно, дававший гарантии на получение этой полуплушки. Консервируемые до поры до времени эти противоречия получили свое нежелательное для руководителя разрешение. Пошло брожение в «сосуде» – один за другим вспыхивали на центральной площади Южмаша многотысячные митинги. Для «оборонки» это всегда было чрезвычайным происшествием. Кажалось, что Алексеев был обречен на жалкое расшаркивание с многотысячным коллективом... Но Алексеев выстоял, в известной степени благодаря тому, что его окружали хоть и суровые, но честные и понимающие люди: рабочие, инженеры, технологи, те, кто составлял монолитный костяк Южмаша.

В эмоциональном смысле Алексеев – умеренный руководитель. Юрий Сергеевич всегда демонстрировал ровное дыхание, даже когда заявлял на миллионную телевизионную аудиторию, что готов все бросить... Но утром брился и направлялся на свой завод. Это качество до известной степени также помогло устоять ему, а значит и многотысячному коллективу.

«Больше всего нашей стране нужны не законы и политические программы, а отважные, трудолюбивые, преданные лидеры, которым народ мог бы довериться», – читаем мы у немецкого психолога Адруно. Эта простая мысль психолога была обнародована в сороковые годы прошлого столетия, но не потеряла своего значения. Более того, в девяностых она приобрела жгучую актуальность.



Представители пресс-клуба «рыночных реформ» на центральной площади Южмаша

Ликвидация межконтинентальных ракет

В июле 1991 года СССР и США подписали Договор СНВ-1, предусматривающий поэтапное сокращение стратегических наступательных вооружений. После распада Советского Союза Украине досталось третье в мире по боевому потенциалу (после США и России) «ядерное наследство». На территории Украины в шахтных пусковых установках размещалось 176 межконтинентальных баллистических ракет, оснащенных 1240 ядерными боеголовками. В 1992 году подписанием Лиссабонского протокола Украина присоединилась к Договору СНВ-1. Для выполнения работ по договору была разработана и утверждена правительством Комплексная программа поэтапного сокращения и ликвидации ядерного вооружения наземного и воздушного базирования, размещенного на территории Украины.

В середине 1990-х на повестку дня встал вопрос строительства в Днепропетровске станции нейтрализации для уничтожения демонтированных в Украине баллистических ракет стратегического назначения. В соответствии с Комплексной программой первыми подлежали ликвидации боевые ракетные комплексы с жидкостными ракетами 15А35 (SS-19) Главного конструктора В.Н. Челомея, которые были разработаны и изготовлены предприятиями России. Основными исполнителями по нейтрализации, разборке и утилизации составных частей и элементов ракет были определены КБ «Южное» и ПО ЮМЗ, как имеющие опыт в создании ракетной техники и располагающие определенной инфраструктурой.

В марте 1994 года был заключен первый контракт между КБ «Южное» и департаментом МО США – DNA (Defense Nuclear Agency – Агентство ядерной защиты) на разработку проекта комплекса нейтрализации и разборки ракет.

14 ноября 1994 г. в Днепропетровске состоялась официальная церемония закладки первого камня на станции нейтрализации в присутствии Генерального конструктора – Генерального директора КБ «Южное» С.Н. Конюхова, Генерального директора ПО ЮМЗ Ю.С. Алексеева, Президента Украины Л.Д. Кучмы, Посла США в Украине У. Миллера, командующего 43-й РА В.А. Михтюка и других представителей Минобороны,



Подготовка к подъему из шахтно-пусковой установки ракеты SS-19



Первая ступень ракеты 15A35 (SS-19)

Минмашпрома, МИДа, а также городских и районных администраций. С декабря 1994 года были развернуты первоочередные работы. В рабочем проекте на реконструкцию комплекса нейтрализации были определены основные сооружения, в которых должен быть реализован план ликвидации и утилизации составных частей, агрегатов и

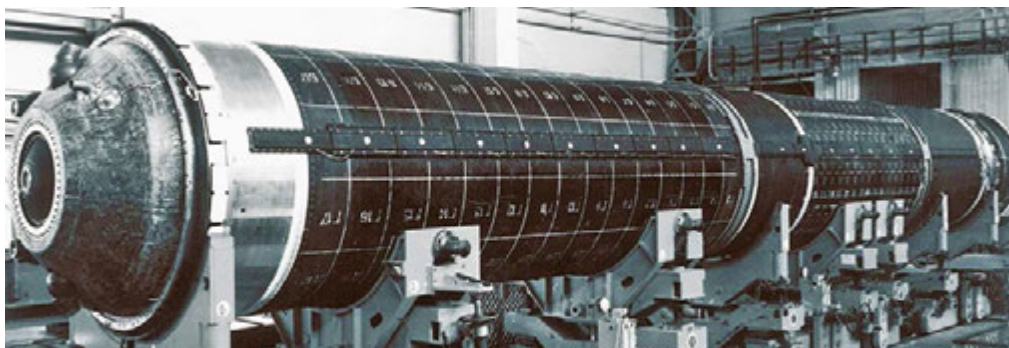
узлов ракет 15A35. В состав сооружений входили:

- сооружение 43 (КБЮ) – станция нейтрализации ракеты;
- сооружение 153 (ЮМЗ) – станция нейтрализации промстоков;
- сооружение 181 (ЮМЗ) – корпус разборки транспортного контейнера и агрегатно-приборного блока (АПБ) ракеты;
- инженерные сети и коммуникации.

Однако на начальном этапе работ средства от DNA для корпорации «Моррисон Кнудсен» были выделены только на реконструкцию сооружения 43. Обращение КБ «Южное» и ПО ЮМЗ в адрес DNA о необходимости проведения работ в сооружениях 153, 181 и, соответственно, выделения денежных средств на эти работы были безрезультатными. В дальнейшем настойчивость Генеральных С.Н. Конюхова и Ю.С. Алексеева с неоднократными и убедительными обоснованиями в адрес ЦАУ СЯС, Минмашпрома, министра обороны Украины и, соответственно, их обращения к МО США принесли положительные плоды.



Командующий 43-й Ракетной армией В.А. Михтюк с высокими гостями на открытии станции нейтрализации ракет, июль 1996 года



Твердотопливная ракета SS-24 на Павлоградском механическом заводе

В феврале 1996 года окончательно было принято согласованное решение между оборонными ведомствами США и Украины по финансированию завершения строительства сооружений 153 и 181. К тому времени шли уже к концу монтажные работы в сооружении 43 и на подъездных площадках.

Учитывая, что в КБ «Южное» отсутствовала конструкторская документация на челомеевскую ракету 15A35, наши специалисты с большими специфическими трудностями обеспечили разработку Каталога демонтируемых съемных единиц ракеты, АПБ, контейнера и отработали его в процессе опытного демонтажа всех элементов на «сухой» ракете, доставленной в КБЮ из арсенала 43-й Ракетной армии. Это позволило в дальнейшем разработать директивную технологию разборки составных частей ракеты, а также частные техпроцессы утилизации по всем элементам.

26 июля 1996 года прошло торжественное открытие станции нейтрализации. С июня 1996 г. по февраль 1999 г. проводились работы по серийной нейтрализации 111 ракет, поставленных в Днепропетровск с объектов 43-й Ракетной армии. После завершения нейтрализации всех поставленных ракет еще в течение трех лет выполнялся большой объем работ специалистами КБ «Южное» и ПО ЮМЗ по разборке и утилизации составных частей ракет, сортировке утилизированных материалов и передаче металлолома назначенным МО Украины организациям. Параллельно с нашими работами в Днепропетровске на объектах 43-й Ракетной армии проводились демонтаж оборудования в сооружениях БРК и ликвидация шахтных пусковых установок методом взрыва. Последняя ШПУ была ликвидирована 21 сентября 1998 года.

В декабре 1997 г. была утверждена Указом Президента Украины «Комплексная программа поэтапного сокращения и ликвидации боевых ракетных комплексов МБР SS-24». Начинался новый этап ликвидации наших родных ракет, в которых были реализованы самые передовые научно-технические идеи и достижения, которые обладали уникальными боевыми характеристиками, прошли полный объем стендовых, заводских и летных испытаний, были изготовлены на ПО ЮМЗ и с участием наших специалистов поставлены на боевое дежурство в

1988-1990 гг. на территории Украины. Комплексы с твердотопливными ракетами SS-24 находились на вооружении Первомайской дивизии 43-й Ракетной армии.

Значительным в становлении Генерального директора Южмаша стало строительство объектов по уничтожению демонтированных в Украине ракет согласно международному Договору СНВ-1. Юрий Сергеевич приумножил репутацию крупного организатора производства нового времени. Но Алексееву пришлось еще и подняться с высоты Генерального директора Южмаша на высоту государственного деятеля, поскольку работы были связаны с выполнением международных обязательств Украины по уничтожению боевых ракетных комплексов, базирующихся на ее территории.

Понятно, что уничтожение целого класса средств доставки в отдельно взятой стране – это эпохальное событие. К этому приложили руку сотни политиков, ракетчиков-профессионалов, ученых и конструкторов.

30 октября 2001 года в Первомайске была взорвана последняя шахтно-пусковая установка межконтинентальных баллистических ракет. Американские подрядчики оказывали помощь украинским предприятиям, в том числе и Южмашу, которые выполняли основную часть ликвидационных работ. США передали Украине в виде технической помощи специальное оборудование для ранней дезактивации 460 боеголовок с 46 ракет SS-24. Разборка ракет SS-24 осуществлялась с 1999 до марта 2002 года.

Благодаря совместным усилиям КБ и завода, все ракеты с ядерными зарядами были демонтированы. Приступили к заключительному этапу – утилизации в Павлограде твердотопливных двигателей. То, что создавали в условиях гонки вооружений, теперь обязаны во благо всего человечества уничтожить своими руками. В решении этой планетарной проблемы есть немалая доля труда Юрия Сергеевича Алексеева.



Посещение сенатором США Р. Лугаром (в центре) станции нейтрализации ракет SS-19, ликвидируемых по Договору СНВ-1, август 1998 года



*Ликвидация шахтно-пусковой установки
методом подрыва*

За период реализации Договора по уничтожению средств доставки и ядерных арсеналов было включено в работу 450 фирм и предприятий Украины, которые отработали более 1000 контрактов. На реализацию программы Нана-Лугара, направленной на обоюдное уменьшение угрозы войны, США выделили Украине 521,5 млн. долларов.

Дж.К. Девис, директор агентства США по снижению угрозы, во время посещения станции нейтрализации обратил внимание, что в процессе уничтожения ракет мы научились и экономике, что в условиях зарож-

дения в Украине рыночных отношений было важно. Далее он отметил: «Еще несколько лет назад невозможно было представить, чтобы американский специалист приехал на Южмаш и увез с собой сувенир». После этих слов Юрий Сергеевич извлек из разобранной ракеты подшипник скольжения из кронштейна и подарил Дж.К. Девису на память.

В процессе утилизации носителей стратегического назначения на Южмаше освоили еще и выпуск полутоннаграммовых слитков золота. Создание комплекса по переработке отходов радиоэлектронной и электротехнической промышленности, а также снимаемой с вооружения военной техники с целью извлечения из них драгоценных металлов было осуществлено по Постановлению Кабинета Министров №187 от 10.04.92 г. за подписью тогдашнего премьер-министра В.П. Фокина.

И здесь, при создании этого специфического предприятия, большая заслуга Ю.С. Алексеева. Все, что связано с производством золота, связано с жесточайшим пропускным режимом. И лучшей территории для создания данного комплекса, чем территория южмашевского объекта «100», в Украине не сыскать. Вот Юрий Сергеевич и позаботился, чтобы новое предприятие обрело свои корни именно на Южмаше.



Золотые слитки с маркой «ЮМЗ»

Южмаш без грифа «Секретно»

В первые годы директорства Алексеева на Южмаше предприятие напоминало космическую Мекку. Сюда со всего света ехали люди, специалисты в области ракетостроения и, не исключаем, разведчики. Японцы, поражаясь нашей стойкости, тогда говорили, что после крушения их военной промышленности в результате Второй мировой войны предприятия масштаба Южмаша погибали в течение года-двух.

Южмаш действительно захлестнуло паломничество, как будто это был по меньшей мере Иерусалим, с которого сняли гриф «секретно», и верующие со всех концов света устремились к Стене плача. На самом Южмаше по убиенному ВПК не только плакали, а голосили навзрыд. В годы расцвета на Южмаше ни в чем себе не отказывали: ни в строительстве жилья, ни в решении социально-бытовых проблем, ни в культурном досуге. Не говоря уже об идеальном материально-техническом снабжении потребностей производства. Работал четко отлаженный механизм. ВПК – это был отдельный мир, куда вход посторонним был заказан.

В августе 1997 года, посетив Днепропетровск, Чрезвычайный и Полномочный Посол США в Украине Уильям Грин Миллер отметил: «Ваша область — один из центров высоких технологий не только Украины, но и всего мира. В этом я еще раз убедился во время очередной встречи с руководителями Южмаша. Господина Юрия Алексеева очень хорошо знают во всем мире, знают его работы и его усилия ценятся очень высоко...».

В мае 2001 года новый посол США в Украине господин Паскуаль также посетил Южмаш. Он побывал в святой-святых – цехе главной сборки, где воочию увидел готовые для отправки на экватор украинские ракеты «Зенит». Гендиректор Южмаша Ю.С. Алексеев ознакомил высокого гостя с историей Южмаша, о том, как складываются партнерские отношения украинских и американских ра-



*Чрезвычайный и Полномочный Посол США в Украине Карлос Паскуаль
в цехе главной сборки Южмаша, май 2001 года*

кетостроителей в проекте четырех: США, России, Норвегии и Украины.

Заметим, что, несмотря на безумную служебную нагрузку, Алексеев никогда не перепоручал встречу значительных гостей. В личных встречах, в общении с иностранными делегациями шлифовались и деловые качества менеджера Алексеева, которые диктовали новые реалии. Если проследить ту титаническую работу, которую осуществил он за годы своего директорства на Южмаше, скло-



*Ю.С. Алексеев во время встречи
с идеологом внешней политики США
Збигневом Бжезинским*

няя не только отечественных промышленников к производству той или иной продукции, дабы загрузить Южмаш, но и западных воротил ракетно-космической отрасли, то станет понятным, каким незаурядным качеством политического убеждения этот человек обладает. Опыта директорского-то чуть больше пятилетки, по годам – еще не заматерелый управленец, а с персонами масштаба Бжезинского, Лугара, Соланы Генеральный Южмаша общается запросто, будто он завсегдатай мировых политических тусовок. Не было и намека, чтобы он в какой-то ситуации стушевался. Алексеев на глазах у всех вызрел в серьезного политика, а настежь распахнутый Южмаш стал для него своеобразным политическим рабфактом.

Дошло до того, что при очередной встрече на Южмаше Юрий Сергеевич на полном серьезе предложил Генеральному секретарю НАТО Хавьеру Солане разместить у нас военные заказы для натовской армии. В то время само появление Генсека НАТО на Южмаше было равносильно приземлению инопланетян у центральной проходной завода. Какие интересы были у НАТО к Южмашу? Хавьер Солана прибыл в Украину подвести итоги первого года со дня подписания Хартии об особом партнерстве. В ближайшей перспективе Украина в своих отношениях с альянсом планирует сосредоточить внимание на военнотехническом сотрудничестве, конверсии оборонной промышленности, стандартизации систем вооружения, использовании космического и воздушного пространства и на отдельных проектах с НАТО в сфере разработки вооружений. Тут хлебосольный хозяин Юрий Сергеевич и попытался, что называется, взять быка за рога. Он предложил главе НАТО разместить заказы альянса на ракетном гиганте Украины.

Профессору физики Хавьеру Солане было явно небезынтересно ознакомиться с производством ракет. И такую экскурсию гостю устроили. Цех 97, где собираются космические носители, вызвал у гостя искренний восторг. Генеральный секретарь НАТО на каждом шагу демонстрировал исключительную

осведомленность в вопросах сугубо специфических. Истинные технари, как и художники, всегда погружаются в детали. Диалог мог продолжаться до бесконечности. Но время, время... Когда Юрий Сергеевич напоминал гостю о времени, которого у того в обрез, гость твердил, что время работает на нас.

На святая святых Южмаша – КИСе – Ю. Алексеев не без гордости и в который раз подчеркнул, что контрольно-испытательная станция для ракет оборудована сугубо отечественной аппаратурой. Все, чем «нашпигован» этот комплекс, создано на предприятиях бывшего СССР.

«Вы обладаете колоссальными возможностями, – сказал Хавьер Солана. – У вас большое будущее... В XXI век мы должны взять один груз – интеллектуальный потенциал, оставив за порогом XX века подозрительность и противостояние...».

В стенах ракетного комплекса Ю. Алексеев вручил гостю сувенир – осколок металла из первой украинской взорванной ракетной шахты, напомнив, что мы четко выполняем условия договора о демонтаже ракетных комплексов. Генерального секретаря НАТО, очевидно, трудно было чем-то удивить, но при вручении необычного сувенира Хавьер Солана неожиданно для всех тепло обнял Генерального директора Южмаша.

Вскоре на Южмаш от Генерального секретаря НАТО пришла телеграмма следующего содержания:

«Уважаемый г-н Алексеев!

По возвращении в Брюссель я хотел бы снова поблагодарить Вас за теплое гостеприимство, оказанное мне и моей делегации во время нашего пребывания в Днепропетровске.

Визит на Южмаш был для всех нас одним из главных моментов нашего посещения Украины. Впечатляют огромные изменения, происходящие в стране, как и задачи, которые вам необходимо решать.

Хочу поблагодарить Вас за возможность, предоставленную генеральному



*Генеральный секретарь НАТО Хавьер Солана
на Южмаше, июль 1998 года*

секретарю НАТО, посетить Ваше предприятие. Это глубоко символично и вселяет надежду на будущее.

Я верю: то, что мы слышали и видели в Днепропетровске, мы сможем донести до широкой общественности в странах НАТО.

Желаю Вам и всем работникам Южмаша успехов в будущем.

С уважением, Хавьер Солана».

Международные космические проекты

Суровое однообразие жизни Южмаша в начале 1990-х было украшено первыми международными проектами «Глобал Стар» и «Морской старт». Участие в них коллектива ЮМЗ произошло благодаря титаническим усилиям Гендиректора Алексева. Много сил, труда и воли стоило ему, чтобы «додержать» Южмаш до поры, когда даст результаты интенсивная психологическая разведка в страны Нового Света. Результаты налицо.

Так случилось, что в критический для отечественной ракетно-космической индустрии период пришла к руководству новая генерация руководителей ЮМЗ и КБЮ. Южмаш возглавил Ю.С. Алексеев, КБ «Южное» – С.Н. Конюхов. Историческая судьба предоставила этим людям шанс, образно говоря, шагнуть за горизонт возможного. Это был период, когда держава была так занята собой, что ей было не до помощи умирающей отрасли промышленности. Хотя, истины ради, следует сказать, что моральная поддержка этих предприятий сначала премьером, а затем и Президентом Л.Д. Кучмой имела место.

Лишенные привычных директивных пут, два Генеральных начали «бомбить» Запад, добиваясь того, чтобы Южмаш и КБЮ были включены в международный тендер на лучший проект по запуску спутников связи «Глобал Стар». Нетрудно представить, какие были предприняты усилия, чтобы выиграть этот тендер. Оппоненты достойные: США, Россия, Китай, европейский консорциум «Ариан спейс». Южмаш и КБЮ представили совместное предложение, базирующееся на использовании ракеты «Зенит-2». Кроме открытия экономических горизонтов, здесь состоялся и политический прорыв.



Ракета-носитель «Зенит-2» в МИКе космодрома Байконур, сентябрь 1998 года



*Первый пуск ракеты-носителя «Зенит-3SL»
по программе «Морской старт»,
28 марта 1999 года*

Но самым большим своим достижением в период работы на Южмаше Юрий Сергеевич Алексеев вправе считать пуск первой ракеты в 1999 году по программе «Морской старт». Трудно передать, как улаживают ухо каждого южмашевца оптимистические сообщения из-за океана об очередном успешном пуске нашего «Зенита». Но ликование было просто-таки феерическим, когда с плавучего старта ушла первая ракета.

На каждом жизненном этапе одаренный человек совершенствуется, приобретает новые качества. Работа в содружестве четырех по программе «Морской старт» выявила в Алексееве недюжинные дипломатические качества. Известное дело, что при реализации большого коммерческого проекта стороны преследуют свою выгоду от совместного предприятия. И тут Юрий Сергеевич уже как бизнесмен во многом преуспел.



Ю.С. Алексеев с коллегами на сборочно-командном судне



Президент Украины Л.Д. Кучма вручает Гендиректору Южмаша Ю.С. Алексееву звезду Героя Украины, август 2002 года

До настоящего времени реализуются планы консорциума Sea Launch по осуществлению коммерческих запусков космических аппаратов с помощью ракет-носителей «Зенит».

В ходе выполнения первых международных проектов вырос вес и авторитет Алексеева. И вполне закономерно, что его трудовой подвиг, совершенный в переходной период, был отмечен в 2002 году золотой медалью «Герой Украины» за выдающиеся заслуги перед Украиной в развитии отечественного ракетостроения. По этому случаю один из поздравлявших Юрия Сергеевича – Герой Соцтруда, бывший главный инженер Южмаша Геннадий Геннадьевич Команов – сказал так: «Южмаш – мой второй дом. Я помню время, когда здесь выпускалось в 15-20 раз больше ракет, чем сейчас. Ситуация, к сожалению, изменилась, но прославленный завод по-прежнему имеет большой вес. Что значит тот факт, что его директору присвоили звание Героя? Это признание того, что завод пережил свои «черные» дни, прошел этап экономического кризиса и начал наращивать объемы. Причем стремится делать ракеты все лучше и лучше...».

В начале XXI века об Ю.С. Алексееве уже были наслышаны во всех концах света. Так, в конце мая 2005 года на заводе побывали журналисты французского издания AirgCosmos, освещающего вопросы мирового развития

авиации, ракетостроения и космонавтики. В канун открытия очередного Международного авиасалона в Ле Бурже журналисты несколько дней кряду напивались эксклюзивной информацией о научно-техническом потенциале двух украинских ракетно-космических фирм – КБЮ и Южмаша. Попутно французские журналисты попытались выяснить у Гендиректора Южмаша, как он относится к новому европейскому носителю «Ариан-5». Юрий Сергеевич отметил технические достоинства нового европейского носителя и то, что он весьма дорогой, как и российский «Протон». «Наш «Зенит», – подчеркнул Алексеев, – намного дешевле и по надежности никому не уступает. У нас – своя школа, своя технология, своя система контроля. Я не знаю в мире завода, который в течение пятидесяти лет выпускает ракеты. Обратите внимание: была в Америке фирма, выпускающая всемирно известный самолет «Дуглас». Сегодня ее поглотили финансовые акулы. Мы сохраняем самое драгоценное – школу, технологии, которые дадут фору любой западной школе... Было бы очень правильным, если бы возобладали политическая мудрость руководства Европейского аэрокосмического сообщества и вместе с Украиной вышли бы на совместную программу по пускам. Мы готовы к сотрудничеству в данной области».

Прошли годы и успешно закончилась стыковка интересов Украины с итальянской фирмой «Фиат-Авиа». В результате южмашевцы совместно с КБЮ преуспели в создании ракетного жидкостного апогейного двигателя для европейской ракеты-носителя «Вега».

Кропотливая работа персонально Алексеева и его сподвижников позволила выйти на новые международные проекты.

Контракт с Египтом дал возможность восстановить наше космическое производство. Создано уникальное рабочее место – станция, где имитируются полетные параметры спутника, имитируется солнышко. Станция находится на территории 70-го цеха ЮМЗ.

Безусловный прорыв – это межгосударственный украинско-бразильский проект запусков спутников с космодрома Алкантара с помощью одной из самых надежных украинских ракет «Циклон». Стоит сослаться на профессиональное мнение об этом носителе начальника ОТК Южмаша В.П. Ермоленко: «Новое изделие «Циклон-4» – это очень серьезное изделие. В свое время Владимир Федорович Уткин говорил, что «Зенит» – это изделие XXI века. Это в то время, когда все считали, что «Зенит» – ракета военная. Сейчас я эту мысль проецирую на «Циклон-4» – уникальнейшую машину, которая может выводить до 18 космических аппаратов на различные орбиты. Я считаю, что Юрию Сергеевичу поставлена задача на уровне государства – поставить «в лёт» машину нового поколения. И я думаю, что он эту задачу государственной важности принял как приоритетную. Ни шагу назад!»

Слезы Тины Николаевны

Июль 2005 года. Юрий Сергеевич Алексеев возвращается из московской командировки. В его служебном кабинете заготовлено шампанское и слезы. Слезы Тины Николаевны Резцовой – его верного секретаря.

Алексеев прослужил в должности Генерального директора Южмаша с 17 октября 1992 года. Летом 2005 года Ю.С. Алексеева начали сминивать на должность Гендиректора НКАУ. Сначала он сопротивлялся, но после поездки в Мос-



кву в составе правительственной делегации решил принять это предложение. На проводах в Киев говорили лестные речи о значимости Алексеева в должности Генерального директора Южмаша, о том, что у него получился уникальный контакт с зарубежными партнерами, вылившийся в проект «Морской старт». Иначе говоря, подчеркивали значимость Генерального директора в тот катастрофически неуверенный период истории, который был прожит достойно благодаря Алексееву. За небольшой исторический отрезок времени из дрейфовавшего предприятия Южмаш превратился в международного компаньона.

Ю.С. Алексееву выпала доля практически сформировать новую модель производства ракетно-космической отрасли. Не будь на изломе истории таких сильных руководителей, как Юрий Сергеевич Алексеев, вряд ли удалось бы сохранить ракетно-космический потенциал, который достался Украине после распада Советского Союза.

Говорят, слово «руководить» произошло от словосочетания «руками водить». Что касается Юрия Сергеевича Алексеева, то он не только не жестикулирует, но



Проводы Ю.С. Алексеева на работу в Киев.
В центре – Тина Николаевна Резцова –
секретарь Гендиректора ЮМЗ, август 2005 года

всегда очень тихо говорит. Подчас так тихо, что на директорском рапорте приходилось усиленно прислушиваться, чтобы не пропустить нечто важное.

Но Генерального слышали все. Эту деталь как-то во всеулышанье отметил старейшина Южмаша, начальник цеха ракетных обечаек Б.А. Васильев: **«Наш Генеральный говорит тихо, но слышно его далеко...».**

В.А. Андреев

Хорошо, когда ученики идут дальше своих учителей



С особой теплотой и сердечностью вспоминает годы работы с Юрием Сергеевичем его соратник и друг, ныне президент Международной космической компании «Космотрас»
Владимир Алексеевич Андреев.

Именно на южмашевской площадке встретились эти два руководителя.

Имя Юрия Сергеевича Алексева в равной степени неотделимо как от истории и судьбы завода-гиганта, завода-лидера, так и от всех процессов, проходящих в передовой отрасли Украины – страны, занимающей достойное место в мировом космическом клубе.

65 лет жизни, 41 год отдан ракетам и космическим аппаратам, 28 из них в составе инженерной управленческой элиты, определяющей техническую, экономическую, социальную политику в важнейшей области человеческой деятельности.

Отдавая должное его заслугам, достижениям, было бы полезно сказать о том, как складывался его «путь вверх». Как собственный характер, способности, его учителя, окружающая действительность помогли ему в жизни. Ю.С. Алексеев – один из выходцев южмашевской школы кадров, школы Александра Максимовича Макарова, основы которой закладывались ещё Леонидом Васильевичем Смирновым. Большое значение в формировании её принципов имели выдающиеся руководители: Сергей Александрович Афанасьев, Михаил Кузьмич Янгель, Владимир Федорович Уткин.

Как «засветилась звезда» Юрия Сергеевича Алексева? Его «открыл» ещё в начале 1970-х годов Владимир Сергеевич Соколов, будучи тогда заместителем главного инженера объединения по подготовке производства. Он увидел в молодом специалисте – мастере цеха сборки ракетных двигателей №32 – способного, а главное – инициативного инженера, имеющего своё мнение, не боящегося его высказывать любому руководите-



В.С. Соколов – главный инженер ПО «Южмаш» (1982-1987)

лю. Дальше В.С. Соколов «захватил» его в свою «кадровую сеть», он любил это делать. Когда в 1982 году я стал первым заместителем главного инженера, т.е. заместителем В.С. Соколова, он не раз рекомендовал мне присматриваться к тогда уже заместителю начальника цеха №54 по производству штампов Ю.С. Алексееву. Подготовка производства была уже сферой моей ответственности, и я внимательно относился к её кадровому составу, где было много ветеранов, корифеев-инструментальщиков, таких как Иван Сергеевич Чуб – начальник цеха №53, Семен Лейбович Марик – начальник цеха №51, Андрей Дмитриевич Иккол – начальник инструментального производства, Леонтий Михайлович Кириченко – начальник цеха №54 по производству штампов, Владимир Куприянович Миренков – начальник строящегося корпуса крупногабаритной оснастки №110, Григорий Михайлович Вашуркин – начальник цеха № 66 и других опытных, ответственных, добросовестных руководителей. В первую очередь у них учился и я, хотя находился в положении их руководителя. В такой высокий круг «инструментальных асов» в 1980 году и был «вброшен» Ю.С. Алексеев, не имевший до этого в технологической подготовке производства никакого опыта. Это был смелый шаг. В те годы среди инструментальщиков было достаточно много талантливых, ещё сравнительно молодых растущих инженеров. Александр Сергеевич Коротков стал руководителем Управления производством средств технологического оснащения (УПСТО), а впоследствии – главным инженером ПО «ЮМЗ» им. А.М. Макарова». Иван Егорович Баштаненко стал начальником цеха №53, Николай Николаевич Янковский – начальником инструментального производства. Ну и, наконец, инструментальный опыт позволил последовательному, спокойному и настойчивому Ю.С. Алексееву стать в 1984 году начальником вновь организованного цеха №58 по производству крупногабаритной оснастки, затем в 1985-м – заместителем главного инженера по подготовке производства, в 1988 г. – главным инженером, в 1992-м – Генеральным директором Южмаша. Предложения о его назначениях на должности начальника цеха и заместителя главного инженера вносились мною, так что, можно считать, и я несу ответственность за эти шаги.

Анализируя деловой производственный путь теперь уже известного в космическом мире специалиста Юрия Сергеевича Алексеева, можно разделить его на два периода: до 1991 года и после.

До начала 1990-х годов. Это был период быстрого роста, развития, успехов ракетно-космической индустрии СССР. В те годы и сформировался основной опыт инженера-руководителя Ю.С. Алексеева. Наше правило: «Не сделать – нельзя!» было обязательным для всех, в особенности для способных ответственно решать вопросы на производстве, не боявшихся принимать решения, «брать огонь на себя». Через это горнило успешно прошёл Ю.С. Алексеев.



Ю.С. Алексеев и В.А. Андреев с А.М. Макаровым

Достаточно сказать, что он успел «хватить лиха» в 1985-1986 гг., в последние годы «макаровского» периода Южмаша. Участники заводских рапортов того периода помнят, как жёстко подчас бросал в его адрес А.М. Макаров: «А ты молчи, пацан!». После этого нужно было иметь мужество решать вопросы с командным составом огромного завода, быть разумным, чтобы управлять большим коллективом службы подготовки производства. Сам А.М. Макаров постепенно сменил свое отношение к молодому заместителю главного инженера. И в этом была большая заслуга самого Ю.С. Алексеева. Затем, с 1986 по 1992 гг., он был на самом переднем рубеже управления объединением, когда Генеральным директором был уже Леонид Данилович Кучма. Я думаю, что в эти годы, да и в последующий период Ю.С. Алексеев многое почерпнул от своего непосредственного руководителя: умение видеть главное, реально оценивать ситуацию, разбираться как в технике, так и в политике. Много чему научился главный инженер у своего Генерального. Как известно, это были годы отработки ракет-носителей «Зенит» и ускорителей – блоков «А» системы «Энергия-Буран». В заданные сроки завершалась отработка, изготовление и поставка на вооружение четвертого поколения тяжёлых межконтинентальных баллистических ракет РС-20 (SS-18). Завершено производство и поставка боевых ракетных поездов (БЖПК) с ракетами РС-22 (SS-24) железнодорожного базирования. Выполнены задачи отработки и сдачи заказчику МБР РС-22 (SS-24) шахтного базирования, осуществлялись космические программы. Велось на прежнем, достигнутом уровне производство тракторов и товаров народного потребления.

Непростые это были времена, насыщенные важнейшими событиями в истории Южмаша и КБЮ. В связи с моим переходом в 1988 году на работу в аппарат Минобщемаша СССР Ю.С. Алексеев принял обязанности не только главного инженера ПО ЮМЗ, но и главного инженера НПО «Южное» (на небольшой период объединившего ПО «Южмаш» и КБ «Южное»). Хотя вторая должность носила скорее символический характер, Ю.С. Алексееву пришлось проявить со своей стороны разум, гибкость и твёрдость в отношениях с Генеральным директором НПО «Южное» и Генеральным конструктором КБ «Южное» академиком Владимиром Фёдоровичем Уткиным и всем руководством КБЮ того времени, чтобы отношения производителей, технологов с конструкторами оставались по-прежнему равноправными, справедливыми, соответствующими делам, а не эмоциям. В реальном факте успешного выполнения Южмашем и КБЮ названных грандиозных государственных задач конца 1980-х – начала 1990-х годов есть большой конкретный вклад Юрия Сергеевича Алексеева. В этой борьбе за ракеты, за план, за продвижение вперед к цели формировался его деловой характер. Впоследствии я неоднократно мог сам убедиться на практике, а также много раз слышал от руководителей, военачальников любых рангов в Роскосмосе, Министерстве обороны Российской Федерации, в различных ведомствах Украины о том, что главные отличительные качества Ю.С. Алексеева: «Сказать, пообещать – значит делать»; «Ничего не забывать»; «Выделять главное»; «Быть чрезвычайно ответственным в своих обязательствах, надёжным партнёром». Эти качества послужили основанием для доверия к нему с пользой для дела на том сложном этапе, на котором предприятия Украины оказались после 1991 года. Можно привести примеры надёжного взаимовыгодного партнёрства



Встреча с российскими коллегами на авиасалоне МАКС: Ю.П. Семенов, Ю.С. Алексеев, Е.Л. Межерицкий, В.А. Лопота, В.П. Легостаев...

для ПО ЮМЗ с такими мощными российскими компаниями и их руководителями, как ГКНПЦ им. М.В. Хруничева – В.Е. Нестеровым, НПО им. С.А. Лавочкина – Г.М. Полищуком, НПО АП им. академика Н.А. Пилюгина – Е.Л. Межерицким и другими, когда личные качества Ю.С. Алексеева послужили основанием для доверия к нему, а значит и к заводу.

1991 год. Остались в прошлом наши планы делать по 100 ракет в год: только «Зенитов» планировалось выпускать более 30 комплектов, а ещё блоки «А» для «Энергии», твёрдотопливные ракеты новых поколений, пятое поколение «Сатаны», новые космические аппараты и ещё многое другое. Под эти задачи рассчитывались производственные мощности и персонал объединения, строились новые корпуса, создавались перспективные технологии. Всё это было в планах! Им не суждено было сбыться. Политика встала над техникой. Вина в этом исходит не от нас – инженеров. Но для Ю.С. Алексеева и других руководителей Южмаша, КБЮ и всех предприятий ракетно-космической промышленности Украины это было новой реальностью. Наступило время не для развития, а для выживания.

Именно в этих условиях в 1992 году Ю.С. Алексеев назначается Генеральным директором «Производственного объединения «Южный машиностроительный завод» им. А.М. Макарова». В этой должности в труднейшие для объединения времена он проработал 13 лет!

Каждый равнодушный к судьбе завода и отрасли человек не мог тогда оставаться в стороне от надвигающейся беды. Болеющий за коллектив, за дело Генеральный директор оказался в особо сложном положении. Я не берусь обвинять конкретно кого-либо из руководителей того периода. Все мы оказались политически неподготовленными к той ситуации, которую преподнесла нам история в 1991 году. Одни увлеклись идеей «самостийности», другие занимались политикой, третьи были просто некомпетентны, чтобы профессионально оценить ситуацию, уметь заглянуть в будущее. Мы, профессионалы, оказались не у дел, вне кабинетов, где решались судьбы заводов и КБ ракетно-космической промышленности Украины. Всё это привело к тому, что не были решены крайне важные стратегические задачи. К ним в первую очередь нужно отнести необходимость интеграции Южмаша, КБЮ и других ведущих предприятий Украины с российской ракетно-космической промышленностью. Этому помешали те же вышеназванные причины. Но в этом как раз и есть самая большая проблема. Это привело к тому, что технологии производства одной из лучших в мире ракет-носителей «Зенит», которую ещё в 1990-е годы называли ракетой XXI века, на которую всю ставку делали великие А.М. Макаров и В.Ф. Уткин, оказались востребованы в самой малой степени. За ними – не востребованы производственные мощности, а главное, оказались не нужны люди – наш золотой фонд. Не была решена задача приватизации Южмаша с участием, в первую очередь, российских представителей. В итоге – в России пошли своим путём.

Большая проблема возникла от того, что в ПО ЮМЗ в этот переходный период не была найдена дополнительная стратегическая линия в направлении диверсификации. Оказались ошибочными увлечения идеей выпуска украинского самолета на несуществующих для этого производственных мощностях. В результате от этой идеи завод остался не с самолетом, а с шасси от него, что не дало соответствующей загрузки мощностей в сложившихся технологических пропорциях. Упало производство тракторов, которое ранее в объединении составляло треть по трудоёмкости. Возможности выпуска трактора ЮМЗ – самого надежного трактора в СССР – были утрачены вместе с прекращением существования прежнего государства...

И всё же Южмаш был и есть. Генеральный директор Ю.С. Алексеев в полной мере использовал возможности для освоения новых международных ракетно-космических программ, возникших на основе наработок лучших времен. Это и «Морской старт», и «Днепр», и «Наземный старт», и «Циклон-4» и ряд других тем.

В эти годы лично мне – одному из инициаторов превращения МБР РС-20 (SS-18) в космический носитель «Днепр» на этапе ликвидации ракет, отслуживших срок эксплуатации, – довелось не раз по-настоящему поработать с Ю.С. Алексеевым. Юрий Сергеевич очень хорошо оценил ситуацию с тяжелыми боевыми ракетами и всё делал для этой новой программы. Леонид Данилович Кучма, взошедший на самую вершину украинской политики, сделал очень много – больше всех в политической поддержке этой идеи. В свою очередь, Генеральный директор ПО ЮМЗ Ю.С. Алексеев делал всё необходимое на производстве. В итоге новая материальная часть ракет, обеспечивающая процесс конверсии МБР РС-20Б в космический носитель «Днепр», своевременно



Команда программы «Днепр» в кабинете главы ГКАУ Ю.С. Алексеева, ноябрь 2010 года



В.А. Андреев и Ю.С. Алексеев. Много лет в одной связке

отрабатывалась и поставлялась на полигоны, а бригады ПО ЮМЗ работали и работают как в лучшие годы.

С 2005 года, с небольшим перерывом, Ю.С. Алексеев руководит ракетно-космической отраслью Украины. Объективен тот факт, что в нашей жизни ракетная техника и технологии не бывают вне политики. Вся проблема состоит только в том, что из этих понятий стоит на каком месте. Это соотношение меняется во времени в зависимости от многих обстоятельств. Бывают периоды, когда ситуация складывается совсем не в пользу рациональных технологий. Так происходит, к сожалению, и в программе «Днепр».

Но всегда есть влиятельные люди, которые ищут и находят пути к логичному развитию событий. Своим опытом, авторитетом, своим трудом добиваются продвижения вперед. Можно со всей ответственностью сказать, что Юрий Сергеевич Алексеев внес огромный вклад в дело благородной задачи мирного использования самых мощных в мире межконтинентальных баллистических ракет РС-20 (SS-18). Этим самым сделана большая польза не только для Украины, России, но и Казахстана, США, Англии, Франции, Германии, Японии и ещё многих стран мира. Хочется выразить благодарность Юрию Сергеевичу Алексееву за его терпеливый и настойчивый труд, упорный характер и благоразумие.

Ю.С. Алексеев часто называет меня своим учителем. В этой связи хотелось бы вспомнить хорошее напутствие: «Дорогу осилит идущий!» Юрий Сергеевич всей своей жизнью, каждый день доказывает себе и миру верность этой истины. Хорошо, когда ученики идут дальше своих учителей.

А.В. Усенков

Человек, понимающий тебя с полуслова



Артур Владимирович Усенков будучи офицером советской армии ставил на боевое дежурство первые ракеты янгелевской конструкции, вырос до генерала и заместителя министра общего машиностроения. После развала СССР и ликвидации МОМ возглавлял АО «Рособщесмаш». На разных стадиях работы Артуру Владимировичу пришлось сотрудничать с Юрием Сергеевичем Алексеевым.

В деловых отношениях Юрий Сергеевич всегда был искренним и его предложения всегда были глубоко обоснованными. В этом я лично убедился. В самые тяжелые времена, когда создавались новые ракеты (начиная с 1992 года), а также решались очень сложные задачи обеспечения боеготовности ракет, которые несли дежурство 25 лет, мы плотно работали с Юрием Сергеевичем, и я благодарен ему за то, что в тот период мы не допустили непоправимого. Это неоднократно подчеркивали и маршал Сергеев Игорь Дмитриевич (и в ранге главкома, и министра обороны), и главком РВСН Яковлев, с которыми мы неоднократно встречались вместе с Юрием Сергеевичем. С их стороны подчеркивался большой личный вклад Алексеева в обеспечение боеготовности Ракетных войск стратегического назначения. А если говорить о том, что было создано в свое время в Украине и к чему непосредственно причастен



Транспортно-пусковой контейнер с МБР РС-20В устанавливается в шахтную пусковую установку



В кабинете Гендиректора Южмаша

Юрий Сергеевич, то это и сегодня составляет основу ракетно-ядерной триады России.

У меня самые добрые воспоминания о совместной работе с Юрием Сергеевичем. Сколько было деловых встреч, и всякий раз мы выходили на тему лучшей в мире межконтинентальной баллистической ракеты «Сатана», которую американцы боятся с начала ее создания, и которая, прослужив на боевом дежурстве 25 лет, продолжает надежно нести службу, находясь в тридцатисекундной боевой готовности. Двадцать пять лет – обобщенный показатель надежности этой ракеты, который был задан изделию, и сегодня подтверждается. Хотя первоначально граничный срок службы был установлен 15 лет. Это непревзойденное достижение получено благодаря интеграции научных сил двух наших стран, кооперации российской и украинской промышленности.

Замечу, что солидарность Юрия Сергеевича по волнующей теме была всегда абсолютной. Всякий раз он развивал мою точку зрения по самым разным проблемам, касающимся ракетной проблематики, углублял ее. И всякий раз наши деловые встречи, так или иначе, были сфокусированы на судьбе так называемой «Сатаны». В конечном счете мы сегодня имеем общую программу «Днепр». Один из самых надежных носителей работает во благо человека.

Побольше бы таких людей, с которыми можно говорить на самые сокровенные темы ракетостроения. Людей, которые понимают тебя с полуслова и которые всегда на твои предложения откликнутся профессионально и подскажут как лучше решать ту или иную задачу, связанную с ракетами.

А.Ф. Науменко

Ценные качества руководителя – обязательность, решительность, доверие к людям



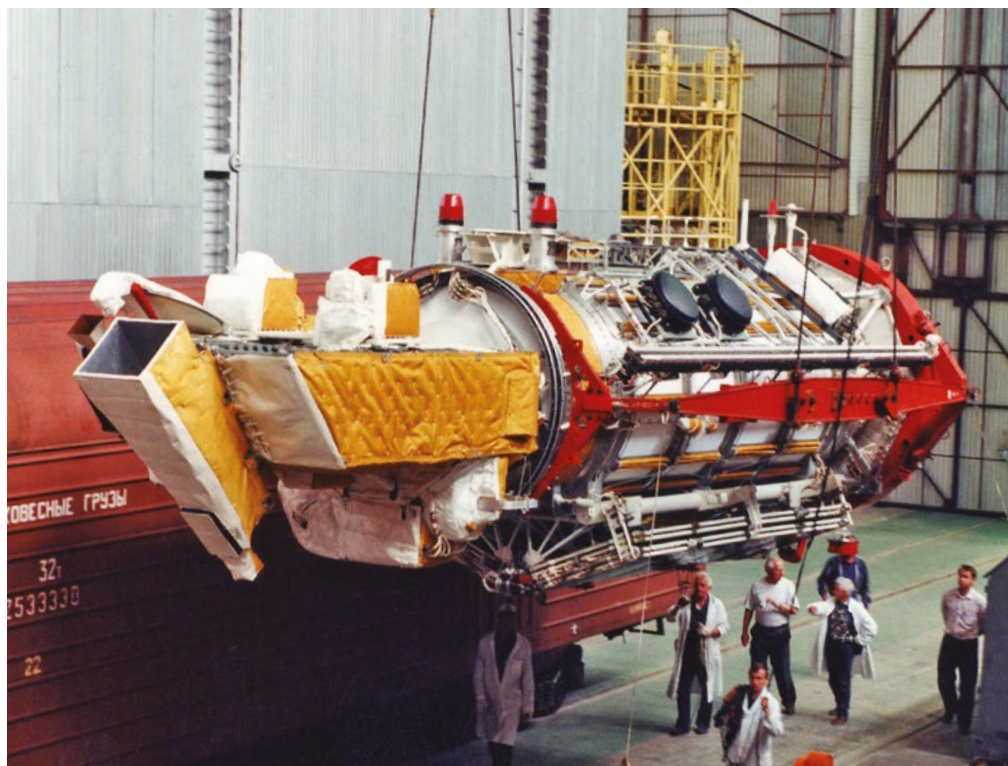
***Александр Федосеевич Науменко** – заместитель Генерального директора Южмаша по гарантийному надзору за изделиями, которые несут боевое дежурство. На эту должность Александра Федосеевича рекомендовал в 1986 году Александр Максимович Макаров, который тогда отметил, что в силу специфики своей деятельности Науменко будет решать многие вопросы на уровне главкомов. Такая постановка вопроса стала аксиомой на многие годы для заместителя Генерального директора по гарантийному надзору.*

С первого дня назначения Юрия Сергеевича на должность Гендиректора Южмаша я прежде всего отмечал в нем обязательность. Например, летим вместе в командировку на Байконур. По дороге я выкладываю ему ряд мелких вопросов, с которыми специально на прием к Генеральному даже совместно напрашиваться. Он слушает молча и внимательно, затем начинается круговерть на полигоне, вал важных вопросов по пуску. Но возвращаемся на завод, через день-другой звонит и четко информирует о принятых решениях по всем поднятым мною на борту самолета вопросам. Просто чудеса! Ведь Юрий Сергеевич даже не фиксировал моих вопросов в рабочем блокноте. А вопросы касались производства, кадров. Очень ценное качество руководителя – обязательность.

Еще умеет Юрий Сергеевич, что называется, брать быка за рога. Припоминаю один из первых его прилетов на Байконур в качестве директора завода. Рухнул Союз, идет разброд и шатание и не только в умах... За какой бы вопрос не брались – инертность и неверие. На совещании в основном звучали речи не руководителей, а пескарей. Это при том, что народ собрался непростой – при увесистых регалиях, несущие конструкции вчерашнего союзного МОМа. Юрий Сергеевич не выдержал, взобрался на трибуну и начал с мужской сочной фразы, которой призвал всех встряхнуться и перестать плакаться: «Вы же монолит самой интеллектуальной отрасли, выдающиеся люди!» И так далее, и тому подобное. Его выступление явно диссонировало с общей тканью обсуждения проблем. Эта непосредственность Алексеева заставила собравшихся сначала недоуменно посмотреть на оратора. Потом народ загомонил, начались вопросы, кто это? Что за мальчишка с такой простодушной миной? В ответ –

это новый Генеральный директор Южного машиностроительного завода. Без преувеличения тогда на Байконуре произошел своеобразный тектонический сдвиг пластов...

В те непростые годы ряд депутатов украинского парламента постоянно «катил бочку» на отечественный ВПК. Зачем нам такие предприятия, как Южмаш? Юрий Сергеевич вместе с Владимиром Павловичем Горбулиным (первым руководителем космического агентства Украины) решили просто свозить самых ярких противников нашей отрасли на космодром. Так вот после успешного пуска нашего «Зенита» один говорливый депутат спрашивает: «А зачем нам такая большая ракета?» Далее пошел разговор о том, что в мире существует множество стран, которые не владеют ракетно-космическим производством и хорошо живут. Вроде бы по интеллекту приехали не сборщики бытовых отходов, а между тем не понимают, что ракета – это прежде всего технология. Ракета – это занятость тысяч людей. Ракета – это наш входной билет в престижный международный космический клуб. Но конечный результат той поездки на Байконур был положительным. Была принята первая космическая программа Украины, Закон о поддержке космической отрасли. Появилась надежда на участие нашего «Зенита» в международных проектах.



Подготовка КА «Океан-О» в МИКе на космодроме Байконур, июль 1999 года



Тревожные июльские дни 1999-го на Байконуре. В центре Генеральный конструктор КБ «Южное» С.Н. Конюхов и Генеральный директор Южмаша Ю.С. Алексеев

В 1999 году мы готовили к запуску космический аппарат «Океан-О». Это был период «блуждания в потемках». Хорошо отлаженная структура МОМа приказала долго жить, а украинский ракетно-космический сегмент не отличался динамизмом. Хотя мы из последних сил напряглись, чтобы доказать, что есть еще порох в пороховницах. А тут, как на грех, накануне нашего пуска упал российский «Протон». Казахи заволновались и запретили все пуски, хотя наша ракета «Зенит», в отличие от «Протона», не на опасном топливе. Но национальное самосознание уже не было «стреножено» союзными директивами, и ситуация была как в анекдоте: «А нам все равно, что калым, что Колыма». И вот мы стоим на стартовом столе шесть суток, по документации мы себе это можем позволить, но не более. Постоянно работает система термостатирования, а казахская сторона исправно обеспечивает нам перебои электроснабжения. По сей день не ясно, почему тогда отключалась электроэнергия. Выручал автономный источник электропитания, без которого мы никогда не пускаем ракету.

Юрий Сергеевич в эти дни активно «работал локтями». Он напирал на председателя Госкомиссии, как боксер на ринге. Его довод был таким: «Если будешь решительнее, то в течение дня можем пустить машину». Но стояли на очереди российские пуски и нас не собирались пускать раньше. Юрий Сергеевич вместе с Генеральным конструктором КБЮ Станиславом Николаеви-



Инструктаж пусковой команды «Зенита». На ступеньках справа-налево: В.М. Панфилов, А.Ф. Науменко, председатель Госкомиссии Г.А. Полищук, А.В. Агарков, 17 июля 1999 года

чем Конюховым интенсивно искали выход. «Подключали» даже Леонида Даниловича Кучму, а он Президента Казахстана. Нам пришлось тогда отстоять на старте двенадцать суток, но наш «Зенит» улетел с «Океаном».

Позволю себе вспомнить роль Ю.С. Алексеева при создании специальных транспортировочных рам, которые были вызваны к жизни проектом «Морской старт». Рамы – это серьезное инженерное сооружение. Время настолько поджимало, что Юрий Сергеевич взял на себя смелость изготовить эти изделия у себя на Южмаше. По профилю данные рамы больше подходили бы заводу, выпускающему стотонные мостовые краны. Однако было решено изготовить их самим. И что же? Уже более 30 ракет Южмаш отправил для пусков по программе «Морской старт» на этих рамах.

Мне пришлось участвовать с Юрием Сергеевичем на многих пусках ракет, и везде я замечал его умение объединять людей. Кстати, это качество хорошо зафиксировано на фотографии, сделанной в момент успешного первого коммерческого пуска по программе «Морской старт». Эта фотография облетела многие СМИ мира: руководители из разных стран в едином порыве, взявшись за руки, ликуют. Есть в Юрии Сергеевиче эта зажигаемость: «Когда мы вместе, можем свернуть горы!»



*Успешный старт РН «Зенит-2» с КА «Океан-О» с космодрома Байконур КА,
17 июля 1999 года*

Не лишен он и разумной бдительности в деликатных вопросах. Зачастую отдельные договоренности и торги проходили не на нашем уровне, а нам доводилось обеспечивать их выполнение. Нередко это требовало дополнительных затрат. Помню пророческие слова Юрия Сергеевича в один из таких случаев: «Обманут тебя, смотри в оба». На поверку он оказался прав, хотя подобными работами я занимался много лет. В те годы Юрию Сергеевичу часто приходилось «выбивать» деньги. И это, я вам скажу, работа не из легких. Прежняя система рухнула, а новых правил просто не существовало. Тут Юрий Сергеевич был и дипломатом, и опытным промышленником, и зазвзятым торговцем.

Особенно мне нравится уникальное качество Юрия Сергеевича доверять людям, в профессионализме которых он не сомневается. Ему не важен чин человека, важны его знания и опыт. Я проработал с Ю.С. Алексеевым тринадцать лет и ни разу он меня не распекал. Думаю, что его устраивала моя работа.

Прекрасно понимаю киевлян, которые, узнав, что к ним руководителем приходит Юрий Сергеевич, несказанно радовались. Это большая удача, что во главе космического агентства много лет находится такой человек.



Ликование учредителей консорциума Sea Launch после успешного первого коммерческого пуска РН «Зенит-3SL» с морской платформы, октябрь 1999 года

Ю.Т. Сова

Кризисный менеджер высокого уровня

*Взгляд начальника ООТиЗа Южмаша **Юрия Тимофеевича Совы** на становление Алексеева как Генерального директора предприятия охватывает период с 1993 по 2005 годы. Это время, когда Юрий Тимофеевич, возглавив отдел организации труда и зарплаты предприятия, мог лично участвовать в производственной политике Гендиректора Южмаша.*

Приход Юрия Сергеевича Алексеева к руководству Южмашем совпал с полной разрухой существующей государственной централизованной системы планирования и обеспечения предприятий гарантированными заказами. Государство перестало оказывать помощь в технологическом перевооружении и обеспечении передовым оборудованием. До этого действовали относительно самостоятельные заводы: ракетно-космический, завод по производству товаров народного потребления (ТНП), тракторный завод, завод вспомогательного оборудования (ЗВО), завод нестандартного и грузоподъемного оборудования (ЗНГО), мощный строительный комплекс. Существовало социально-бытовое управление, на балансе которого находились сотни жилых домов, общежитий, здравницы, пансионаты, турбазы, дворец культуры, гостиницы, комбинат общественного питания, спорткомплекс «Метеор» (стадион, плавательный бас-



Министр обороны США Уильям Перри (справа) во время посещения Южмаша, март 1994 года

сейн, дворец ледовых видов спорта), водноспортивные базы и прочее. Кроме того, имелось на тот период мощное инструментальное производство, ряд цехов по обслуживанию и централизованному ремонту энергомеханического оборудования, а также ТЭЦ, обеспечивающая электротепловой энергией заводские цехи и жилой массив.

В структуру Южмаша входили объекты, географически расположенные вне основной заводской площадки. Это комплекс для огневых испытаний ракетных двигателей, испытательный тракторный полигон, Павлоградский механический завод и подсобное хозяйство по выращиванию скота, зерновых культур, производства растительного масла, круп, меда. Общая численность объединения составляла 45 046 человек. При этом только наименований рабочих профессий было 396. По сути, на рабочих местах технология изготовления изделий осуществлялась по замкнутому циклу, начиная от металлургических процессов литья деталей из черных и цветных металлов, холодной и горячей штамповки, штамповки взрывом. В цехах велась механическая и химическая обработка деталей, проводились сборочные работы, использовались современные методы сварки. Весь этот процесс заканчивался всевозможными видами испытаний ракетных двигателей: пневматическими, гидравлическими, климатическими и огневыми.

И вот в одночасье этот огромный сложный производственный организм остался без гарантируемых заказов со стороны государства. Нетрудно представить положение молодого Генерального директора, только что принявшего на себя ответственность за хозяйственную деятельность, в сложившихся условиях. К этому следует добавить, что все советские законы, обеспечивающие социальную защиту трудящихся, остались в силе.



Команда руководителей КБ «Южное» и Южмаша, март 1995 года



В.В. Сербин и Ю.С. Алексеев

В таких условиях самостоятельность отдельных подразделений не имела смысла, поэтому Ю.С. Алексеев принялся за серьезную и масштабную реструктуризацию. Объединяются отделы и цеха, сокращаются подразделения, дублирующие функции. Процесс очень болезненный: ряд толковых специалистов сами покидают Южмаш, а от нерадивых – непросто избавиться. Законы в подобных случаях предусматривают сложную бюрократическую волокиту.

В этот период Генеральный директор лихорадочно ищет крупные заказы, чтобы спасти предприятие и, в первую очередь, ракетно-космическое направление. Отдельным приказом было утверждено Положение, согласно которому начальникам цехов предлагалось самостоятельно искать заказы для дозагрузки свободных мощностей.

В это же время большую помощь Генеральному директору оказал его заместитель по безопасности и внешнеэкономическим связям В.В. Сербин, который взялся курировать совершенно безнадёжный завод вспомогательного оборудования и абсолютно убыточный спорткомплекс «Метеор». Только благодаря этому шагу плавательный бассейн из аварийно-опасного состояния был реконструирован и сегодня его деятельность отвечает мировым стандартам. Ледовый дворец активно перешел на коммерческие рельсы современного рынка, что позволило значительную часть его затрат гасить за счет самофинансирования. В новую схему вывода завода из прорыва активно включился

начальник цеха №70 (сборка космических аппаратов) В.А. Щеголь. Виктор Андреевич наработал ряд договоров с большой выгодой для предприятия, которые согласовал с представителем заказчика и конструкторами КБЮ. По этой стезе пошли начальники цехов В.А. Кочетков, А.Я. Шершень, Б.А. Васильев, С.Д. Граненко и ряд других.

Но как бы Генеральный директор и его команда не занимались загрузкой предприятия, они практически не имели возможности перекрыть отдельными заказами тот большой вакуум, образовавшийся после прекращения выпуска боевых ракет и их комплектующих.

Через несколько месяцев после избрания Л.Д. Кучмы Президентом Украины (1994) Юрий Сергеевич собрал судьбоносное совещание с целью определения координат нахождения Южмаша. О финансовом положении доложил заместитель Генерального директора Н.Н. Межуев. По его убеждению завод надо было закрыть ввиду катастрофического положения в экономике: отсутствие оборотных средств и средств для выплаты зарплаты ставят крест на всяком продвижении вперед. Альтернативу попытался предложить начальник планового отдела В.В. Романюха. Она заключалась в том, чтобы зарплату выплачивать по фактически выполненному объему работ. На 20 процентов выполнили объем работ – за 20 и платить. Это тоже был путь в никуда. Тяжелый получился разговор в узком кругу людей, которым было доверено вершить судьбу ракетного завода. Подводя итог данного совещания, Алексеев в сердцах за-



Президент Украины Л.Д. Кучма на Южмаше



Гендиректор Южмаша Ю. С. Алексеев на пуске автоматизированной линии по разливке черных металлов в литейном цехе ЮМЗ

явил, что не допустит остановки завода. И не только потому, что это ударит по авторитету Президента Украины, но главным образом потому, что Украина ни при каких условиях не должна упустить шанс войти в число ракетно-космических держав. Тут же было дано указание ООТиЗу подготовить приказ по заводу о временном переходе на четырехдневный режим работы предприятия, о более рациональном использовании фонда оплаты труда, о максимальном сохранении специалистов в ракетно-космическом производстве за счет доходов от реализации тракторной продукции. Это решение позволило худо-бедно дотянуть до первых предоплат, полученных Южмашем за космические носители «Зенит» и от государственных кредитов.

Кроме сложных производственно-хозяйственных проблем на долю молодого Генерального директора выпали проблемы социального характера. В тот период расплодилось много политических партий и, так называемых, независимых профсоюзов. Цель одна: под видом прогресса развалить все, что представляло собой ценность, не забыв оторвать от этого ценного свою долю. По этой причине многие предприятия в Украине разрушились, а их работники остались не у дел. Южмаш тоже не обошел вирус смуты, которую пытались навязать различные партии. Искусно формировались интриги, сеялись нелепые слухи о том, что руководство занимается распродажей объектов спорткомплекса «Метеор» и т.п. В этой ситуации диалог между руководством завода

и глашатаями новых веяний был малоэффективен. Ничего не оставалось, как создать временный Совет предприятия: 75 процентов его состава было избрано на профсоюзной конференции, 25 процентов – квота Генерального директора как председателя Совета. Мне было предложено выполнять функции секретаря Совета. Этот коллективный орган в конечном счете погасил всякие недоразумения, вышиб почву из под ног горе-ораторов и подстрекателей. Результаты работы Совета подробно освещались в заводской прессе. Бурная деятельность партий на предприятии прекратилась.

Производственная жизнь постепенно налаживалась. Борьба Юрия Сергеевича увенчалась победой не только в сфере ненужного брожения умов, но и в постепенном обретении желанной загрузки. К тому времени пошли практические подвижки по доработке и изготовлению ракеты-носителя «Зенит» по программе «Морской старт», доработке базовой ракеты-носителя по программе «Наземный старт». Получила импульс проработка с Россией темы «Днепр» – запуск космических аппаратов с помощью снятых с боевого дежурства боевых ракет РС-20 (SS-18) ввиду окончания гарантийного срока последних.

Авиастроители Украины разместили на Южмаше изготовление шасси. Пошла загрузка заготовительных цехов за счет выпуска трамваев, троллейбусов. В производственный процесс включился выпуск ветроэнергетических агрегатов. В дополнение к этому правительство доверило Южмашу на своей территории строительство завода по переработке отходов, содержащих драгметаллы. Второе дыхание южмашевцы ощутили 29 марта 1999 года, когда был успешно произведен первый долгожданный пуск РН «Зенит» с морской платформы.

За давностью лет память оживляет только наиболее яркие события, связанные с производственной деятельностью Ю.С. Алексеева. Но были сотни ситуаций и в бытовой сфере, где Юрий Сергеевич, разрешая проблемы, проявлялся как отзывчивый и заботливый человек. Помню, как в худшие финансовые времена раздавались предложения закрыть детские секции художественного творчества, которые в благодатные времена пышным цветом расцвели в стенах ДК машиностроителей и СК «Метеор». Когда подобные разговоры дошли до Ю.С. Алексеева, скажу откровенно, таким гневным я никогда раньше его не видел. Не заботясь о выражениях, он запретил вообще обсуждать эту тему. Деятельность, связанная с культурно-воспитательной работой и оздоровлением детей работников Южмаша, – святая святых.

Многokrатно он посещал школу детей-инвалидов, решал их хозяйственные проблемы. Как-то обратились к Юрию Сергеевичу священнослужители Благовещенской церкви по оказанию приходу посильной помощи. Откуда им было знать о плачевном финансовом состоянии заводчан, тем более, что у государственного предприятия официально не существовало такой статьи затрат. В этой ситуации Генеральный директор мог бы деликатно отмолчаться. Но он нашел возможность помочь церкви.

Не могу не отметить у Юрия Сергеевича черты принципиального и стратегически мыслящего государственного деятеля. Публично эти качества впервые проявились в телевизионном диспуте с Инной Богословской – специалистом в области свободной рыночной экономики. В ту пору свободная рыночная экономика только набирала обороты в Украине. По утверждению оппонентки Юрия Сергеевича Украину спасет только свободный приток импортных товаров, начиная от легкой, тяжелой и



Телевизионный диспут с Инной Богословской на телеканале ICTV

машиностроительной промышленности. Мол, здоровая конкуренция заставит отечественного производителя без особой господдержки оперативно пересмотреть свои технологии и затратные механизмы. Тем самым будет обеспечен выпуск конкурентоспособных товаров и услуг. При этом прогнозировался мощный приток инвестиций. Практик Ю.С. Алексеев взывал к объективности ситуации: развал сложившейся десятилетиями кооперации, научно-технологических связей и крайне непроизводительное устаревшее технологическое оборудование. В этой ситуации свободный рынок для многих предприятий обернется катастрофой. Без государственной поддержки потеряют рабочий пульс даже те предприятия, в которых еще теплится жизнь. Без продуманной адаптации к новым условиям мы загубим даже то, что еще не загублено. Касаясь проблем наукоемких предприятий Украины, Ю.С. Алексеев привел пример государственной поддержки французского ракетного концерна «Ариан». В нем опытно-экспериментальная отработка производства осуществлялась на 80 процентов за счет государственных средств в то время, как наш проект «Зенит» имел лишь моральную поддержку от державы. «Без государственной поддержки производственный потенциал Украины может опуститься до уровня отверточной технологии», – утверждал Юрий Сергеевич.

К сожалению, время подтвердило правоту нашего Генерального директора.

А.Н. Власов

Высокие должности не мешают Юрию Сергеевичу быть добрым и отзывчивым



Испытательный комплекс «100» («сотка») – это грандиознейшее творение рук человеческих. Трудно найти сравнение по величию задач и затраченных средств на возведение этого объекта. Просится в сравнение только Большой адронный коллайдер. Правда, у него иные задачи, и сооружала его вся Европа вместе с Америкой в пору, когда экономики европейских стран готовы были поперхнуться от избытка средств. А мы строили «сотку» в период, когда в хлеб вынуждены были подмешивать кукурузную и гороховую муку. Тем дороже нам это уникальное промышленное сооружение.

«Сотка» находится по отношению к основной площадке Южмаша на отшибе. Сюда начальство заезжает лишь по значительному поводу, к примеру, посмотреть цех-гильотину по расчленению ракет, снятых с боевого дежурства.

*Почти четверть века «сотка» – это вотчина Анатолия Николаевича Власова, который возглавил испытательный комплекс в годы разрухи и неверия в завтрашний день. А веру в лучшее вселял в коллектив испытательного комплекса Юрий Сергеевич Алексеев. И не только по части веры поддерживал он ракетных испытателей, но и реально содействовал тому, чтобы энерговооруженность сооружения ни на йоту не отставала от современных требований. Об этой странице жизни коллектива и рассуждает нынешний технический директор завода «100» **Анатолий Николаевич Власов.***

Юрий Сергеевич по диплому физтеха и по своей сути ракетчик-двигателю. Это обстоятельство дает мне основание подчеркнуть, что испытательное производство, которое я возглавляю, в разные годы ощущало реальную профессиональную помощь Алексеева – заместителя главного инженера, Алексеева – главного инженера и, наконец, Алексеева – Генерального директора Южмаша. На всех этих постах Ю.С. Алексеева я знаю как руководителя государственного масштаба.

У испытательного производства, которое в народе называют «соткой», завидная история. На испытательных стендах комплекса подтвердили свое право на жизнь все жидкостные ракетные двигатели (ЖРД) с маркой ЮМЗ. На наших стендах прошли огневые испытания десятки двигателей сторонних КБ и заводов. Огневые испытания являются венцом для любого ракетного двига-

теля. Эту истину, как никто другой, всегда учитывал в своей деятельности на любом посту Юрий Сергеевич.

Особенность испытательного производства состоит в чрезвычайной опасности. Это объясняется применением агрессивных, токсичных, взрывопожароопасных компонентов ракетного топлива, различных газов высокого давления до 400 кгс/см², возможной высокочастотной неустойчивостью отдельных экземпляров двигателей. Эта особенность породила своеобразную традицию: во время испытаний на огненном стенде присутствие женщин категорически нежелательно, как и высокого начальства. Те и другие усиливают и без того высокую эмоциональную нагрузку на рабочий персонал испытателей.

Традиция берет свое начало со времени, когда инженерную службу завода возглавлял Лука Лазаревич Ягджиев. Он был частым гостем нашего коллектива перед подготовкой двигателей к испытаниям. Как правило, наблюдал за процессом подготовки с дальнего косогора оврага. Во всяком случае, во время самих испытаний никогда в пульту не присутствовал. Вот эта тактико-техническая предосторожность должностного лица всегда работала на безопасность больше, чем иные инструктивные циркуляры. К ее святости были приучены и руководители последующих поколений и поколений. В их числе и Юрий Сергеевич. Хотя истины ради, все-таки однажды присутствовал при испытаниях, но его поведение было столь выверенным, что «смущения» у испытателей не вызвало.

Между тем, коллектив нашего производства всегда чувствовал присутствие Юрия Сергеевича, он душой всегда с нами, при успехах и неудачах. А без неудач обойтись сложно, когда идешь в неизвестность. Испытание каждой новой конструкции ракетного двигателя – это путь в неизведанное...

Информация о положительных результатах испытаний всегда была для него, что ладан на душу. Даже в роли



*Подготовка ракетного двигателя
к огневым испытаниям*



*Огневые испытания ЖРД
на комплексе «100»*



Двигатель РД-861К для третьей ступени ракеты-носителя «Циклон-4». Разработан КБ «Южное», изготавливается ЮМЗ

руководителя НКАУ он не раз звонил мне лично и интересовался результатами отработки нового ракетного двигателя РД861К. И вполне закономерно, что с именем Юрия Сергеевича связано создание на испытательном производстве новых уникальных систем и объектов.

Еще в советский период, когда Южмаш находился на правом фланге создания ракетно-ядерного щита Родины, испытательные стенды работали с надрывом: два-три испытания в сутки. Это приводило к образованию значительного количества промышленных стоков, загрязненных компонентами топлива (амилом и гептилом), с нейтрализацией которых существующая станция не справлялась. Было принято решение о проектировании и строительстве второй очереди станции нейтрализации. Тут же столкнулись с проблемой изготовления уникальных фильтров (емкости из нержавеющей стали, толстостенные). Юрий Сергеевич добрался до Атоммаша. Изготовление 17 емкостей, их своевременная поставка на испытательный объект осуществлялись под его личным контролем. А решение этой задачи в пору порушенных деловых и экономических связей

между поставщиками комплектующих было делом непростым. В дальнейшем часть емкостей была использована для нейтрализации промстоков на вновь сооруженном заводе по переработке лома драгметаллов, а также на вновь возведенном кислородном заводе для подачи в колонны разделения воздуха перлита.

Несколько слов о самом кислородном заводе, строительство которого началось еще в советский период и по известным причинам он оказался долго-строем. Юрий Сергеевич изыскал возможность финансирования, что позволило завершить строительство и ввод в строй нового объекта по производству промышленного кислорода.

После развала СССР, в период так называемой конверсии и разрухи, когда были прекращены заказы по военно-космической тематике, руководство Южмаша во главе с Юрием Сергеевичем принимает неотложные меры по загрузке коллектива работой и обеспечению зарплаты.

Знаковой для нашего производства стала организация работ по утилизации и нейтрализации ракет 15A35 (SS-19), снятых с боевого дежурства согласно известному договору по сокращению вооружений. Правда, не прояви Юрий Сергеевич твердости и решимости, коллектив нашего производства в эпохальном проекте остался бы на обочине. Дело в том, что Южмаш и КБ «Южное» обладают общими системами промышленной канализации и решают общие задачи по охране окружающей среды. То было время, когда спасение утопающего было

делом самого утопающего. Видимо, этим обстоятельством было продиктовано решение тогдашнего руководства КБЮ не брать в долю заводчан при подготовке и реализации проекта по уничтожению целого арсенала ракет 15А35. Хотя проект был прибыльным... Но лишние едоки всегда нежелательны. Для уточнения ситуации скажем, что именно КБЮ работало напрямую с представителями Агентства ядерной защиты США, определяя финансовые параметры затрат на организацию уничтожения данного класса ракет. Аргументация не брать в долю Южмаш сводилась к тому, что в процессе дезактивации и уничтожения материальной части ракет 15А35 не будет задействована станция нейтрализации Южмаша. До этого случая, Алексеев, казавшийся сослуживцам мягким и, в известной степени, робким человеком, не выдержал такого неуважительного отношения к южмашевцам и проявил железную волю. Он принимает решение, согласно которому ни одна ракета не пойдет на завод под разборку, пока не будет решен вопрос по станции нейтрализации предприятия. Благородный ультиматум возымел действие. Было принято решение о строительстве сооружения 181, в котором заводским персоналом осуществлялась утилизация контейнеров ракет 15А35 и двигательных установок, а также выполнены работы по вводу в эксплуатацию шести фильтров в сооружении 153. Таким образом появились дополнительные рабочие места и достойная зарплата, что в те годы имело решающее значение.

Сам Юрий Сергеевич имеет прямое отношение к выполнению испытательным производством двух больших конструкторских программ:

- модификации двигателя 11Д513 для обеспечения многократного запуска;
- отработке форсированного варианта двигателя 11Д123.



Делегация США на станции нейтрализации ракет SS-19 на Южмаше, август 1998 года



Монтажный корпус базы огневых испытаний

Эти объемные программы осуществлялись сообразуясь с жесткими графиками изготовления материальной части для международного проекта «Морской старт». А это означало, что американская сторона ежеквартально проводила проверку выполнения графика производства РН «Зенит». При очередной проверке аме-

риканские партнеры по программе «Морской старт» добились разрешения Алексеева на право посещения стенда при огневых испытаниях. Это было исключением из правил, но уж слишком партнеры жаждали увидеть уникальный процесс собственными глазами. Обеспечив все предосторожности по технике безопасности, состоялось очередное испытание. Восторг от увиденного у членов американской делегации зашкаливал. После возвращения в США вице-президент, главный инженер комплекса Керк Пайшер направил Ю.С. Алексееву письмо-благодарность, в котором говорилось: «Мастерство и опыт специалистов, работавших на объекте испытаний, могут служить примером, а огневые испытания выполнены на высочайшем уровне по эффективности и точности. Я понимаю, что такое посещение было нелегко организовать, но это позволит нам создать яркое впечатление у заказчиков, рассказав о том, что мы видели».

Высокие должности не мешают Юрию Сергеевичу быть добрым и отзывчивым. Эти качества у него сызмальства, от семейного уклада. В повседневности мы, заводчане, всегда ощущали заботу и внимание с его стороны. Вспоминаю характерный момент. В свое время на территории «сотки» решено было построить завод по переработке лома драгметаллов. Оборудование для завода закупили во Франции. Туда, на фирму VaLme, была командирована группа южмашевцев. Но организаторы командировки своевременно не позаботились о выплате нам командировочных. Без гроша в кармане мы оказались в чужой стране. И тут, в аэропорту Парижа, мы встретили Юрия Сергеевича, который с группой заводчан возвращался домой. Узнав о нашем прискорбном финансовом положении, он вывернул свои карманы и отдал все наличные. Поскольку авторитет этого человека в любой жизненной ситуации очень высок, примеру Юрия Сергеевича последовали и его спутники.

А.С. Коротков

Жизнь Ю.С. Алексеева посвящена любимому делу



Будучи заместителем начальника, а затем и начальником цеха 58, Юрий Сергеевич Алексеев был в подчинении у Александра Сергеевича Короткова – «ходил под Коротковым». Чего греха таить, подчиненные, как правило, не в восторге от своих начальников. Но в данном случае отношения начальника и подчиненного были построены так идеально, что это дало основание вновь назначенному Генеральному директору Алексееву на техсовете предприятия заявить буквально следующее: «Главным инженером будет только Коротков, и никто другой. И не давайте мне других пред-

*ложений». С 1992 года **Александр Сергеевич Коротков** «ходил под Алексеевым» – был главным инженером Южмаша в тяжелейший период его истории.*

Коротков как никто другой обладает информацией об Алексееве, которой с лихвой хватило бы на увесистые тома. Но Александр Сергеевич немногословен и сдержан как чиновник дипломатического ведомства.

О Юрии Сергеевиче как о человеке можно говорить много хорошего: вся его жизнь посвящена любимому делу – созданию ракетно-космической техники. Суммируя нашу совместную многолетнюю работу, я бы этот период его жизни разбил на три основных больших этапа.

Первый этап – рост и начало становления руководителя сложного ракетно-космического производства. Приход на завод после окончания Госуниверситета по специальности «Двигатели летательных аппаратов», назначение на должность помощника мастера в цех главной сборки двигателей, далее – мастера, затем заместителя начальника цеха по штамповой оснастке и прессформам. Следующая ступень – начальник цеха крупногабаритного оснащения, заместитель главного инженера по подготовке производства, главный инженер завода. На этом этапе работы раскрылись его большие способности технически грамотного инженера и руководителя.

Второй этап – работа Генеральным директором завода. Эта должность в первую очередь требует большой ответственности за вверенный многотысячный коллектив, самостоятельное принятие решений в рамках единоначалия, обеспечение нормативной загрузки завода и заводского персонала работой. Юрий Сергеевич возглавил завод в сложный период времени, в период жесто-



*Президент Национальной академии наук Украины
Б.Е. Патон на сборочном производстве Южмаша*

чайшей конверсии, когда прекратился выпуск ракет оборонного назначения, составлявший 80 процентов объема выпуска заводом товарной продукции. Как сохранить коллектив и научно-технический потенциал завода? С решения этих задач начинался каждый рабочий день Генерального директора, и он с честью с ними справился благодаря своим деловым качествам больш-

шого руководителя и стратега. Под его руководством успешно осваивались новые виды продукции: ветроэнергетические установки, тракторы различных моделей, эмульгаторы, а самое главное – организация производства ракет «Зенит-3SL» по теме «Морской старт» с выходом на мировой рынок пусковых услуг. Утилизация жидкостных и твердотопливных ракет по международной программе между Украиной и США стала для Алексеева задачей не меньшей по степени важности, чем полноценное функционирование производственного механизма Южмаша. Требовательность, умение довести до логического завершения поставленные задачи, твердость и принципиальность в отстаивании своей точки зрения – основные черты его характера. Они-то и являлись важным подспорьем на всем пути его директорства на Южмаше.

Учитывая политическую зрелость, деловые качества, большой авторитет среди коллег по производству ракетно-космической техники в Украине и за рубежом, он во всеоружии подошел к своему **третьему этапу**, возглавив Национальное космическое агентство Украины, затем Государственное космическое агентство Украины, где достойно отдает на новом поприще свой опыт и знания во имя того, чтобы Украина продолжала занимать лидирующее положение в мировом ракетно-космическом сообществе.



*Гендиректор Южмаша Ю.С. Алексеев
и главный инженер А.С. Коротков*

В.И. Дюков

Руководитель новой генерации



*Подготовка производства в условиях Южмаша – это своеобразные шлюзы, пройдя которые можно по профессиональной готовности претендовать на любой руководящий пост. «Шлюзование» на Южмаше благополучно прошли многие видные в ракетостроении специалисты. Подготовка производства в условиях выпуска наукоемкой продукции обеспечивает такой набор опыта и практических знаний, который не дает ни одна академия народного хозяйства. Львиную часть производственной жизни **Вячеслав Иванович Дюков** был занят подготовкой производства. Сначала в главном цехе по выпуску*

межконтинентальных баллистических ракет, затем в качестве первого заместителя главного инженера по подготовке производства Южмаша. Вполне логично, что именно Вячеслав Иванович сменил на посту главного инженера Южмаша А.С. Короткова. Небезынтересно его мнение о своем вчерашнем шефе, а кроме того, о коллеге в прошлом по подготовке производства.

Мое знакомство с Юрием Сергеевичем Алексеевым берет начало с того периода, когда он стал заместителем начальника 54-го цеха. Я к тому времени занимался подготовкой производства в цехе 33. Мы общались на различных технических совещаниях, которые, до известной степени, отражали профессиональную подготовку того или иного участника данного совещания. Я бы не сказал, что Алексеев буквально с первых шагов на Южмаше снимал с небосвода звезды, но не припомню, чтобы его заставляли врасплох по самым тонким производственным проблемам. Он как бы заранее просчитывал возможные вопросы, которые могут возникнуть на том или ином совещании, и тщательно к ним готовился. Именно эта черта – быть всегда готовым к неожиданным коллизиям производства, как мне кажется, во многом помогла в его стремительном продвижении по службе.

Наши встречи стали чаще, когда Ю.С. Алексеев возглавил цех 58, который занимался производством крупногабаритной оснастки. Цех обеспечивал потребности в оснастке всего завода, но забот его коллективу прибавилось в связи со сдачей в эксплуатацию 54-го корпуса, а точнее сказать, нового цеха 97, специализирующегося на выпуске космических носителей. Сложность состояла в том, что нестандартное оборудование приходилось изготавливать по строительным чертежам. И только специалист может оценить, что пришлось пережить коллек-



*Конверсия в действии: троллейбусы
вместо боевых ракет*

тиву цеха 58 и его начальнику Юрию Сергеевичу Алексееву, пока был налажен выпуск данного заказа.

Я уже отметил, что недюжинные инженерные и организаторские качества Алексеева не давали ему возможности задерживаться в том или ином служебном кресле. Ему пришлось доукомплектовывать цех 97 нестандартным оборудованием уже будучи заместителем главного инженера по подготовке производства. Это целая эпопея, поскольку каждый вид оборудования многократно подгонялся под рабочее место. Уже тогда, так сказать, в пучине согласований, притирок и подгонок Алексеев показал, что он не сторонник кнута и пряника. Он – руководитель новой генерации (есть люди, которые рабо-

тают не на публику, а просто тихо работают). Он не почитал грандиозных много-часовых совещаний, которые были в обойме старой гвардии руководителей.

По делу! Динамично! Вот стиль работы, который мне очень нравился в преуспевающем руководителе. Человек, который схватывал мысль, идею очень быстро, на лету, тихо, спокойно материализовывал ее. Мне нравится такой стиль непубличного руководства, это огромный плюс. Ничего лишнего.

Алексеев как будто подспудно готовился к тому, что ждало его впереди и что в страшном сне не могло привидиться. Нагрянула перестройка и конверсия. Юрий Сергеевич встретил их уже в роли главного инженера. Это – котел! Если понятие перестройки было предложено обществу, чтобы взбодрить рыхлые мозги, то конверсия ВПК в понимании тогдашнего руководства страны – это классическая форма утопии. Это гильотина для элитного сегмента промышленности. Свернуть традиционное производство, не имея ни средств, ни времени для психологически-производственной настройки на продукт гражданского назначения – это задача для атлантов прошлого. Атланты, не атланты, но Леонид Данилович Кучма, тогдашний Генеральный директор Южмаша, ухватился за создание украинского троллейбуса. Этакая соломинка для утопающего. И я вам скажу, эта соломинка во многом помогла коллективу Южмаша остаться на плаву. Собрали несколько опытных образцов – это была большая победа на период хронического безденежья. Спасительный глоток влаги в пустыне... Встала задача развить производственные мощности под новый,



Президент Украины Л.Д. Кучма в салоне нового троллейбуса ЮМЗ

конверсионный вид товарной продукции. Решать эту задачу пришлось Юрию Сергеевичу, будучи уже Генеральным директором Южмаша. Леонид Данилович ушел управлять державой. Ушел с чувством удовлетворения: он не оставил трудовой коллектив на распутье. Есть новая машина для нужд городского электротранспорта. Потребности в ней безмерны. Давай, Юрий Сергеевич, засучивай рукава и вперед!

В этой связи напрашивается аналогия нашей ситуации в американском исполнении. К ней прибегают многие мои коллеги-начальники. Она весьма поучительна. Так вот, когда закончилась Вторая мировая война, фирме «Дуглас» перестали поступать заказы на боевые самолеты и было решено выпускать автобусы. Поняв, что автобусы – это нерентабельно, закрыли завод. Разоружение повлекло увольнение с завода 11 тысяч американцев. У нас же взят был курс на максимальное сохранение людского потенциала.



Президент компании Sea Launch У. Трэфтон на Южмаше, 2000 год

А развить производственные мощности требовалось под выпуск 700 троллейбусов в год! Параллельно с двухсекционным Т-1 к тому времени уже начал прорабатываться и односекционный троллейбус Т-2. И первое решение, которое Алексеев принял, будучи еще главным инженером, – подготовить производственные мощности под выпуск троллейбуса на Павлоградском механическом заводе, входящем в состав ПО ЮМЗ. Он этой проблемой пристально занимался и на посту Генерального директора. И довольно успешно. Достаточно сказать, что в течение года создали комплекс по производству троллейбусов. Это и сборка, и покраска, и испытание – замкнутый цикл производства.

Со временем коллектив основного производства завода вернулся к выпуску профилирующей продукции. И опять же не без трудов Алексеева, который буквально тормозил дальнейшее зарубежье в надежде принять участие в производстве комплектующих ракетно-космической тематики. Причем на любых условиях. В результате нас услышали, на нас обратили внимание, и вот мы участвуем в международном проекте «Морской старт». В создании этого консорциума огромная роль Юрия Сергеевича как Генерального директора завода: масса командировок, масса встреч с деловыми людьми дальнего зарубежья, масса потраченной энергии... Я понимаю, что иногда, в каких-то случаях следовало прибегать к уступкам, чтобы пробиться на внешний рынок. Да, контракт может быть был не столь выгоден для Украины, но тем не менее – мы в консорциуме, мы при деле... До первого пуска по программе «Морской старт» Южмаш почти десять лет не занимался ракетами. Мы потеряли много специалистов. Без зарплаты лучшие ушли искать работу на стороне. А те, кто остался, нуждались в своеобразном обновлении навыков. И в этой ситуации надо было делать ракеты. Даже само присутствие выпуска троллейбусов, сеялок и прочего способно было притупить в ракетостроителе исполнительскую культуру производства. Этот момент вызрел в проблему, которую принялся решать Гендиректор в содружестве с главным инженером Александром Сергеевичем Коротковым. Требовалось буквально за полтора-два года поднять на должный



Сборка двигательной установки первой ступени ракеты-носителя «Зенит»

уровень ракетную технологию. И подняли. Реанимирована и восстановлена эта технология. И завод начал стабильно (ни одного срыва) выполнять заказы.

Отказавшись в свое время от строительства самолетов, Южмаш спустя десяток лет взялся за освоение и производство шасси. К тому времени завод уже начал расправлять плечи по линии ракетного производства, обретая



*Ступени ракет-носителей «Зенит»,
готовые к отправке на космодром*

свое место в международной программе «Морской старт». По части производства гражданской продукции тоже жизнь теплилась: выпуск троллейбусов, трамваев, сборка под отвертку американских «Кейсов», российских комбайнов «Дон». То есть приживалась продукция, которая не требовала от технологического

и управленческого сектора Южмаша трудовых подвигов.

И вдруг – шасси на антоновский Ан-140, дальше – на Ан-148! Ракетно-космическое производство и самолетостроение – это два кита наукоемкого сегмента экономики, технологии которых разительно отличаются друг от друга. Осознание этого пришло с опозданием, когда мы с головой погрузились в освоение нового изделия, которое поначалу не представляло для нас проблемы. Мы прошли большую школу и набили много шишек, прежде чем вошли в роль авиастроителей. Обладая высокими технологическими возможностями, Южмаш освоил изготовление высоконадежных шасси из титановых сплавов для самолетов Ан-140 и Ан-148. Но даже здесь южмашевцы сумели внести нечто свое в самолетостроение. Например, нам принадлежит инициатива изготовления передней стойки шасси из цельного бруска металла. Такого в авиастроении до нас не было.

Масштабная задача потребовала вложения материальных средств и нового компетентного взгляда на непривычный для Южмаша товарный продукт. Тут несомненная заслуга Юрия Сергеевича, который не только координировал весь процесс, но и жестко контролировал прохождение нового изделия по цехам завода.

Гендиректором Южмаша Алексеев стал совсем молодым человеком. Годы работы на этом важном посту только приумножили профессионализм, добавили мудрости. Но стиль его руководства по-прежнему остался тихий и непубличный. Из Киева Юрий Сергеевич видится мощным дипломатом.



Участок изготовления шасси для самолетов Ан

В.И. Денисов

У этого человека есть чему поучиться



Виктор Иванович Денисов – заместитель Генерального директора Южмаша по производству – размышляет о качествах Ю.С. Алексеева, которые стали профилирующими на посту Генерального директора в «лихие девяностые». Сходство времен, когда Юрию Сергеевичу Алексееву приходилось принимать нетрадиционные решения, и времени, в котором приходится сегодня работать Виктору Ивановичу Денисову, поражает. История, к сожалению, повторяется. Но нынешним руководителям производства Южмаша есть с кого брать пример.

Меня лично судьба свела с Юрием Сергеевичем Алексеевым на поприще строительства космических носителей. До этого он и я принимали деятельное участие в создании межконтинентальных баллистических ракет.

Когда пришло время разоружаться, принялись за создание ракеты-кормилицы, ракеты, которая прокладывает путь не к форсированию противоречий между континентами, а которая сближает эти континенты. Такой ракетой стал наш прославленный «Зенит».

Машина эта была выстрадана, как никакая другая, поскольку рождалась в металле в непростое время: вне общей страны, вне традиционной планово-экономической системы – на голодном пайке.

Управленческие движения Ю.С. Алексеева в тот период подпитывались примерами и негибкой волей его предшественников – Л.В. Смирнова и А.М. Макарова. Это были гиганты отечественного ракетостроения, чей опыт и по сей день подсказывает нам, ракетостроителям, правильные решения.

Главная сборка космических носителей на Южмаше – это святая святых высочайшей культуры производства. И вдруг – решение Гендиректора Алексеева собирать шестидесятиметровые башни для ветроэнергетических установок из черного металла, со сварочными процессами, подгонкой обечаек вплоть до кувалды. Не трудно представить, во что могут превратиться элитные производственные площади после серийного выпуска башен. В этом решении Юрия Сергеевича было нечто, что противоречило установленным правилам. В кузнечном цехе – готовят поковки, а в цехе главной сборки – собирают ракеты. Но жизнь накунула на всех нас петлю, и пришлось на ходу менять правила



В.И. Сичев в цехе главной сборки ракет-носителей

производства. Отсюда и решение – собирать первые шестидесятиметровые башни для ВЭУ-600 в ракетном цехе.

Конечно, командный состав Южмаша во главе с заместителем Генерального директора по производству В.И. Сичевым восстал против такого решения. Второму человеку на заводе после легендарного Макарова это было позволительно. Но в ответ прозвучал громкий удар гендиректорской ладони по полировке стола. За глухим, как выстрел, шлепком прозвучала жесткая фраза: «Так будет!»

К подобным методам Юрий Сергеевич прибегал очень редко. А возражения молодому директору были вызваны, по большей части, защитой своей вотчины. Зачем тому же Сичевому было отдавать производственные площади, когда в то время гуляли площади инструментального производства? Кстати, со временем башни ВЭУ-600 и стали изготавливать в цехах инструментального производства.



Изготовление башни для ВЭУ-600 в цехе инструментального производства



*Президент Украины Л.Д. Кучма и Гендиректор Южмаша
Ю.С. Алексеев в цехе главной сборки ракет «Зенит»*

Но в чем же была правда Юрия Сергеевича в тот момент? А в том, что, во-первых, сборщики были без заказов, а значит без зарплаты. В той ситуации растерять элитные кадры было раз плюнуть. Во-вторых, мало кто еще был способен в жесткие сроки освоить новый вид нетрадиционной продукции. Сборщики ракетных комплексов – смогли!

Как только башни «пошли», Юрий Сергеевич вывел из вотчины сборщиков инородный

предмет. Как крупный специалист в области подготовки производства, он разместил производство башен на площадях вспомогательных цехов.

Генетическая связь Алексеева со сборщиками космических носителей прослеживается еще с того времени, когда он, начальник цеха крупногабаритной оснастки, принялся за изготовление огромного объема оборудования по строительной документации под оснащение будущего цеха главной сборки ракет. Кто понимает, о чем идет речь, оценит трудовой подвиг этого человека. Времени на изготовление чертежей для оборудования под оснащение цеха было в обрез. Его вообще не было. А министерство торопило с вводом в строй нового сборочного комплекса.

В муторные девяностые Ю.С. Алексеев, как бесстрашный капитан, вывел корабль по имени «Южмаш», из «ледового заточения»... Ему посчастливилось работать со старой гвардией и благодаря этому у него появился громадный задел опыта. Когда он назначил меня начальником цеха 97, я обрадовался не новой престижной должности, а реальной возможности позаимствовать у него управленческий опыт. Производственные узы Генерального с начальником главного цеха весьма плотные.

Параллельно с успехами неприкаянно блуждают и неудачи. Не обходили они и нас. Но сборщики всегда видели в Генеральном человека, который не торопился наказывать за допущенные дефекты, а пытался понять причину их возникновения. Если случались недоработки, выявленные на стартовом столе,

то, возвратившись со старта, Юрий Сергеевич приходил в цех главной сборки и в мягкой тональности, вместе с трудовым коллективом искал причину отступления от конструкторской документации. Искал и находил. Не помню случая, чтобы Гендиректор как-то изменил привычный тембр голоса при решении той или иной проблемы. Корректность – черта характера, идущая от семейного корневца.

С какой стороны не подойди к фигуре Юрия Сергеевича, он, несомненно, личность энциклопедическая. И по праву его имя заняло достойное место в энциклопедии творческих биографий отечественных инженеров и ученых, внесших значительный вклад в развитие ракетно-космической техники. Он стал «одним из инициаторов и организаторов международной программы «Морской старт», в которой задействована лучшая по техническим характеристикам ракета-носитель «Зенит-3SL», созданная ПО ЮМЗ в содружестве с КБ «Южное». Скупая строка из энциклопедии «Ракетная и космическая техника» говорит сама за себя.

Юрий Сергеевич – мой учитель. Из десятилетней совместной работы с ним я вынес уверенность в том, что он – технарь, равного которому нет в отечественном ракетостроении. Поучиться есть чему у этого человека. И поэтому сегодня каждый свой производственный успех я по-братски разделяю с ним.



*Посещение Южмаша Патриархом Кириллом.
Справа – В.И. Денисов, Ю.С. Алексеев, И.И. Куличенко, июль 2010 года*

И.Н. Бевз

Борьба за украинский трактор



Южмаш – предприятие многопрофильное и чтобы им успешно управлять нужен универсально подготовленный специалист. Алексеев по профессии механик–двигателест, но он, например, прекрасно разбирается в тракторостроении, в производстве шасси к современным самолетам, ветроэнергетических установок, троллейбусов, словом, большого спектра разнородных изделий, которые в разное время выпускал Южмаш. Причем глубина понимания предмета всегда поражала сослуживцев.

*На исходе прошлого века южмашевские тракторостроители замахнулись на новую модель пропашного трактора. Об этом благодатном периоде, о всемерной поддержке этого начинания Генеральным директором Южмаша вспоминает его заместитель по тракторному производству **Иван Николаевич Бевз**.*

Традиционно на протяжении многих лет отечественный товаропроизводитель, получивший под дых от экономических преобразований, не способен выйти из комы благодаря собственной иммуносистеме. Товаропроизводитель просит денег у правительства, у которого всегда прорехи в бюджете. И эта тенденция имеет свойство к перспективе. Где же выход по реанимации отечественного товаропроизводителя?

На протяжении многих лет я слышу ропот отечественного товаропроизводителя. Промышленность лежит на боку и без финансовой инъекции не выживет. Нужен государственный заказ, нужна государственная помощь. Мы на Южмаше тоже были подвержены этой болезни. После развала Союза, а стало быть, и хорошо обустроенного рынка сбыта и материально-технического снабжения мы тоже хватились за голову и начали роптать на все и вся. В паузе кинулись реализовывать памятное постановление правительства 1992 года касательно создания чисто украинского трактора. В эту государственную программу было включено более пятидесяти крупных предприятий Украины. В этот период Алексеев своим авторитетом сводил интересы тех, кто входил в «коалицию» по производству нового изделия для АПК. Но наш оптимизм был остужен отсутствием финансирования этой программы. Мы поникли, но со временем поняли, что случай помог не поставить на поток машину, которая заведомо была устаревшей по западным меркам.

Только с 1997 года мы нащупали, так сказать, нить Ариадны, которая и привела нас к истинно новому образцу трактора, который мы назвали «Дніпро».

Зарубежный опыт, с которым мы хорошо знакомы, говорит о том, что мы способны создавать образцы тракторной техники не хуже. Но главное даже не в этом, а в том, что мы на Южмаше пришли к пониманию – возврата к прежним рынкам сбыта и системе материально-технического снабжения нет и быть не может. Вот это, так сказать, отрезвление помогло нам психологически собраться. О готовности работать в новых реалиях мы поведали нашему Генеральному директору Юрию Сергеевичу Алексееву. Он не просто дал добро, он начал настойчиво, скрупулезно, ежедневно, заботливо заставлять делать то, на что мы сами напросились. Кроме того, он методично предподносил министрам АПК идею наших проектов и разработок. И не только им, а и всем, кто из влиятельных людей появлялся у нас на Южмаше. Генеральный ронял зерна, которые должны были дать всходы.

Последние месяцы я не покидал производство сутками. Вместе со специалистами хотелось довести машину до конца. Процесс сборки был необычным. Подчас чертежи мы отставляли в сторону и норовили придумать еще какую-нибудь изюминку, которую не предусмотрели конструкторы. Так мы додумались до мигалки над кабиной. Мы подумали, что не помешает маячок при пересечении трактором автотрассы. Но уже во втором тракторе нам этого новшества показалось мало, и мы поставили в кабину пепельницу, радиоприемник и кондиционер.

Первые смотрины новой модели трактора состоялись накануне приезда в Днепропетровск Президента Украины. Тогда мы пригласили руководство Южмаша в лабораторию, где находились под бдительным присмотром два образца новой модели трактора. Помнится, Юрий Сергеевич мягко улыбнулся и сказал: «Оказывается, еще можете!» Из круга присутствующих послышалась реплика-сомнение: «Так он еще и ездит?» Мол, не макет ли это? Подобное удивление мы встречали и на другом уровне. И всякий раз наш тракторист садился в кабину, в мгновение ока заводил двигатель и делал почетный круг перед удивленной публикой.



Южмашевский трактор по дизайну сравним с ракетой и оборудован по последнему слову техники

Квинтэссенцией этого кропотливого труда явилась демонстрация нового трактора тогдашнему Президенту Украины Леониду Даниловичу Кучме, который, прямо скажем, был приятно удивлен тем, что предстало перед ним. Несмотря на трудный день, который провел наш Президент в Днепрпетровске, он не поленился забраться в кабину необычной для Украины машины, необычной и для Европы. Я это говорю с такой уверенностью потому, что на выставке в Ганновере в тот год ничего подобного не было представлено...

Иначе говоря, мы получили высокую оценку своих изысканий (так сказать, на голодном пайке) Президента Украины. А несколько раньше новым трактором восхитился бывший Генеральный конструктор КБ «Южное» Владимир Федорович Уткин, сравнив его по дизайну с ракетой.

Мы очень тщательно относились к качеству отделки. Когда экспонируем свой трактор на выставке, то потенциально его смотрят 95 процентов специалистов. Они не знают энергетических и технических достоинств машины, они судят по внешнему виду.

Собственно, говоря о государственной важности дела, которым мы занимались, мы косвенно коснулись эстетики проблемы. А главное заключалось в том, что наш Генеральный директор сумел на самом разном уровне донести важность того, что мы на Южмаше создали для АПК Украины.



Показ нового трактора «Дніпро» Президенту Украины Л.Д. Кучме

Закономерен вопрос: отчего мы с 1990 года ничем подобным не занимались, а взялись за дело только в 1997 году, хотя материальные возможности этих отрезков времени сходные? Я хочу подчеркнуть: нами руководило сильное желание показать, на что мы способны в тот период, когда нам предрекали производственную кончину, и, конечно же, сработала поддержка Генерального директора. Он не только сам уверовал в благополучный исход нашего предприятия, но и сделал все возможное, чтобы мы все-таки получили пусть небольшое (9,5 млн. грн.), но финансирование по инвестиционному фонду. Благодаря Генеральному директору мы создали программу, прошли все экспертизы и получили заключение, которое поддержали все НИИ, инновационный комитет. Но и эти деньги мы получали частями и всякий раз с помощью самых разных инстанций, с которыми работало руководство нашего объединения.

Трактор новой модели есть, и это факт неопровержимый. На повестке дня стала задача создать соответствующее этой модели и ее мощности навесное оборудование. То, которое существует под шестидесятисильные машины, в данном случае не годится. Пошла работа с кировоградским заводом, который выпускает сеялки, с одесским заводом «Почвомах», который производит плуги, и другими предприятиями такого профиля, чтобы наш трактор комплектовался соответствующим навесным оборудованием.

Важным в нашем патриотическом порыве явилось то, что был определен ориентир по максимуму изготавливать комплектацию у себя в Украине. Это не только расширяет число рабочих мест, но и улучшает бюджетную ситуацию.

Раньше радиатор для трактора мы покупали в Оренбурге – разместили заказ в Мелитополе. Переднюю ось в свое время поставляли из Волгограда, а теперь освоили на Южмаше. Двигатель доставляли из Рыбинска, но открылись производственные мощности в Запорожье. Трансмиссию покупали в России, оказалось, что немудрено ее выпускать и у себя, как и коробку передач, а также кабину. Тот же двигатель мы доукомплектовываем хмельницким компрессором, харьковским воздухоочистителем... Если бы на карте Украины обозначить стрелочками эту промышленную «паутину» завязок не только производителей, но и транспортников, шахтеров, энергетиков и т.п., то получился бы огромный пульсирующий каскад вновь образованных рабочих мест.

Это лишь один из фрагментов неутомимой деятельности нашего Генерального, когда каждое, опущенное им зерно, давало благодатные всходы.

Но правда – вещь суровая, как и наше время. Южмашевский трактор в отличие от ракеты «Зенит» не снабжен российским разгонным блоком, отсюда «заземленность» тракторной проблемы, неопределенность, которую по сей день переживают южмашевские тракторостроители.

В.И. Кукушкин

Энергия преодоления времени



Специфика ЮМЗ заключается в том, что основное производство обеспечивается заказами по документации КБ «Южное». Этот симбиоз конструкторов и производителей заложен еще во времена М.К. Янгеля и А.М. Макарова. Жизнь показала эффективность тандема КБ и завода. И это относится не только к созданию ракет и спутников, но и к ветроэнергетике. Первые ветроагрегаты разработки КБ «Южное» изготавливались на ЮМЗ.

Огромная ответственность за это направление легла на плечи руководства завода: тема была совершенно нетрадиционная, опыт производства отсутствовал. Но было желание, были современные технологии и квалифицированные специалисты.

Об этом времени вспоминает **Владимир Иванович Кукушкин** – главный конструктор ракетных двигателей на твердом топливе и главный конструктор ВЭУ КБ «Южное», доктор технических наук, профессор, лауреат Ленинской премии и премии АН УССР имени М.К. Янгеля, кавалер ордена Ленина и двух орденов Трудового Красного Знамени.

Шел 1989 год. Наш самолет плавно летел над свинцовыми водами Балтийского моря. Только что пролетели над Ригой и Рижским заливом. Этого момента ждала вся наша делегация (кроме меня, в нее входили: В.В. Сербин – заместитель директора ЮМЗ, Ю.С. Алексеев – главный инженер ЮМЗ, В.И. Парицкий – главный технолог ПМЗ, А.А. Туманов – представитель МОМ). Мы впервые в своей жизни пересекали границу СССР! Летели в Лондон! Рядом с нами по параллельному курсу планировал самолет-разведчик с огромной тарелкой локатора над фюзеляжем.

Мы – это делегация Южного машиностроительного завода. Летели на всемирную выставку ветроэнергетики в Глазго через Лондон. И не просто летели, а в советском супер-лайнере Ил-86, в салоне первого класса, то есть бизнес-класса: нас только что покинул командир воздушного лайнера, в его обязанности входило знакомство с пассажирами этого салона.

Все это было ново, необычно и очень приятно. Главой делегации был главный инженер Южного машиностроительного завода Юрий Сергеевич Алексе-



*Первая зарубежная поездка делегации Южмаша:
А.А. Туманов, Ю.С. Алексеев, В.И. Кукушкин, В.И. Парицкий,
В.В. Сербин и работник торгпредства СССР в Лондоне, 1989 год*

ев. Моя роль была скромнее – в организации поездки, ведь советские ракетчики получили разрешение выехать в Великобританию в первый раз!

В этой поездке и сложилось мое с Юрием Сергеевичем близкое и неформальное знакомство, продолжающееся и сейчас. Хотя сталкиваться по работе приходилось, конечно, и ранее.

Начало новой эры в развитии ветроэнергетики Украины наступило во времена конверсии военно-промышленного комплекса (1985-1987), когда группа энтузиастов из Днепропетровска смогла пробить в Госплане СССР проект ветроэнергетического агрегата разработки КБ «Южное» и НПО «Ветрон» (г. Москва) с изготовлением его на Южмаше. Инициативу проектирования ветроагрегатов поддержал Генеральный конструктор КБ «Южное» В. Ф. Уткин: вместе с ним мне удалось убедить министра энергетики СССР выделить необходимые средства. Затем это направление поддержал и Президент АН Украины Б.Е. Патон. Директор Южного машиностроительного завода Л.Д. Кучма даже слетал в Италию, чтобы ознакомиться с зарубежным опытом в ветроэнергетике. Изначально трудно было представить, что ракетчики переквалифицируются и станут специалистами в такой сложной инженерной сфере деятельности, какой была и остается ветроэнергетика.

Трудно было в это поверить и главному инженеру ЮМЗ Ю.С. Алексееву, на которого легла большая ответственность по переподготовке производства. Юрий Сергеевич, тем не менее, всегда поддерживал нас, и мы были благодар-

ны ему за то, что нам не мешали развивать новое дело. Ведь в самом начале выбора конверсионного направления было очень много путей, а ветроэнергетика казалась уж больно необычной, даже экзотической в Украине.

Получив поддержку у руководства ВПК (военно-промышленный комплекс СССР) и ТЭК (топливо-энергетический комплекс СССР), которое заседало в Кремле, мы в КБ «Южное» и на ЮМЗ приступили к созданию первого серийного автономного ветроагрегата АВЭ-250 с установленной мощностью генератора 250 кВт. Первый АВЭ-250 был смонтирован на ракетном полигоне Павлоградского механического завода. Об этом даже напечатали в газете «Правда».

Но начало работ пришлось на 1990 год. И тут началось! Уже было не до технических вопросов. Мы еще не успели освоить новую технику, вписать ее в энергетическую систему Украины, а финансирование работ уже прекратилось. Бросать начатую разработку мы не имели права, уж очень хорошая вырисовывалась перспектива.

Вместе с Юрием Сергеевичем мы заглянули в будущее и оценили наши возможности. После Глазго пришло понимание, что спроектировали мы не то, что нужно. У нас получился советский агрегат с явным ракетным уклоном: хотелось в условиях конверсии сохранить передовые технологии, супер-материалы, минимизировать веса..., но не подумали о цене. Советский период закончился, и мы оказались на большой дороге, ведущей к капитализму (но все же изготовленные нами тогда единичные экземпляры АВЭ-250 и АВЭ-500 до сих пор эксплуатируются в Украине и Российской Федерации).

Мы же договорились с Юрием Сергеевичем начать выпускать датский ветроагрегат мощностью 250 кВт, обладающий всеми «капиталистическими» прелестями: качество, доступная стоимость, раскрученный маркетинг! Фирма «Дан Винд» дала свое согласие на совместное проектирование и изготовление. Учились осваивать сложные детали: ступицу, раму, редуктор по привезенной из Дании документации. Юрий Сергеевич обеспечил изготовление



Первые 100-киловаттные ветроагрегаты украинского производства

деревянной модели для литейного производства.

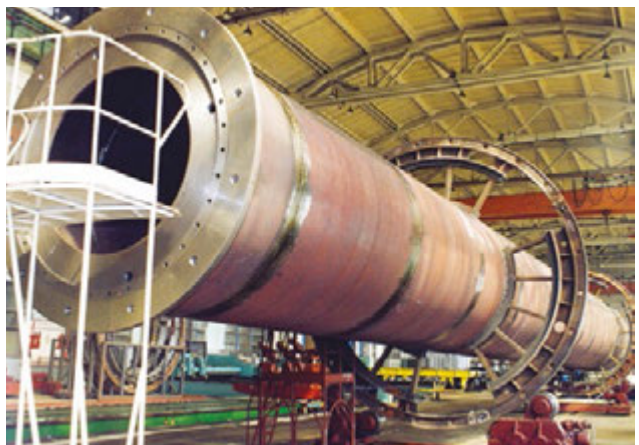
Но Украина обрела в 1991 году независимость, были пересмотрены схемы финансирования работ, началась перестановка кадров, в том числе и в КБ «Южное», и на ЮМЗ, что не способствовало реализации нашего проекта по выпуску датского ветроагрегата. Пришлось снова искать новые пути. И мы их нашли.



*Лопасть ветротурбины Т-600-48,
изготовленная на Южмаше*

В 1997 году Кабинетом министров Украины была утверждена «Комплексная программа строительства ветровых электростанций в Украине до 2010 года». В соответствии с этой программой был определен ветроэнергетический потенциал территории Украины, освоена технология производства ветроэнергетического оборудования, спроектированы и введены в промышленную эксплуатацию первые украинские ветровые электростанции (ВЭС), созданы нормативно-правовая и нормативно-техническая базы отечественной ветроэнергетики. За этими скучными фразами был труд тысяч людей, институтов, заводов, украинских ВЭС.

Начался новый этап уже цивилизованного лицензионного производства. Это была работа с компанией Kenetech-windpower из США по изготовлению 100-киловаттных ветроагрегатов USW 56-100 (каждый имеет 18-метровую по высоте башню решетчатой конструкции и по три лопасти 8-метровой длины). В кооперации со многими (более 20) предприятиями Украины ЮМЗ изготовил около 800 таких агрегатов для семи украинских ветроэлектростанций. ЮМЗ освоил производство почти 100% комплектующих новых ветрогенераторов и вошел долевым участием, как представитель государства, в коммерческую компанию «Уиндэнерго».



*Секция опорной башни ВЭУ Т-600-48
в цехе Южмаша*



600-киловаттный ветроагрегат в эксплуатации на Новоазовской ВЭС

По-настоящему ветроэнергетикой Алексеев «заболел», побывав в 2002 году в Бельгии на фирме, которая выпускала ВЭУ Т-600. В одном из интервью он так рассказал о той поездке: «Мне посчастливилось в составе днепропетровской делегации быть в Бельгии. Я побывал на фирме, которая создала и эксплуатирует ветряки. Это, конечно, качественно новый скачок по сравнению с тем, что делаем мы. И те сооружения, которые нам показали, меня потрясли. Например, башня высотой 60 метров, полностью насыщенная электроникой, управляется одним работником. Мы видели электростанцию, где работают 12 таких башен ветряных, и только один человек эксплуатирует их. И самое примечательное, что из 365 дней в году эта ветростанция работает 350 дней без сбоев. В то время как на наших коэффициент полезного действия в 37 процентов считается хорошим показателем». Уже по дороге домой Алексеев был убежден, что освоив новый вид ветряков, мы сможем успешно выйти на энергорынок.

Таким образом, был дан новый толчок развитию украинской ветроэнергетики: на смену серийным машинам USW 56-100 пришли более мощные ветроагрегаты Т600-48. При поддержке Президента Украины Л.Д. Кучмы на предприятиях ракетно-космической отрасли было налажено производство ветроагрегатов мощностью 600 кВт. Главным изготовителем был определен Южный машиностроительный завод. Это решение позволило «выпотрошить» остатки оборудования из корпуса Южмаша, где производились головные части под SS-18 и организовать на освободившихся площадях производство 24-метровых лопастей для лицензионных ВЭУ-600 с маркой ЮМЗ. В других цехах Южмаша было освоено производство 60-метровых башен весом 60 тонн. В изготовление этого непростого изделия включился весь завод.

В 2005 году Юрий Сергеевич переходит в Национальное космическое агентство Украины и добивается передачи от Минпромполитики в НАКУ Программы строительства ветровых электростанций. Всего на Южмаше было выпущено 18 комплектов лопастей и башен для ВЭУ Т600-48.



Отправка секции опорной башни заказчику

С приходом в НКАУ новой команды в 2009 году и началом финансового кризиса программу свернули. Ни одна украинская ВЭС так и не была достроена до проектной мощности.

Но стратегическое чутье Юрия Сергеевича не подвело – ЮМЗ признан специалистами как предприятие ветроэнергетического профиля. Сюда постоянно приезжают представители различных зарубежных фирм и рассматриваются вопросы участия ЮМЗ в производстве современных ветроагрегатов. Практика показала – чем ближе изготовитель к месту строительства электростанции, тем выгоднее. Наибольшим интересом пользуются секционные крупногабаритные опорные башни. По своим размерам они соизмеримы с ракетами-носителями и вписываются в производственные планы Южмаша. Возможно, именно в такой продукции будущее ветроэнергетического производства ведущего ракетного завода Украины.

Преодолевая превратности времени, Юрий Сергеевич поддерживал и сейчас поддерживает многие инициативные направления работ в ракетно-космической отрасли Украины. Такая его жизненная позиция складывалась с юных лет, воспитывалась пониманием государственных задач, временем энтузиастов и созданной им системой делового общения людей. В этом его созидательная жизнь. Он доступен в общении, даже оказавшись в министерской должности, прост, обязателен. Всегда имеет свою точку зрения по техническим вопросам. Сегодня мы при поддержке Юрия Сергеевича налаживаем работу с Казахстаном, да и в других случаях без его совета и участия не обойтись.

А начал я свой рассказ с поездки в Великобританию, ей и закончу.

В торгпредстве СССР в Лондоне, где нас «устроили» в гостинице, делегацию ждал представитель госбезопасности. Мы сначала зашли в мой гостиничный номер: я привез бутылку «Столичной» и черный хлеб – деликатесы в Лондоне отсутствующие. Представитель попробовал с благодарностью и того, и другого. Затем собрал всех нас в столовой и объявил: «Я знаю, что вы уже прошли шесть инструктажей, мой будет последний. *Вы здесь никому не нужны, поэтому чувствуйте себя свободно!* Но по одному не ходите. Всего вам хорошего».

Так мы и ведем себя до настоящего времени, по этому напутствию.

М.В. Харченко

Становление на крыло Южмашавиа

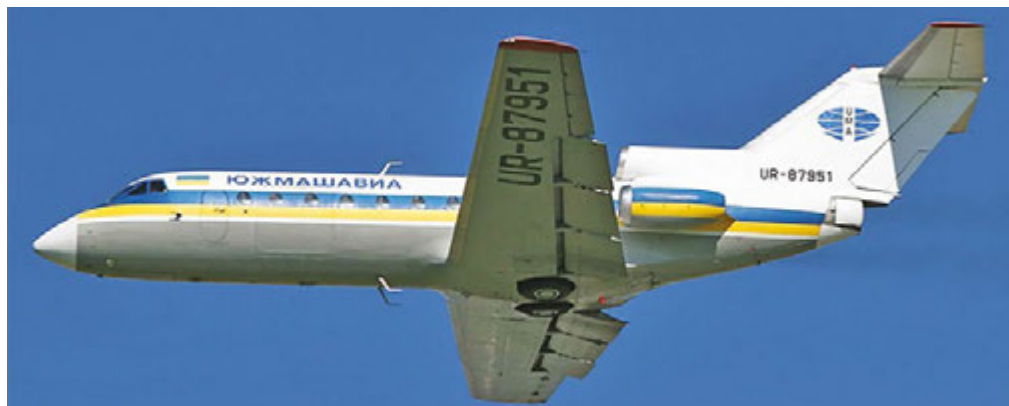
В начале ноября 2002 года состоялось открытие аэродромного комплекса Авиатранспортной компании (АТК) «Южмашавиа». В церемонии открытия участвовало руководящее звено Южмаша во главе с Генеральным директором Ю.С. Алексеевым. Без поддержки Южмашавиа Юрием Сергеевичем вряд ли эта компания смогла бы стать на крыло.

*О подробностях становления авиакомпания вспоминает директор АТК «Южмашавиа» **Михаил Викторович Харченко**.*

Я бы отметил роль Ю.С.Алексеева в становлении компании Южмашавиа в трех аспектах: *первый аспект* – это само создание авиакомпании и болезненный переход авиакомпании, ее людей из КБ «Южное» в ПО ЮМЗ, *второй аспект* – это получение самолетов Ил-76 авиакомпанией Южмашавиа, которая была уже создана, и *третий аспект* – это получение земельного участка и создание на его базе аэродромного комплекса, который сейчас играет очень важную роль в деятельности авиакомпании.

Специфика работы Южмаша определила основные задачи, которые были поставлены перед авиакомпанией: доставка специалистов и грузов к местам испытаний ракетно-космической техники. Это, в первую очередь, три полигона: Капустин Яр, Байконур и Мирный Архангельской области. Под эти задачи, особенно, с учетом того, что на тот период еще были надежды, что будет развиваться тема «Зенита» и основная боевая тематика Южмаша, были необходимы тяжелые самолеты. И Юрий Сергеевич оказал неоценимую помощь коллективу Южмаша и Южмашавиа конкретно по получению такого класса машин.

Но на тот период военная доктрина Украины кардинально отличалась от Советского Союза. Стало очевидным, что большое количество неиспользу-



Самолет Як-40 авиакомпании Южмашавиа



Самолет Ил-76 авиакомпании Южмашавиа

емой авиационной техники, в том числе и самолетов Ил-76, базирующихся в Украине, нет возможности содержать. Поэтому Юрий Сергеевич обратился к руководству Министерства обороны с просьбой о передаче минимум двух самолетов Ил-76. Процесс этот был очень сложный и болезненный. Министерство обороны не хотело отдавать самолеты. Военных тоже коснулись не лучшие времена. Чтобы поддерживать летное мастерство своих пилотов, приходилось сдавать в аренду боевые самолеты коммерческим структурам. Прорвать сопротивление военных Юрию Сергеевичу удалось только с помощью министра обороны В.Г. Радецкого и вице-премьер-министра В.Н. Шмарова. Эти люди оказались на деле государственниками, поддержали нас. А вот на местном уровне, на уровне командиров войсковых частей, которые дислоцировались в Запорожье, Кривом Рогу, – шло торможение... Тем не менее, благодаря напористости и коммуникабельности, контактам в высших эшелонах власти Генерального директора Южмаша проблема была решена. Хотя жесткая борьба заняла целый год.

В сентябре 1994-го на аэродроме в Днепропетровске сел первый, а потом и второй самолет Ил-76. Таким образом парк Южмашавиа пополнился двумя высокотоннажными транспортными самолетами. Благодаря наличию этих судов авиакомпания смогла выжить в те непростые времена и сейчас это наши основные кормильцы.

Наконец, трудно переоценить роль Юрия Сергеевича, когда возникли проблемы с базированием самолетов нашей компании в аэропорту Днепропетровска. На базе дочернего предприятия Аэрофлота «Днеправиа» было создано открытое акционерное общество «Днепр», которое как самостоятельный хозяйственный субъект принялось выдавливать нас путем необоснованного повышения цен на стоянки воздушных судов, аренду помещений, энергоносители. Наша авиакомпания инициировала вопрос о выделении земельного участка в аэропорту Днепропетровска под взлетно-посадочное полотно и аэродромную инфраструктуру.



*Ю.С. Алексеев на борту самолета авиакомпании
Южмашавиа, июнь 2005 года*

Юрий Сергеевич с пониманием отнесся к этому вопросу, поддержал нас. Благо, на тот период в соседстве с аэродромом гражданской авиации находился аэродром военных. После реорганизации армии, связанной с распадом СССР, было упразднено подразделение ПВО, которое дислоцировалось в селе Кайдаки Днепропетровской области. Истребители улетели, а наземная инфраструктура

осталась. Территория военного городка и военных стоянок со временем перестала выполнять свои задачи и инфраструктура потихоньку начала приходить в негодность. Тем более, что находились коммерческие структуры, которые не прочь были приватизировать эту часть аэродромной территории. Исходя из государственных интересов Генеральный директор Национального космического агентства Украины Александр Алексеевич Негода поддержал инициативу Южмаша, которую ему озвучил Юрий Сергеевич, по передаче части объектов и территорий, которые выводились из ведения Министерства обороны, в управление НКАУ. Вокруг этого вопроса возникло много споров и мнений, особенно на местном уровне. Речь шла о лакомых коммерческих кусочках: 22 гектара земли, ангары, мощные емкости для ГСМ, аэродромные покрытия и ряд других объектов. Без большой огласки и без юридического оформления все эти объекты уже начали переходить в коммерческие структуры.

Юрий Сергеевич взял дело в свои руки и премьер-министр Украины В.П. Пустовойтенко подписал распоряжение 451-р от 12 августа 1997 года о передаче в оперативное управление Национальному центру аэрокосмического образования молодежи Украины часть материальных средств объекта 358-гп (Днепропетровская область, село Кайдаки).

Заметим, что Национальный центр аэрокосмического образования молодежи располагает в основном бюджетным финансированием и не занимается коммерческой деятельностью. Поэтому было принято решение основную нагрузку по восстановлению аэродромного объекта передать Южмашу в лице Южмашавиа. После того как мы приняли на баланс этот объект, пошел очень болезненный этап восстановления. Без помощи Южмаша безусловно не обошлось: привлекались службы главного архитектора, капитального строи-



Под крылом самолета – такыры Байконура

тельства. И благодаря общим усилиям в 2003 году вступил в строй полностью функционирующий аэродромный комплекс. И это всего лишь за два года!

История показала, что это было единственно правильное решение, потому что на сегодняшний день аэродром Днепропетровска стал уже частным. И если бы мы, государственное предприятие, не имели там своей территории, то не смогли бы дальше функционировать.

Южмашавиа имеет достаточный финансовый ресурс, чтобы снижать финансовые проблемы, которые периодически возникают у Южмаша.

Был период, когда Юрий Сергеевич очень активно содействовал развитию физкультуры и спорта среди заводчан, в том числе и с помощью Южмашавиа. Больше десяти лет заводская авиакомпания являлась официальным перевозчиком футбольной команды «Днепр» на выездные игры. Юрий Сергеевич находил возможность, зачастую привлекал спонсоров, которые финансово содействовали бесперебойным перелетам команды «Днепр» к местам, где проходили футбольные встречи.

Сейчас, благодаря нынешнему руководству Южмаша и руководству космического агентства во главе с Ю.С. Алексеевым, авиакомпания привлекается к решению многих важных задач. В первую очередь, это перевозки по международным проектам «Морской старт», «Наземный старт», «Днепр», «Антарес». Авиакомпания Южмашавиа отвечает за транспортировку РН «Циклон-4» в Бразилию. Часть оборудования, которое по геометрическим размерам войдет на борт «Илов», будем доставлять своими силами. Как авиационные специалисты, мы можем также эффективно организовать переброску на другой континент и более габаритных фрагментов этого изделия, привлекая другие компании.

Вклад Юрия Сергеевича в возрождение и становление нашей авиакомпании считаем решающим.

Е.А. Джур

Побольше бы таких людей нашему обществу и государству



Евгений Алексеевич Джур известен не только в большой науке, но и в большом производстве. Его имя неразрывно связано не только с известным в стране и далеко за его пределами физтехом ДНУ, но и с прославленным Южмашем. Физтеховские питомцы ДНУ трудятся в разных отраслях промышленности, но большинство из них осело в ракетостроительной отрасли некогда общей страны, в том числе и Украины. Они аккумулировали глубокие знания, полученные в стенах физтеха в самых разных отраслях, но в большей степени, как и должно, в ракетостроении.

Многие бывшие студенты Евгения Алексеевича стали командармами в промышленности и науке. Об одном из них – нынешние воспоминания Евгения Алексеевича.

Первая моя встреча с Юрием Сергеевичем состоялась в 1970 году, когда он, будучи студентом физико-технического факультета (ФТФ) ДГУ, учился в корпусе №6 (Комплексная физико-техническая лаборатория). Уже тогда он произвел на меня, тоже молодого сотрудника, приятное впечатление.

Более тесное сотрудничество с Юрием Сергеевичем началось в конце 1980-х годов, когда он стал главным инженером ПО ЮМЗ. В это время ка-



На выставке в Днепропетровске, посвященной 50-летию физтеха ДНУ: Генконструктор КБ «Южное» С.Н. Конюхов, Президент Украины Л.Д. Кучма, директор Физико-технического института Е.А. Джур, Генеральный директор Южмаша Ю.С. Алексеев, 2001 год

федра технологии производства, на которой я работал преподавателем, занималась подготовкой студентов по специальности «Технология производства РКЛА», велись научные работы по закрытой тематике, связанной с производством РКЛА. Завод выполнял задачу, поставленную руководством страны по созданию паритетных отношений с Западом в сфере обороны, использования космического

пространства в мирных целях, заказов народнохозяйственного назначения. Кроме профессионализма, преданности делу ценились любые творческие и организационные инициативы, неординарные научно-технические предложения, способные привести к созданию лучшей в мире космической техники.

Конструктивное сотрудничество ФТФ с Юрием Сергеевичем проявилось при оформлении и проведении практики студентов на заводе. Он активно помогал распределить студентов на практику в цеха основного производства и подобрать грамотных и профессиональных руководителей от завода. Сам Юрий Сергеевич был руководителем технологической части дипломных проектов у многих студентов физтеха, проявлял заинтересованность в дальнейшем распределении и трудоустройстве грамотных и преданных своей профессии молодых специалистов.

Его руководство ПО ЮМЗ – ведущим аэрокосмическим предприятием страны – пришлось на новое, постперестроечное время, когда кардинально поменялись политические и экономические отношения внутри страны и за её пределами. Эти внешние изменения, новые ценности общества повлияли и на отношения между людьми.

Будучи Генеральным директором ПО ЮМЗ, несмотря на огромную занятость, проблематичность внутрипроизводственного функционирования предприятия, Юрий Сергеевич возглавлял филиал кафедры технологии производства физтеха на заводе, также многие годы был председателем государственной экзаменационной комиссии по защите дипломных работ студентами ФТФ. К студентам относился очень доброжелательно. После защиты дипломных работ с большим вдохновением рассказывал им о перспективных разработках на заводе, приглашал на работу.



Члены правления Общества физтеховцев: директор ФТИ ДНУ Е.А. Джур, директор издательства «АРТ-ПРЕСС» И.В. Навоенко, ректор ДНУ Н.В. Поляков, Гендиректор Южмаша Ю.С. Алексеев, Гендиректор Национального центра аэрокосмического образования молодежи В.В. Хуторной



Авторы научного открытия после получения дипломов Международной академии авторов научных открытий и изобретений

Понимая необходимость поддержания цикла создания и воспитания высококвалифицированных специалистов космической отрасли, специфику работы звена «ВУЗ – предприятие» и работая главным инженером и Генеральным директором ПО ЮМЗ, Юрий Сергеевич принимал участие в написании и издании ряда учебников и методических пособий, связанных с технологией производства ракетно-космических летательных аппаратов. Эти учебники и методические пособия активно используются на физико-техническом факультете ДНУ, в вузах Украины и других стран.

Надо отметить, что Юрий Сергеевич на протяжении многих лет активно содействовал проведению научных конференций, в том числе и Международной молодежной конференции «Человек и космос», которая регулярно проводится многие годы Днепропетровским национальным университетом им. Олеса Гончара и Национальным центром аэрокосмического образования молодёжи им. А.М. Макарова. Научные работы и договора, заключённые между заводом и ДНУ, выполнялись при поддержке Юрия Сергеевича. При выполнении этих работ рождались не только новые материалы и технологии, но и новые специалисты космической отрасли.

Одна из научных работ была посвящена исследованиям, разработке и изготовлению материалов и опытных изделий, связанных с проблемой обращения с радиоактивными отходами. В основу этой работы были положены научные исследования и промышленные технологии ЮМЗ, ННЦ ХФТИ, ДНУ. В результате этой работы были изготовлены и испытаны образцы контейнеров и одежды для работы с радиоактивными отходами. Были получены патенты

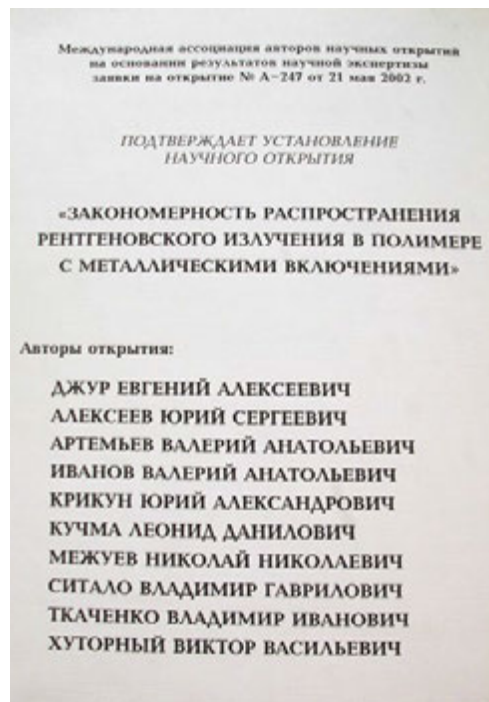
Украины, России, США, а также два диплома № 208 и 402 Международной академии авторов научных открытий и изобретений на научные открытия, со-автором которых является Юрий Сергеевич.

К сожалению, рыночные отношения и механизмы развития новой Украины не смогли решить социальных вопросов общества. По этой причине в начале 2000-х годов по инициативе выпускников физтеха была организована общественная организация «Общество физтеховцев». Юрий Сергеевич принимал и принимает активное участие в работе этой организации. Это – помощь при проведении конференций, трудоустройство выпускников физтеха, различные издания и публикации, помощь по болезни и многое другое.

Будучи главным инженером, Генеральным директором ПО ЮМЗ, а сейчас председателем Государственного космического агентства Украины, он принимал и принимает активное участие во всех мероприятиях, связанных с нашим университетом и физтехом.

Многое изменилось в нашем обществе: политическая обстановка, экономические отношения, вопросы собственности, нравственности, культуры, но в Алексееве Юрии Сергеевиче, неизменными остались добропорядочное, человеческое отношение к людям, коллегам, молодым специалистам, его профессионализм, отношение к делу и вера в будущее космической отрасли.

Я, как человек, проработавший многие годы очень тесно с Юрием Сергеевичем, могу сказать уверенно: побольше бы таких людей и специалистов нашему обществу и государству.



В.А. Щеголь

Самая главная его черта – государственный подход к решению проблем



*В 2005 году стать своим преемником по управлению Южмашем Юрий Сергеевич предложил **Виктору Андреевичу Щеголю**, который восемь лет к ряду управлял хозяйственным механизмом ракетно-космического предприятия.*

Оценив в полной мере, что представляет управление таким гигантом, как Южмаш, Виктор Андреевич вправе оценить тот трудовой подвиг, который совершил Юрий Сергеевич Алексеев, приняв на себя руководство предприятием в годы социально-экономической разрухи и неверья.

Если начинаешь оценивать то, что произошло за последние двадцать лет, то все больше и больше убеждаешься в том, что на долю Юрия Сергеевича выпала не самая легкая ноша в становлении именно ракетно-космической отрасли. Остановлюсь на так называемых реперных точках его производственной деятельности.

На мой взгляд, самая главная точка в том, что он избрал свой путь ракетчика, сделав единственно правильный шаг, ставший его жизненным кредо. Он захватил пору расцвета Южмаша при Александре Максимовиче Макарове, частично – при Леониде Даниловиче Кучме. Но то была другая эпоха, другая политическая ткань времени.

Когда начался развал Союза, у всех опустили руки: Государство допустило потерю на Южмаше более 40 тысяч рабочих мест. С этой бедой нужно было как-то справляться, к тому же понять, в какую сторону двигаться. Тогда конверсионный период был поставлен не самым лучшим образом – завод не смогли переориентировать, да и в принципе это было невозможно. Специализация не позволяла. Все попытки устранить нас с рынка ракетно-космических изделий и пусковых услуг не удалось. Не удалось, благодаря в большой степени Юрию Сергеевичу.

И самое главное в том, что он не замкнулся в заводском пространстве, а имея достаточно обширные связи и взаимопонимание среди ракетчиков, тех людей, которые искали свою нишу в рынке, ему (а я именно ему в большей степени отдаю предпочтение) удалось создать программу «Морской старт». Куда бы мы не шли, каких бы ориентиров не придерживались, эта программа держит нас на плаву. Затем – проект «Наземный старт». Юрий Сергеевич лично иници-



Ракета-носитель «Зенит-3SLB» на пусковой площадке космодрома Байконур

ровал создание этого проекта. Он дался не легко. По собственному опыту сужу. Юрий Сергеевич довольно жестко воспитывал меня в реальных условиях, когда требовалось, как говорят, лечь костыми, а ухватиться за возможность включиться в новый проект. Поработать в «Наземном старте» являлось делом чести для нашего ракетно-космического куста. Это был не просто очередной проект, что тоже крайне важно, «Наземный старт» на самом деле позволял спасти пусковую площадку для «Зенита» на Байконуре. У нас еще с советского периода остались незавершенные заказы по «Целине», их надо было завершать.

Замечу, что в тот период далеко не все понимали как поступить, например, с незавершенкой традиционного производства техники. Надо ли хвататься за остатки, так называемой, милитаристской темы? В этой непростой ситуации Юрий Сергеевич видел дальше других высокопоставленных чиновников, ведающих столь специфическими проблемами.

Для Ю.С. Алексеева была очевидной необходимость модернизации «зенитовского» старта и адаптация его под трехступенчатый вариант ракеты. Нужно было в очередной раз доказать, что «Зенит» способен выполнять поставленные задачи и программу в условиях мирного космоса. Этот взгляд, к счастью, разделили в Роскосмосе, с которым у нас были нормальные рабочие отношения. И «Наземный старт» состоялся. Подчеркиваю, состоялся благодаря усилиям Алексеева...

Время показало, что это был оптимальный путь. Это подтвердили в том числе и недавние переговоры, которые прошли в июле 2013 года в Евпатории. Я имею в виду Совещание представителей органов исполнительной власти государств-участников СНГ по вопросам сотрудничества в космической сфере. На

этом представительном форуме была подтверждена жизненность программы «Наземный старт». О вхождении в данный проект выразила заинтересованность казахская сторона. Конечно, монополия российской стороны на пусковые услуги с южного полигона при такой расстановке сил будет несколько скорректирована. Тем не менее, россияне на переговорах показали, что они не забыли о слишком больших потерях, которые мы вместе понесли на этапе, когда союз ракетчиков бездумно разрушали. Сегодня для сторон очевидным является необходимость идти на восстановление деловых связей. И такие шаги мы видим на примере конверсионной программы «Днепр». Да, потеряно многое, но есть осознание того, что следует восстановить то, что подлежит восстановлению. В этом процессе, кроме прочего, не теряется интеллект, не теряются подходы к созданию новых образцов ракетной техники. Опять же, в этой идеологической линии личная заслуга Юрия Сергеевича неоспорима.

Трудно переоценить вклад Юрия Сергеевича в украинско-бразильский проект «Циклон-4», при всем том, что созидательная динамика желает лучшего. Тут я обязан признать, что мы немножко подводим своего шефа при создании ракеты «Циклон-4» по программе «Алкантара-Циклон-Спейс». Виной этого является не совсем правильная оценка финансовой стороны проекта. И опять таки благодаря государственному подходу Юрия Сергеевича сейчас меняется представление о стоимости самого проекта как с бразильской стороны, так и с нашей. И правительство поддерживает нас в том плане, что проект должен стать приоритетным и осуществлен любой ценой. И на этом поприще просматривается всегдашняя целеустремленность Юрия Сергеевича любое начатое дело доводить до логического конца.



Установка КА в головную часть РН «Днепр»



Первая ступень ракеты-носителя «Циклон-4» в цехе Южмаша

На каком-то этапе развития мы практически остановились в подходах к разработке и изготовлению космических аппаратов. Как известно, космический аппарат создается широким кругом разработчиков, изготовителей, смежников. Круг этот ничуть не уже, чем в ракетном производстве. Но в свое время космическое направление как-то было немножко зажато объемами: на сотни выпущенных ракет – десяток спутников и, естественно, что завод жил благодаря основной ракетной программе. Оценочный сдвиг в пользу космических аппаратов наметился в пору, когда мы стали перерастать в другую категорию, так сказать, в другое общество. Рынок диктовал другой подход: пришло осознание, что ракета как носитель – это большое дело, но и спутник как носитель информационных технологий и услуг, которые он дает своей работой на орбите, должен оцениваться гораздо серьезней в ценовой политике. И, наверное, Юрий Сергеевич первым обратил внимание на то, что нужно кардинально менять угол зрения на космические аппараты.

Именно благодаря коммуникабельности и всесторонности Юрия Сергеевича удалось «зацепиться» за египтян. Я образно говорю «зацепиться». На самом деле мы вышли на проект, который позволил перейти к абсолютно новой категории так называемых бескорпусных спутников, которые делают огромный шаг в украинском строительстве космических аппаратов. Отсюда последующая программа «Січ», созданная на этой же базе, но уже в интересах Украины. И то, что сегодня в перспективе заложено, дает основание оставить за собой и этот приоритет.



Ю.С. Алексеев с высокими гостями в цехе сборки космических аппаратов ЮМЗ, июль 2004 года

Сошлись мы с Юрием Сергеевичем в вопросах общего понимания государственной дисциплины и профессиональной обязательности. В ту пору я был начальником испытательной станции цеха главной сборки космических аппаратов. Как-то так сложилось, что с первых шагов производственной деятельности я был приучен к тому, что производственное задание является законом. Такой подход позволял решать задачи с максимальной пользой не только для цеха, завода, а главным образом для нашего взаимопонимания с российскими смежниками: разработчиками, поставщиками комплектующих...

Я не могу расписаться за Генерального директора Южмаша Алексеева, но мне кажется, что только из-за того, что фактически не было никаких срывов выполнения производственных программ по цеху главной сборки космических аппаратов, который я к тому времени возглавлял, он и попытался испытать мои потенциальные инженерные возможности рангом выше. Накануне своего назначения Генеральным директором НКАУ, он предложил отдать меня, как производственника, на стажировку к заместителю Генерального директора по производству Владимиру Ивановичу Сичевому. Я откровенно высказал ему свои опасения по поводу его предложения. Уровень начальника цеха и заместителя Генерального директора – это совершенно разные категории. Он не внял моим опасениям. «Ты иди, подумай, только недолго думай», – сказал мне Юрий Сергеевич в своем служебном кабинете. А уже на второй день говорит: «Мы тут с Владимиром Ивановичем подумали вместе, наши мнения совпадают, перебирайся из цеха в производство, к Владимиру Ивановичу. Будешь ра-

ботать в должности помощника Генерального директора по производству».

Я уважал Юрия Сергеевича, да и не каждый день такие предложения поступают, и не каждому. Несмотря на состояние неуверенности, что справлюсь на новом поприще, было неудобно отказываться от предложения. Вот так все это произошло. Когда я окунулся в новые заботы, стало очевидным, что вал проблем на новом поприще ни в какое сравнение не идет с проблемами, которые по статусу решает начальник цеха. Тогда я подумал: а каково же ему, Генеральному директору? Его диапазон мышления, его интеллектуальный охват повседневных проблем, коммуникабельность всегда сконцентрированно били в одну точку. Результаты очевидны...

Если развязать производство и политику, то Юрий Сергеевич однозначно остался производственником. И никому не удалось его переломить при любых политических перепетиях. И самое главное, что он и нас, своих подчиненных, коллег, соратников, всегда склонял к государственности. Что бы кто не говорил и что бы не происходило, самой главной его чертой был государственный подход к решению проблем.

Если говорить о профессионализме, то я бы взял на себе смелость отметить тот факт, что на сегодня в Украине он остался один, кто постиг ракетостроение на клеточном уровне. К сожалению... Он, конечно, многих воспитал, но такой целеустремленности, такого напора в деле нет ни у кого из его окружения.



*Вручение Ю.С. Алексееву юбилейной медали и настольного бюста А.М. Макарова,
12 сентября 2006 года*

Б.Е. Василенко

Думать – самая трудная работа, поэтому этим занимаются столь немногие



Василенко Борис Емельянович в 1958 году окончил с отличием Таганрогский радиотехнический институт, а в 1982 году – Институт управления народным хозяйством Академии народного хозяйства при СМ СССР. Прошел путь от инженера до главного инженера ПО «Киевский радиозавод», проработав в этой должности двадцать лет. Работал практически со всеми главными инженерами Южного машиностроительного завода. Принимал активное участие в создании инженерно-производственной инфраструктуры Киевского радиозавода по разработке и производству систем управления различного класса и назначения для ракетной и космической техники, в том числе для ракет 8К67, 15А14, 15А18, 15А18М, 3М65, 3М37, РТ-23 УТТХ, космических ракетных комплексов 11К65 («Космос»), 11К68 («Циклон-3М»), 11К25 («Энергия»). Один из активных участников промышленного освоения аппаратуры стыковки «Игла» и «Курс» и систем управления для пилотируемых и беспилотных космических кораблей «Союз» и «Прогресс», станций «Алмаз», «Салют», «Мир» и Международной космической станции.

С 2006 года – председатель Общественного совета Государственного космического агентства Украины.

Я познакомился с Юрием Сергеевичем Алексеевым еще в далекие 1980-е годы, когда он работал заместителем главного инженера по подготовке производства Южного машиностроительного завода (ЮМЗ). Знакомил нас Владимир Сергеевич Соколов, бывший тогда главным инженером ЮМЗ. Я знал Владимира Сергеевича еще в бытность его работы заместителем у Геннадия Геннадиевича Команова. Работы на наших предприятиях было невпроворот. На инженерной службе лежала подготовка производства, обеспечивающая успех в освоении и выпуске в установленные сроки сложных технических комплексов и систем. В те годы модным была так называемая ускоренная подготовка производства, и наш министр, Сергей Александрович Афанасьев, требовал внедрения ее на каждом предприятии.

Вообще, надо сказать, что все главные инженеры ЮМЗ были заметными и уважаемыми личностями: А.М. Макаров, Л.Л. Ягджиев, Г.Г. Команов, В.С. Соколов, В.А. Андреев, Ю.С. Алексеев, А.С. Коротков – и все они оставили ощутимый



*Главные инженеры Южмаша: А.С. Коротков (1992 - 2010),
Г.Г. Команов (1978 - 1982), В.С. Соколов (1982 - 1987)*

след в непростых делах Южного машиностроительного завода.

Юрий Сергеевич, став главным инженером объединения ЮМЗ, повторил почти тот же производственный путь, что и его коллеги, став главным через 16 лет после окончания университета.

Если посмотреть на фотографии того периода, то можно только удивляться, как такой молодой парень мог взвалить на себя обязанности главного инженера (в 40 лет), а затем и Генерального директора (в 44 года) в один из самых сложных периодов в истории ЮМЗ? Ведь что такое главный инженер или директор такого завода как ЮМЗ? Описать это словами невозможно, таких эпитетов просто нет – надо побывать в этой «шкуре». А если еще и не ладится в экономике страны и предприятия?

Южным машиностроительным заводом нельзя управлять специалистам, пришедшим со стороны. Руководителя такого гиганта с такой техникой и технологиями надо воспитывать изнутри. Найти его в автопроме или даже в авиации просто невозможно. Как говорил в шутку один из знакомых главных конструкторов: «Бабу Ягу» надо воспитывать в своем коллективе». Это было доказано практикой в советский период, а психологи и философы даже сформулировали такие тезисы в своих лекциях для слушателей-руководителей в Академии народного хозяйства при СМ СССР. Эти тезисы актуальны и для космической отрасли государства.

Своей работой и делами Юрий Сергеевич доказывал, что с непростой ношей Генерального директора он справляется и способен на гораздо большее. К приходу в НКАУ у него за плечами уже были проекты «Морской старт», «Днепр», другие крупные соглашения. В его поведении уже чувствовалась уверенность человека, который станет руководителем большого нового дела. Уже

тогда просматривались организаторские способности лидера, воля и уверенность в своих силах. Он умел находить общий язык с разными людьми – рабочими, инженерами, заказчиками, смежниками, вышестоящим руководством. И стиль работы у него выработался неординарный. Нет показушных заявлений и действий, поспешных решений. Собеседника всегда выслушивает основательно. Этим он напоминает мне моего учителя – Генерального директора Киевского радиозавода Дмитрия Гавриловича Топчия.

Ю.С. Алексеев воспитан днепропетровской командой ракетостроителей, и главным его наставником, с которого он брал пример, был Александр Максимович Макаров – легендарный директор Южмаша. Можно многое рассказывать об Александре Максимовиче, и мы, молодые специалисты с других предприятий, попадая в орбиту его влияния и авторитета, всегда поражались его деловитости, государственному подходу к любой проблеме и, главное для нас, к проблемам смежников. Я тоже был в их числе. На Южмаше каждый занимался своим делом и, наверное, это и многое другое в стиле работы А.М. Макарова передавалось его более молодым руководителям.

Летом 2005 года Юрий Сергеевич становится Генеральным директором Национального космического агентства Украины. В первые дни в космическом агентстве он просто сформулировал свою позицию: «Я не собираюсь что-то менять в управлении агентством, заниматься кадровыми перестановками. Вы – сложившаяся команда, и мы будем продолжать работать дальше». И он действительно пошел дальше, сосредоточив свое внимание на развитии международного сотрудничества, участии Украины в масштабных международных проектах. Он дал возможность своим заместителям и начальникам департаментов и управлений проявить умение и способности в решении многочисленных проблем, возникающих в деятельности агентства. При этом Юрий Серге-



*Б.Е. Василенко с руководителями космических агентств Украины и Казахстана
Ю.С. Алексеевым и Т.А. Мусабаевым, г. Евпатория, сентябрь 2012 года*



Поздравление с днем рождения Юрия Сергеевича от Общественного совета ГКАУ, декабрь 2012 года

евич всегда в курсе текущих событий и может в нужный момент подправить принимаемые решения.

Нужно отдать должное Ю.С. Алексееву – он не любит пустых разговоров, сторонник конкретных решений и результатов. Юрий Сергеевич – инженер-механик по специальности «Двигатели летательных аппаратов». Но его основательная инженерная подготовка, полученный производственный опыт и стремительное вхождение в роль руководителя государственного масштаба привели к глубокому пониманию многих смежных профессий, коими богата современная космическая деятельность и ракетно-космическая отрасль в частности. Таких руководителей сейчас в Украине единицы.

Иногда, напросившись на прием по делам Общественного совета ГКАУ и заходя в кабинет Юрия Сергеевича, застаю его в раздумьи шагающим по кабинету. Это к нему, прежде всего, относятся известные слова Генри Форда: «Думать – самая трудная работа; вот, вероятно, почему этим занимаются столь немногие».

Уже к первой расширенной коллегии агентства вышла его статья о трех основных принципах формирования новой космической программы:

- 1) бюджетные средства – на освоение прорывных технологий;
- 2) освоенные технологии – на коммерческие проекты;
- 3) максимальное расширение участия в международных проектах.

В первый же год своего руководства агентством, понимая важность научных космических проектов в становлении отрасли и в международном сотрудничестве, он от постоянных обсуждений и стонов о научных проектах для национальных космических аппаратов сделал решительный шаг: дал команду снять с проектировавшегося КА «Сич-2» аппаратуру закрытой связи (она потеряла свою актуальность) и установить на ее место научную аппаратуру «Потенциал», которая впоследствии показала отличную работу и результаты.

Особо необходимо отметить усилия Ю.С. Алексеева по сохранению (спасению) международного проекта «Днепр» – ликвидация межконтинентальных баллистических ракет РС-20 (SS-18) методом пуска с попутным выведением космических аппаратов. Проект «Днепр» получил свое начало в Совместном заявлении от 31 мая 1997 года, подписанном в г. Киеве двумя президентами – Украины и Российской Федерации – Леонидом Даниловичем Кучмой и Борисом Николаевичем Ельциным. В одном из пунктов этого Заявления было записано: «Президент Украины и Президент Российской Федерации... определяют такие приоритетные направления деятельности на долгосрочную перспективу – создание украинско-российского космического ракетного комплекса «Днепр» на базе ракет РС-20, которые снимаются с боевого дежурства для запуска космических объектов в мирных целях».

В 1997-1998 годах постановлениями правительств двух государств было создано совместное предприятие «Космотрас». Проект пошел в жизнь. К 2010 году было осуществлено 16 пусков с космическими аппаратами разных стран, а также попутно проводились летные испытания перспективной космической авионики. Усилиями компании «Космотрас» в позиционном районе Домбаровский в Оренбургской области России была создана новая современная база подготовки космических аппаратов.

По многочисленным оценкам специалистов этот проект имеет хорошую коммерческую перспективу. Важным в проекте «Днепр» является и то обстоятельство, что проведение работ по программе ликвидации ракет РС-20 методом пуска имеет прямую связь с программой продления сроков эксплуатации ракетных комплексов с ракетами РС-20.



Горячее обсуждение вопроса о судьбе проекта «Днепр» премьер-министрами и главами космических агентств России и Украины, г. Киев, июнь 2012 года

Однако с лета 2010 года проект «Днепр» забуксовал и пуски прекратились. С большим усилием в августе 2011 года удалось осуществить запуск украинского КА «Сич-2». 2012 пусковой год был полностью потерян. Не вдаваясь в суть конфликта между Украиной и Россией по этому вопросу, хочу отметить огромный вклад Ю.С. Алексеева в разрешение этого кризиса. Не только горы писем, обращений и предупреждений в разные инстанции, вплоть до самого высокого уровня России, но и многочисленные встречи с руководством Министерства обороны Российской Федерации, Роскосмоса, председателем правительства и президентом позволили убедить их в необходимости продолжения проекта. С августа 2013 года пуски РН «Днепр» возобновились. Юрий Сергеевич проявил в этом вопросе настоящие бойцовские качества.

Современная битва на земле и в космосе разворачивается сегодня прежде всего за новые источники энергии. Рожденные в настоящее время дети уже к своей старости будут на себе ощущать большой дефицит энергии, если не вмешаются космические технологии. Кто же хочет своим детям и внукам такого неприятного будущего?

После долгих дискуссий и многочисленных заявлений в настоящее время у специалистов сформировалось понимание, что ближайшие полеты в дальний космос должны сначала осуществляться в сторону Луны или окололунную зону. Признано, что для осуществления прямых пилотируемых полетов к Луне, а также для доставки тяжелых грузов нужна сверхтяжелая ракета, способная доставлять в космос на низкую околоземную орбиту не менее 70 тонн груза.

РН СВЕРХТЯЖЕЛОГО КЛАССА НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ РН «ЭНЕРГИЯ» и «ЗЕНИТ»



Наименование	Значение
Стартовая масса, т	2330
Компоненты топлива • I, II, III ступеней	O ₂ + РГ-1
Двигатели • I ступени • II ступени • III ступени	4 дв. РД-171М 1 дв. РД-171М 1 дв. РД-120 + 1 дв. РД-8
Масса полезного груза на низкой околоземной орбите (i=51.6°), т	до 75
Космодром	Байконур, Восточный



Единственный вариант РН сверхтяжелого класса,
реализуемый в сроки до 2020 г.



*В кузове тягача во время посещения
Главного центра спецконтроля ГКАУ,
военный городок Макаров-1, октябрь 2012 года*

Признано также, что те государства, которые освоят такие технологии или их принципиальные элементы, смогут остаться в ряду признанных ведущих космических держав мира и участвовать в крупных международных проектах.

США имеют четкую программу создания сверхтяжелой ракеты: первый испытательный полет – 2014 год, 2017-й – непилотируемая программа, 2020-й – первый полет с экипажем. В Российской Федерации окончательного решения по сверхтяжелой ракете на сегодня нет.

Позиция Ю.С. Алексеева, конструкторов и производителей Украины в этом вопросе диктуется недавним опытом, когда Советский Союз успешно создавал космический ракетный комплекс «Энергия – Буран», в котором украинские предприятия принимали непосредственное участие. И сегодня специалисты уже двух стран, России и Украины, учитывая огромный научно-технический и производственный опыт и задел, показывают, что такой проект можно осуществить в ближайшем десятилетии. Юрий Сергеевич Алексеев – один из лидеров в отстаивании такого грандиозного проекта.

В 2007 году исполнилось 50 лет со дня запуска первого искусственного

спутника Земли. Этот запуск имел историческое значение, с него началась Космическая эра человечества. Шла интенсивная подготовка к этому событию среди специалистов ракетно-космической техники, ученых, ветеранов промышленности и военных. Событие действительно было неординарным, вызывало большой общественный интерес. Готовилась информация для СМИ, проводились пресс-конференции и встречи с участниками тех далеких событий. Многих волновало, что скажет Генеральный директор НКАУ Ю.С. Алексеев.

Накануне этого события Юрием Сергеевичем были сформулированы основные программные тезисы: «Мы прошли путь от военного противостояния с использованием межконтинентальных ракетных комплексов с ядерным оружием на борту до признания бесперспективности наращивания такого оружия, необходимости его ограничения и полного уничтожения. Мы являемся свидетелями того, как грозные ракетные комплексы «Сатана» превращаются в мирные носители «Днепр» для запусков космических аппаратов широкого назначения. Сейчас уже признано, что следующие 50 лет мировой космической деятельности будут посвящены освоению планет Солнечной системы. Представители молодого поколения могут стать свидетелями и участниками масштабного прорыва в развитии мировой космонавтики и нового грандиозного соревнования в космосе. Мы надеемся, что это соревнование будет принципиально отличаться от того, которое было в годы холодной войны во второй половине XX века. Это будет соревнование в условиях широкого международного сотрудничества, которое может привести к результатам, превосходящим самые смелые сегодняшние прогнозы...

Космонавтика не может быть рутинным делом. Нам нужны невероятные космические проекты и миссии, которые бы захватывали дух у талантливой и энергичной молодежи, которая должна стремиться участвовать в таких работах. И здесь нельзя ограничиться только материальными стимулами. Не менее важно поддерживать устойчивый общественный интерес к космонавтике, поскольку в этом направлении у нас есть шансы быть в числе лидеров...

Украина относится к современным космическим государствам, ведущим активную деятельность в разработке и создании ракетно-космической техники, исследовании и использовании космического пространства в мирных целях. Украина занимает активную позицию в международном сотрудничестве с космическими и стремящимися в космос государствами мира. Мы постоянно сверяем свои планы с требованиями текущего момента, координируя свои усилия с мировым космическим сообществом. У нас налажены тесные контакты и заключены соглашения о сотрудничестве с Россией, США, Китаем, Индией, Бразилией, Францией, Египтом, Японией и другими странами...

В перспективе Украина не останется в стороне от освоения околоземного пространства и Луны, а в более отдаленной перспективе – полетов внутри Солнечной системы и освоения ее планет. Эти процессы неизбежно приобретут уровень мировых и глобальных, в них неизбежно будут вовлечены многие страны. Мы готовы к такому международному сотрудничеству в роли государства, имеющего собственные технические средства, научные проекты и технологические разработки...

Поэтому космическая деятельность Украины была, есть и будет одним из приоритетов государственной политики».

Эти положения многократно повторялись и продолжают повторяться в различных информационных источниках, цитируются в журнальных статьях и репортажах разного уровня.

Юрий Сергеевич Алексеев целеустремленно и последовательно превращает эти положения в жизнь, невзирая ни на какие бури политического, экономического или конъюнктурного характера. Потому что он – государственный человек и его работа нужна отрасли, стране и всему мировому сообществу.



*Заседание научно-технического совета ГКАУ по проекту «Циклон-4»,
май 2012 года*

Э.И. Кузнецов

Притяжение Космоса



Кузнецов Эдуард Иванович – ветеран НКАУ, стоявший у истоков его создания, бессменный заместитель всех четырех Генеральных директоров космического агентства.

Родился 6 апреля 1945 года. После окончания в 1971 году Черновицкого госуниверситета (по специальности «инженер физик-оптик») – на комсомольской и партийной работе в Черновцах, в ЦК Компартии Украины, избирался секретарем Черновицкого обкома КПУ. После распада Советского Союза и создания в 1992 году НКАУ включился в процесс создания космического ведомства страны.

С сентября 1992 года по июль 1995-го прошел должности главного специалиста, помощника Гендиректора и начальника управления делами. С июля 1995 года по апрель 2010 года – заместитель Генерального директора НКАУ. С 2010 года – советник Генерального директора НКАУ, Председателя ГКАУ.

Принимал активное участие в формировании НКАУ и Первой космической программы Украины, организации и подготовке полета в космос первого космонавта Украины Л. Каденюка, заключении первых международных контрактов по проектам «Морской старт» и «Днепр», успешном прохождении через парламент космических программ и законодательных актов, участии Украины в мировых авиакосмических салонах и форумах, проведении международных переговоров на самых высоких уровнях, мероприятий с молодежью, ветеранами, прессой и общественными организациями.

2005 год был сложнейшим годом для Украины и Национального космического агентства. Закончилась Оранжевая революция. Сменилось в очередной (11-й) раз правительство, и каждый раз в высокие кабинеты приходили новые команды. Вместе с занятием высоких должностей, новые люди начинали изучать предмет управления регионом, отраслью или государством одновременно с процессом управления. Одна команда, «недоизучив» и «недоуправляв», уходила, и ей на смену приходили новые амбициозные провинциалы – земляки, родственники, кумовья, бизнес-партнеры, такие же как и предыдущие «профессионалы». Появились примеры, когда первой записью в трудовой книжке чиновника была запись «министр». К управлению силовыми структурами пришли далекие от понимания специфики этих организаций гражданские лица. В кадровой политике основным критерием стал не профессионализм, а

связи и партийная принадлежность. За 14 лет независимости Украины каждое правительство, приходящее к власти, обещало новые реформы, вследствие которых ожидался рост промышленного производства, улучшение социальных стандартов, вхождение Украины в число ведущих государств мира. А на практике все происходило по-другому. Спад, спад, спад...

Мощный задел, сделанный в области промышленного производства, сельского хозяйства и науки до 1991 года, не дал экспериментам в сфере управления государством и экономикой уничтожить окончательно тот потенциал, который был накоплен в стране. Несмотря на пережитую «шоковую терапию» (отсутствие государственного заказа и финансирования, сокращение производства в десятки раз, увольнение до 70% работников), предприятия, выпускавшие космическую продукцию, удалось уберечь от полного распада. Они сохранили основу производства и костяк трудовых коллективов.

Благодаря специалистам, которые работали в НКАУ, руководителям предприятий космической отрасли, их поистине титанической работе по прорыву на мировой космический рынок, участию в международных космических проектах, предприятия космической отрасли постепенно становились на ноги. Уже шесть лет работали проекты «Морской старт», «Днепр», остались стабильными кооперационные связи с Российской Федерацией и другими странами.

За прошедший 2004 год было совершено семь пусков ракет-носителей украинского производства с космодромов, расположенных в Европе (Плесецк), Азии (Байконур), Америке («Морской старт»). Были выведены на околоземные орбиты 15 КА, в том числе отечественного производства «Сич-1М» и «Микроспутник». Объемы производства (по сравнению с 2003 годом) возросли на 16%, экспортируемая продукция в общем объеме составила 38%, с каждым годом росли валютные доходы за выполнение коммерческих контрактов. Все это привлекало внимание к работе отрасли.



А.А. Негода выступает на коллегии НКАУ, 2004 год



Премьер-министр Ю.В. Тимошенко на экспозиции предприятий космической отрасли Украины. Авиасалон Ле Бурже, июнь 2005 года

Исходя из решений Совета национальной безопасности и обороны от 14 марта 2005 года «О принципах реформирования системы центральных органов исполнительной власти», Президент Украины В. Ющенко издает Указ №658 от 15.04.2005 года, в котором поручает Кабинету Министров Украины создать при Президенте Украины Комиссию по вопросам космической деятельности, а также подать предложения по оптимизации функций НКАУ. Появились разные предложения, в том числе и со стороны Министерства промышленной политики включить НКАУ и предприятия отрасли в сферу управления министерства. Созывается совещание у премьер-министра Украины Ю. Тимошенко, на котором решается вопрос «оптимизации» (В это время резко ухудшилось состояние здоровья Генерального директора НКАУ А. Негоды. Многолетняя борьба с тяжелым недугом результатов не дала. Александра Алексеевича госпитализировали). С докладом, а затем и с ответами на непростые вопросы премьер-министра Украины выступил заместитель Генерального директора НКАУ Э. Кузнецов. Премьер-министр Ю. Тимошенко, обращаясь к министру промышленной политики В. Шандре, закончила совещание словами: «Пане міністре, мене переконали. І Ви бачите, що НКАУ не може бути Вашим структурним підрозділом».

Иными словами, угроза поглощения космического агентства другой структурой была отведена, и на какой-то срок были отбиты попытки переподчинить НКАУ другим интересам, кроме государственных. В НКАУ, а также на предприятиях отрасли вздохнули с облегчением.



*Совещание у Президента Украины В.А. Ющенко по вопросам космической отрасли,
27 мая 2005 года*

27 мая 2005 года у Президента Украины В. Ющенко проходит совещание по вопросам космической отрасли. Президент подчеркнул, что «...мы не имеем права потерять отрасль» и дал поручение подготовить документ по поддержке космической отрасли.

В космическом агентстве после ухода в отставку по болезни А. Негоды больше всего опасались, что руководителем может быть назначен человек не из отрасли, а какой-нибудь «резвый политик» с новым рыночным «мышлением», одержимый реформаторским зудом. Последствия такого назначения прогнозировались весьма плачевными для отрасли.

К счастью, эти опасения не подтвердились. 10 июня Президент Украины подписывает Указ №933 «О мерах по дальнейшему развитию космической отрасли Украины», а **25 июля 2005 года Указом Президента Украины №1 121 Генеральным директором НКАУ назначен Юрий Сергеевич Алексеев** – Генеральный директор ПО «Южмаш». Период неопределенности и неуверенности в отрасли закончился.

В то время, когда в Днепропетровске Тина Николаевна – секретарь Ю.С. Алексеева – плакала, в Киеве, в Национальном космическом агентстве царило приподнятое настроение. На должность Генерального директора НКАУ назначен профессионал высокого уровня, Генеральный директор Южмаша последние 13 лет, достойно прошедший непростые 1990-е годы, сохранивший специализацию и коллектив завода, опытный и авторитетный в стране и в мире ракетчик.

Юрий Сергеевич благодаря тому, что в течение многих лет возглавлял Южмаш, крупнейшее и ведущее предприятие Украины, очень хорошо знал производственные связи предприятий ракетно-космической отрасли, их потенциал, возможности и проблемы. Он был участником многих переговоров с иностранными партнерами, космическими агентствами других стран, понимал и поддерживал политику защиты государственных интересов, которую формировало и последовательно проводило космическое агентство Украины.

Собрав на первое совещание своих заместителей (В.Г. Комарова, С.А. Баулина, Э.И. Кузнецова, С.С. Зеленюка), он сказал, что внимательно наблюдал, как слаженно работает команда Александра Алексеевича Негоды, и сменив его на посту Генерального директора, хотел бы, чтобы и в дальнейшем мы также слаженно продолжали работать. Юрий Сергеевич включился в работу НКАУ сразу же без периода адаптации и ознакомления. Он оптимизировал работу центрального аппарата агентства, скорректировал его структуру, вследствие чего она стала более рациональной, отвечающей требованиям рыночной экономики.

Функциональные обязанности заместителей Генерального директора, руководителей департаментов и управлений были уточнены с учетом современных требований и новых задач. Уже в первый месяц он проводит ряд важнейших совещаний, переговоров и встреч. Во время авиакосмического салона МАКС-2005 на встрече с руководителем Роскосмоса А.Н. Перминовым подписывается решение о дальнейшем развитии сотрудничества Украины и Российской Федерации в космической сфере. Создается рабочая группа по подготовке Программы сотрудничества на 2007-2011 годы, возобновляется практика проведения четырехсторонних совещаний представителей космических агентств и академий наук двух стран, согласовываются меры по дальнейшей эксплуатации совместных коммерческих проектов «Днепр» и «Наземный старт».

Юрий Сергеевич принимает участие в 5-й Украинской конференции по космическим исследованиям. Затем проводит переговоры с бразильской делегацией во главе с руководителем космического агентства Бразилии С. Гаудензи о реализации совместного проекта по строительству стартового комплекса для ракеты-носителя «Циклон-4» на космодроме Алкантара.

Практически одновременно он проводит переговоры с делегацией, состоящей из представителей Германии, английской компании SSTL, канадской компании MDA о запуске ракетой-носителем «Днепр» пяти космических аппаратов RapidEye. А через несколько дней Юрий Алексеев в составе правительственной делегации вылетел в США на переговоры с администратором NASA М. Гриффином. Такой жесткий график работы требовал предельного напряжения и мобилизации сил.



Премьер-министр Украины Ю.И. Ехануров и Гендиректор НКАУ Ю.С. Алексеев после переговоров в США с руководителем НАСА М. Гриффином, январь 2006 года

Юрий Сергеевич не упускал и перспективных вопросов. На заседании коллегии и президиума Научно-технического совета НКАУ рассмотрена «Концепция Общегосударственной космической программы Украины на 2007-2011 гг.». Он направляет делегацию НКАУ в г. Париж для участия в работе Международной конференции «Европейская космическая политика: цели до 2015 года». Здесь закладывался фундамент для будущих проектов и соглашений с европейскими странами.

Исходя из своего опыта руководства Южмашем, Юрий Сергеевич понимал, что без широкого сотрудничества с другими космическими государствами отрасли выжить будет очень трудно. Мощности конструкторских бюро и предприятий для внутреннего рынка были избыточными. Многие ведомства не видели у себя потребности для применения космических технологий, а понимание необходимости этого к ним придет значительно позже.

Бизнес, который пережил «лихие 90-е», прошел стадию базарной экономики «купи-продай и перепродай», накопил первичный капитал, сформировался в более-менее организационном смысле, но был ориентирован на западных партнеров, их финансы и, естественно, технологии и продукцию. Таким образом, погибли производство отечественных телевизоров, магни-

тофонов, электронная и легкая промышленность, резко сократился выпуск отечественной сельскохозяйственной техники и т. п. Мировая экономика получила большой, слабо контролируемый государством рынок сбыта продукции западных фирм: от автомобилестроения, бытовой техники, изделий легкой, обувной промышленности до медицинских препаратов и продуктов питания. Украина, производившая в конце 1980-х годов около 5% мирового валового продукта, а по уровню жизни населения входившая в первую двадцатку стран, теряла экономическую мощь и скатывалась на позиции стран ниже сотни.

Руководители НКАУ, многих предприятий отрасли понимали, что, обладая уникальными технологиями, имея мощный научный и инженерно-конструкторский потенциал, высококвалифицированных рабочих (каждый второй труженник отрасли имел высшее образование), можно и нужно найти свое место на мировом рынке космической техники и услуг. Тем более, что в конце XX века космические страны стали более открытыми, а масштабные космические проекты требовали объединения усилий, научных, финансовых, технологических ресурсов для их реализации.

Характерным для первого периода работы в космическом агентстве Юрия Сергеевича был декабрь 2005 года:

- проведены переговоры с российской стороной о продлении сроков эксплуатации ракетного комплекса SS-18 («Сатана»), готовится соглашение между Правительством Российской Федерации и Кабинетом Министров Украины по этому вопросу;

- Юрий Сергеевич со своей командой осуществляет визит в Бразилию, где договаривается об ускорении решения вопросов организации деятельности компании «Алкантара-Циклон-Спейс», в том числе утверждении декретом Президента Бразилии устава этой компании;

- подготавливается соглашение Украины и Европейского Союза о сотрудничестве по гражданской глобальной навигационной спутниковой системе «Галилео»;

- 26 декабря 2005 года в НКАУ поступило письмо от руководителя НАСА Майкла Гриффина, в котором он обратился к Генеральному директору НКАУ Юрию Алексееву с предложением Украине принять участие в новых космических инициативах США.

В начале февраля **2006 года**, спустя полгода после своего назначения, Юрий Сергеевич проводит итоговую коллегию агентства за 2005 год. Значительную часть своего доклада он посвятил перспективным вопросам и задачам на предстоящий период. Одной из важнейших проблем в то время было привлечь внимание высшего руководства страны к поддержке и развитию космической отрасли. И ее удалось решить. Создается и утверждается Указом Президента Украины №130/2006 от 14 февраля Комиссия по вопросам



Заседание НТС НКАУ по проекту «Циклон-4», сентябрь 2006 года

космической деятельности. Председателем Комиссии назначен премьер-министр Ю. Ехануров. В ее состав (помимо Ю. Алексеева) вошли: министр иностранных дел Б. Тарасюк, секретарь СНБО А. Кинах, первый космонавт Украины Л. Каденюк, директор Главной астрономической обсерватории НАН Украины Я. Яцкив, советник Президента Украины В. Горбулин, Генеральный конструктор-Генеральный директор КБ «Южное» С. Конюхов и др. Созывается совещание руководителей и научных работников КБ «Южное» и ПО «Южмаш», в работе которого принял участие Президент Украины В. Ющенко. На совещании были обсуждены актуальные вопросы развития отрасли на ближайшую перспективу, а также утверждены приоритеты новой Национальной космической программы. Выступая перед ракетчиками, Президент Украины подчеркнул: «Обязанностью власти является поддержка космических проектов на высочайшем уровне».

Руководство агентства проходит все высокие кабинеты с целью изменить точку зрения многих чиновников, особенно финансистов, на космическую деятельность в стране, ее роль в развитии экономики. Президент Виктор Ющенко в сопровождении Юрия Алексеева посещает ведущие предприятия отрасли: ПО «Южмаш», КБ «Южное», Павлоградский химический завод, Национальный центр управления и испытаний космических средств в г. Евпатории, а также (во время визита в Арабскую Республику Египет) наземную станцию управления спутником «Египтсат», изготовленным в Украине и запущенным РН «Днепр».

Такие активные действия руководства НКАУ давали свои результаты. В Международном центре перспективных исследований в Киеве проходит несколько встреч иностранных экспертов со специалистами отрасли. В результате появляется «Зеленая», а затем и «Белая» книги, основной темой которых была коммер-



Президент Украины В.А. Ющенко на Южмаше, 2006 год

циализация космических технологий как перспективное направление повышения эффективности космической деятельности в современных рыночных условиях.

Важным для развития сотрудничества с европейскими странами стал визит в НАКАУ директора Европейского космического агентства по вопросам запусков А. Фабрици. Во время переговоров с Ю.С. Алексеевым он передал письмо от Генерального директора ЕКА Жан-Жака Дордена, обсудил вопросы подготовки Соглашения между Кабинетом Министров Украины и ЕКА о сотрудничестве в сфере освоения космоса в мирных целях (подписано в 2008 году) и участия Украины в европейском проекте «Вега» (первый пуск ракеты-носителя состоялся в 2012 году).

В этот период происходит событие, которое в очередной раз подтвердило качество и надежность украинской ракетно-космической техники. 25 июня 2006 года с космодрома Байконур ракетой-носителем «Циклон-2» успешно проведен запуск космического аппарата «Космос-2421» по заказу Российской Федерации. Это был 106-й безаварийный старт ракеты-носителя «Циклон-2». Таким образом, доля успешных пусков ракеты «Циклон-2» составила рекордные в мировой практике 100%.

Решением Кабинета Министров Украины Ю.С. Алексеев назначается председателем оргкомитета по проведению в Украине Международного симпозиума ООН по космическому праву. Юрий Сергеевич, понимая насколько важно представить Украину международному сообществу как государство с развитым современным космическим правом, уделял подготовке этого симпозиума



Открытие в Киеве Симпозиума ООН по космическому праву, ноябрь 2006 года

большое внимание. Подготовительная работа осложнялась еще и тем, что на проведение этого мероприятия средства из бюджета не выделялись. Однако благодаря усилиям НКАУ, Института государства и права НАН Украины, Международного центра космического права НАНУ-НКАУ симпозиум, в котором приняли участие представители 22-х стран мира, прошел на высоком уровне. Юрий Сергеевич принимал участие в большинстве заседаний, его выступления отличались актуальностью, анализом существующих нормативов и законов, их влиянием на развитие международной космической деятельности.

Понимая необходимость развития международного сотрудничества и кооперации в космической сфере в интересах всего государства, Юрий Сергеевич поддержал идею проведения проекта TWINNING со странами Европейского Союза. Основные направления проекта – международное сотрудничество, коммерциализация космической деятельности, наука и технологии, космическое право и кадровая политика.

Такие усилия Юрия Сергеевича Алексева на международной арене, успешная реализация международных космических проектов «Морской старт», «Днепр», научных проектов «Потенциал» и «Радиоастрон», организация ряда международных конференций по космическим исследованиям высоко оценены международной общественностью. На 57-м Международном астрономическом конгрессе в Валенсии (Испания) Юрия Сергеевича принимают в состав академиков Международной академии астронавтики (МАО).

Юрий Сергеевич понимал, что для того, чтобы чувствовать себя уверенно на мировом рынке космических услуг, необходимо постоянно обновлять перечень этих услуг, повышать их качество и надежность, иными словами, опережать и

побеждать конкурентов и бороться за заказчика. Он берет под свой патронат реализацию международных проектов «Морской старт», «Днепр», «Циклон-4». Особую ставку делает на проект «Наземный старт», благодаря которому ракетаноситель «Зенит» получает новую жизнь на космодроме Байконур.

В то время в Украине накопилось несколько важных вопросов, которые никак не решались в последние годы. Один из них – создание и запуск отечественного телекоммуникационного спутника «Лыбидь». Вместе с Минтрансвязи разработано технико-экономическое обоснование создания Национальной системы спутниковой связи, которое было рассмотрено и одобрено на заседании Кабинета Министров Украины. Наконец этот проект был сдвинут с мертвой точки.

Второй проблемой, «доставшейся» после распада СССР, стала утилизация твердого ракетного топлива, снятых с вооружения межконтинентальных баллистических ракет РС-22 (SS-24), которые производились в Украине. На складах Министерства обороны находились ступени этих ракет с пятью тысячами тонн опасного ракетного компонента. Эту задачу в отрасли решал Павлоградский химический завод – предприятие, которое в свое время было задействовано в производстве стратегических ракет, работающих на твердом топливе. Космическое агентство, реализуя программу утилизации этого топлива, стремилось сделать предприятие и технологии размыва ракетного топлива, которые здесь внедрялись, экологически безопасными и самыми современными в этой области. В свое время Украина взяла на себя обязательства перед международной общественностью уничтожить противопехотные мины ПФМ-1 до 2010 года, однако конкретно этим никто в стране не



Торжественный митинг, посвященный 100-летию со дня рождения С.П. Королева, г. Киев, НТУУ КПИ, январь 2007 года

занимался. Юрий Сергеевич, реально оценивая возможности украинской промышленности, понимал, что никто в установленные сроки с этой задачей не справится. Как настоящий государственный деятель, он вышел с инициативой начать утилизацию противопехотных мин на мощностях Павлоградского химического завода. И, посоветовавшись с руководством ПХЗ, решил взять на себя эту тяжелую и благородную задачу.

Критически оценивая работу отрасли, ее успехи на отдельных направлениях и отдавая должное руководителям предприятий, Юрий Сергеевич призывал их не мнить себя «великими», не успокаиваться на достигнутом, а постоянно анализировать и сравнивать свои достижения с показателями ведущих предприятий (партнеров и конкурентов) из других промышленно развитых стран и делать соответствующие выводы.

На основании этих выводов Гендиректор НКАУ ставил задачи активизировать сотрудничество с ведущими космическими государствами, поднять его на более высокий уровень.

21 июня **2007 года** во время работы Международного аэрокосмического салона Ле Бурже-2007 (г. Париж, Франция) Юрий Сергеевич подписывает с президентом CNES Янником Д'Эската Рамочное соглашение о сотрудничестве в сфере космической деятельности между НКАУ и CNES. В это время



Рукопожатие с президентом CNES Янником Д'Эската после подписания Рамочного соглашения о сотрудничестве в сфере космической деятельности между НКАУ и CNES, июнь 2007 года

готовится также соглашение между правительством Украины и Европейским космическим агентством (соглашение было подписано Ю. Алексеевым и Ж.-Ж. Дорденом в январе **2008 года**). Кроме того, во время аэрокосмического салона ILA-2008 (г. Берлин) 29 мая 2008 года было подписано соглашение между НКАУ и DLR (Германия). Дается старт проекту TWINNING: «Ускорение украинско-европейского сотрудничества в космической сфере». Участниками проекта стали: НКАУ (Украина), DLR (Германия), CNES (Франция). Финансировался он Европейской комиссией. Подобный проект в Европе проходил впервые.

Юрий Сергеевич вместе со своими иностранными коллегами добивается качественно нового содержания работы комиссий по сотрудничеству в сфере космоса: украинско-российской, украинско-китайской, украинско-казахстанской. В космическом агентстве проходит ряд совещаний с экспертами Европейского космического агентства по вопросам углубления сотрудничества между Украиной и странами Европы в исследовании космического пространства. Представители Украины включаются совместно с европейскими коллегами в конкурсы, которые проводятся по программе FP-7 (Седьмой рамочной программы ЕС), появляются первые победители в тендерах и финансирование по этой программе.

Напряженная работа коллектива НКАУ во главе с Генеральным директором Ю.С. Алексеевым стала привычной для всех предприятий отрасли. Он неустанно встречался с партнерами, в многочисленных командировках добивался решения важнейших вопросов для отрасли. Так, в 2007 году во время визита в США, кроме основного задания, он решил проверить условия работы украинской команды в проекте «Морской старт». Во время посещения плавучей платформы «Одиссей», где трудилась группа украинских специалистов, Юрий Сергеевич интересовался условиями их работы и быта, проблемами, которые он смог бы решить для улучшения их деятельности вдали от дома. Руководство этого проекта, представители американской и российской сторон тепло встретили Юрия Сергеевича, обсудили дальнейшую судьбу и проблемы уникального международного космического проекта.



*Посещение стартовой платформы «Одиссей» в порту Лонг-Бич (США)
и встреча с украинскими специалистами, 2007 год*

Юрий Сергеевич относится к категории руководителей, которые хотят знать лично, что происходит на местах, а не слушать доклады. Третью всего рабочего времени он находится в командировках не только на территории Украины, но и за пределами нашей страны: в ближнем и дальнем зарубежье. Те, кто был в командировках с Юрием Сергеевичем, становились невольными свидетелями его обязательных звонков на родину. Звонит он жене, детям, волнуется о внуке. В свободное время находит минуту, чтоб приобрести сувениры близким.

Его добрые человеческие качества привлекают к нему многих людей. Так было на заводе, так продолжается и в космическом агентстве. К нему обращаются с письмами и устно, приезжают лично с различными просьбами. Юрий Сергеевич никогда не отказывает в помощи ни своим землякам, ни другим работникам отрасли.

Отличительная его черта – уважительное отношение к своим предшественникам А.А. Негоде, В.П. Горбулину, Л.Д. Кучме, с которым он вместе работал на Южмаше. С особой теплотой и благодарностью Юрий Сергеевич отзывается о своем учителе и наставнике – Генеральном директоре Южмаша А.М. Макарове, портрет которого находится в его кабинете с первых дней работы в агентстве.

В космической отрасли каждый день работы нельзя назвать буднями. Здесь ежедневно происходят события, часто космического масштаба. На высоком уровне прошел 6-й Международный авиакосмический салон «Авиасвит-XXI». Здесь впервые был представлен новый проект «Таурис-2». Верховная Рада Украины приняла Закон Украины «Об утверждении целевой научно-технической космической программы Украины на 2008-2012 гг.». Согласно графикам с трех континентов восемь раз стартовали ракеты-носители украинского производства «Днепр», «Зенит-3SL», «Зенит-3SLБ» (28 апреля 2008 года ракета-носитель «Зенит» впервые стартовала в проекте «Наземный старт»).



Пресс-конференция в НАУ по итогам 2008 года, февраль 2009 года

Заканчивался насыщенный важными событиями 2008 год. Его итоги были подведены на расширенном заседании коллегии НКАУ, а затем на пресс-конференции 6 февраля 2009 года Ю.С. Алексеев довел результаты работы отрасли до представителей средств массовой информации. Накануне с космодрома Плесецк успешно стартовала РН «Циклон-3» с космическим аппаратом «Коронас-Фотон». Это был 122-й пуск РН «Циклон-3». У всех было приподнятое настроение, строились планы на новый период работы – до завершения четвертой космической программы. Несмотря на финансирование космической программы, которое составляло 95% от запланированного, отрасль в истекшем году сработала успешно. Выпущено товарной продукции на сумму 2,3 млрд. грн., на 82% больше, чем в 2007 году реализовано продукции. Объем продукции, выпущенной для экспорта, составлял 47%. Экспорт превысил импорт в 2,5 раза. В бюджеты различных уровней и государственные целевые фонды было перечислено 510 млн. грн. Среднемесячная заработная плата выросла на 30% по сравнению с предыдущим годом. Пусковые услуги, осуществленные с помощью ракет-носителей украинского производства, составили 12% мирового рынка и по неофициальным рейтингам позволили Украине занять четвертое место на этом рынке. Каждое третье международное соглашение, заключенное Украиной в 2008 году, касалось деятельности в космической сфере.

Возможно, такая успешная работа на фоне общего состояния дел в экономике страны резко бросалась в глаза, и поэтому в госбюджете на 2009 год финансирование космической программы было сокращено в 10 раз! (с 280 до 25 млн. грн.).



Команда НКАУ во главе с Ю.С. Алексеевым, январь 2009 года

А 11 февраля **2009 года** (через пять дней после пресс-конференции НКАУ) Распоряжением Кабинета Министров Украины №127-р Юрий Сергеевич Алексеев был освобожден от занимаемой должности. Никто из руководства страны не объяснил причину его увольнения, никто не сказал Герою Украины Ю.С. Алексееву спасибо за работу, никто не побеспокоился о его дальнейшей судьбе. Это решение вызвало настоящий шок у издавших разное в своей жизни ракетчиков. У зарубежных партнеров это вызвало недоумение, вопросы о дальнейшей судьбе ракетно-космической отрасли, тревогу о судьбе международных космических проектов, у истоков которых стоял Юрий Сергеевич Алексеев. Не секрет, что многие вопросы решались благодаря его высокому авторитету среди партнеров из других стран, доверию его слову, профессионализму настоящего инженера-ракетчика. Принимая такие кадровые решения, можно свести на нет работу всей отрасли. Невнятные объяснения о необходимости «омоложения», «нового взгляда», «реформирования и модернизации» не воспринимались всерьез ни внутри страны, ни на международной арене.

К руководству агентством пришла новая команда...

Прошло 13 месяцев, и Кабинет Министров принимает решение №428-р от 17 марта **2010 года** о возвращении на должность Генерального директора НКАУ Юрия Сергеевича Алексеева.

На итоговой коллегии НКАУ за прошедший 2009 год (время работы «новой команды») было отмечено снижение выпуска товарной продукции: объем производства в отрасли (по сравнению с 2008 годом) составил 82%.



Возвращение Ю.С. Алексеева на должность Гендиректора НКАУ, 17 марта 2010 года

Падение производства на ведущем предприятии ПО «Южмаш» составило около 40%. В своем докладе на отраслевой Коллегии Юрий Сергеевич отметил, что финансирование Космической программы и утилизации твердого ракетного топлива на уровне 35-38% является недопустимым. «Отмечаю колоссальное падение финансирования этих программ. С твердым ракетным топливом, на грани окончания гарантийных сроков его хранения, нельзя так играть». Обычно тихий голос Юрия Сергеевича в зале коллегии прозвучал необычно громко, жестко и резко. «Мы получили информацию о настроениях в коллективе Павлоградского химического завода, а также от общественных организаций г. Павлограда о складывающейся ситуации. Людей тревожит экологическая обстановка, безопасность в городе, будущее их детей. Меры должны быть приняты оперативно и исчерпывающе», – подчеркнул Ю.С. Алексеев. Ни слова упрека в адрес ушедшей «новой команды», допустившей за истекший год ряд грубых ошибок, просчетов и провалов, он не произнес. Ведь люди попали на ответственные участки работы в отрасли, не зная до конца ее специфики. В зале коллегии все очень внимательно и с приподнятым настроением слушали доклад своего руководителя, настоящего профессионала, который со знанием дела говорил о каждом нюансе их сложной и для многих непонятной работы. Космическое агентство сделало бюджетный запрос на 2010 год по космической программе в объеме 200 млн. грн., а на программу утилизации твердого ракетного топлива – в объеме 270 млн. грн.

Если заглянуть на год вперед, то в 2011 году на итоговой коллегии агентства будет отмечен рост объемов производства на 5%, объем реализации продукции вырос на 8%, а среднемесячная заработная плата за 2010 год выросла на 20,5%. Это пока не результаты 2008 года, но за девять месяцев спад был преодолен и начался подъем. Руководители предприятий отрасли понимали, что в сложившихся условиях необходимо действовать единой командой с НКАУ. Меры, которые предпринимались НКАУ для наращивания темпов развития, поддерживались руководителями ведущих предприятий отрасли: А.В. Дегтяревым (КБ «Южное»), В.А. Щеголем (ПО «Южмаш»), Л.Ю. Сабодшем (ГНПП «Объединение Коммунар»), Л.Н. Шиманом (НПО «Павлоградский химический завод»), Н.И. Вахно (ПАО «Хартрон»), А.П. Верещаком (ПАО «АО НИИРИ»), Ю.М. Златкиным (НПП «Хартрон-Аркас»), А.В. Осадчим (ПО «Киев-прибор»), Н.И. Лихолитом (КП СПС «Арсенал»), С.В. Малевинским (Национальный центр управления и испытания космических средств) и другими. Без этого позитивной динамики в работе отрасли достичь было бы очень трудно. Юрию Сергеевичу удалось вернуть среди руководителей предприятий творческую атмосферу взаимопонимания, взаимоподдержки и взаимовыручки. Одновременно первые признаки проявления «великих и гениальных» им жестко пресекались.



Официальное закрытие проекта Евросоюза TWINNING «Ускорение украинско-европейского сотрудничества в космической сфере», г. Киев, март 2010 года

Очень эмоциональным было завершение двухлетней европейско-украинской программы TWINNING. Юрий Сергеевич открывал этот проект в 2008 году и пришел в марте 2010 года на подведение итогов его работы. В присутствии послов Германии, Франции, представителей космических агентств этих стран и Еврокомиссии при объявлении о возвращении Ю.С. Алексеева на должность Генерального директора НКАУ и во время появления Юрия Сергеевича в зале все присутствующие встали, встретили его аплодисментами и пригласили в президиум.

23 декабря 2010 года Указом Президента Украины №1183 Юрий Сергеевич Алексеев назначен Председателем Государственного космического агентства Украины (в связи с изменением названия агентства). Это было его третье назначение на должность руководителя космического ведомства страны (первое – 25.07.2005, второе – 17.03.2010).

Юрий Сергеевич все чаще задумывается о перспективе развития отрасли в современных условиях. Решены важнейшие вопросы участия Украины в престижных международных космических проектах. Подписаны соглашения о сотрудничестве с ведущими в космической сфере странами: США, Китаем, Бразилией, Индией, Российской Федерацией, а также Европейским Союзом и Европейским космическим агентством. Чтобы быть равноправными партнерами этих стран, необходимо было им предложить технологии и разработки, значительно опережающие уже существующие в этих странах. Необходимо было создать в отрасли условия для технологического рывка, опережения своих партнеров и конкурентов. Таковы условия рыночных отношений. А без опоры на науку и тесной связи с учеными этого достичь невозможно. Плодотворное

сотрудничество науки и производства позволило в 70-х годах прошлого века сделать технологический прорыв в создании космической техники и обеспечить украинским предприятиям лидирующие позиции на мировой арене. Опыт прошлого следует использовать сегодня для составления планов на будущее. Исходя из этого, в отрасли началась работа по подготовке Концепции государственной космической политики до 2032 года. Подобный документ разрабатывался в Украине впервые.

Юрий Сергеевич будущее отрасли всегда связывал с молодежью, их образованием и жизненной позицией. Почему молодежь уходит из отрасли? Эта проблема существует не только в Украине, но и в других космических государствах. Да, в какой-то степени пропала романтика космической деятельности, но все равно это высокие технологии, современная техника, новые открытия, это изучение загадок бесконечного космоса. Ведь человечество о космосе знает очень мало. 50 лет космической эры – это только первые шаги человека в космос. И он откроется личности с высоким интеллектом, глубокими знаниями, высокими моральными принципами. Это должно стать отличительной чертой человека нового XXI века. К этому надо стремиться, и это должно вызывать растущий интерес у молодых людей.

Однако в обществе меняются акценты и приоритеты. Капиталистическая действительность, рыночная экономика выдвигают другие требования к человеку, формируют идеологию потребительства, воспитывают новых «кумиров». Эти процессы, к сожалению, не обошли стороной и Украину, поскольку мы живем в открытом современном информационном обществе. Информа-



*Академическая наука и космическая отрасль всегда вместе:
Б.Е. Патон, Я.С. Яцкив, Ю.С. Алексеев*

ционный шквал на телевидении и в других СМИ о шоуменах, моделях, футболистах зашкаливает и выходит за разумные рамки. В передачах «смакуется» их «светская жизнь», заоблачные гонорары, свободные нравы. Создается впечатление, что в стране живут одни артисты, спортсмены, «светские львицы» и депутаты. И это не только привлекает, но и оболванивает и разлагает молодых людей. У многих появляется тяга к «звездной жизни» – все танцуют, поют, готовят еду. «Звездная пыль», ее нравы и пошлость, которую она несет, заполнили все информационное пространство. О людях, создающих материальные блага, формирующих достаток и богатство в обществе, информация по существу отсутствует. Все это говорит о том, что в масштабах страны, на фоне деградации общего образования, снижения культурного уровня, изменения моральных ценностей у молодежи, наметился крен в сторону обслуживающих профессий. Эта тенденция подтверждает изменение вектора развития страны: от государства с мощным научным, промышленным, аграрным потенциалом, который характеризует его элитность, в сторону страны с функциями обслуживания других стран элитной категории.

Юрий Сергеевич всегда заботился о том, чтобы авторитет инженеров, а особенно работающих в космической отрасли, был высоким, а профессии, связанные с производством ракетно-космической техники, были популярными среди молодежи. Он поддерживает созданный в отрасли Совет молодых работников, активизирует выставочную деятельность, работу музеев космонавтики. В новую космическую программу по инициативе Ю.С. Алексеева включен



*Вручение почетных грамот НКАУ выпускникам школ г. Киева за лучшие сочинения
«Украина – космическая держава»*



Ю.С. Алексеев и руководство УМАКО «Сузирья» с победителями чемпионата мира по ракетному спорту

проект по созданию и запуску украинского молодежного спутника. Разработку и изготовление этого космического аппарата поручено координировать Национальному центру аэрокосмического образования молодежи. Этот Центр совместно с детской организацией «Сузирье» проводит международные соревнования по ракетному моделированию на кубок имени М.К. Янгеля, ведет первый в Украине уникальный проект «Виртуальная аэрокосмическая школа», проводит ежегодные научно-практические конференции «Человек и космос», «Днепровская орбита».

Хорошей традицией, которую ввел в жизнь космического агентства Юрий Сергеевич, стала организация просмотра прямых видеорепортажей со стартов наших ракет-носителей. В любое время суток в день старта в зале заседаний коллегии агентства готовятся необходимые технические средства для просмотра событий с места старта. Обычно во время репортажа присутствуют руководители агентства, начальники управлений и отделов, директора департаментов и все желающие сотрудники. Кроме того, поддерживается связь в режиме видеоконференции с информационным залом КБ «Южное», где собираются руководители и ведущие специалисты конструкторского бюро и Южмаша. Просмотры дают также возможность убедиться всем присутствующим в том, что усилия центрального аппарата агентства, предприятий отрасли воплощаются в реальные пуски ракет-носителей с полезной нагрузкой, служащей интересам многих стран.



В марте 2011 года распоряжением Правительства принята 20-летняя стратегия космической деятельности Украины

Вспоминается очередной пуск ракеты-носителя «Зенит-3SLБ» 20 января **2011 года** с космодрома Байконур. На этот день было назначено заседание оргкомитета по подготовке празднования 50-летия полета в космос Ю.А. Гагарина. Начало работы оргкомитета совместили со временем старта, чтоб участники увидели в прямом эфире это яркое и впечатляющее событие. В глубокой тишине в зале все слушали начало отсчета,

а затем доклады: «Есть контакт подъема», «Двигатели работают устойчиво», «Стабилизация ракеты в норме», «Полет нормальный», «Системы управления функционируют нормально...». В это время интересно было наблюдать за реакцией Юрия Сергеевича Алексеева на каждую команду. Его лицо сосредоточено и напряжено. Он с глубоким вниманием, не отрывая взгляда от экрана, ловит слова стандартного доклада, прислушивается к гулу ракетных двигателей. Кажется, что это он лично выводит ракету на орбиту, провожая ее взглядом в далекий космос. Несколько минут спустя после доклада об отделении разгонного блока с космическим аппаратом, не сговариваясь, зал аплодировал очередному успеху украинских ракетчиков.

Юрий Сергеевич понимал, что внедрение космических технологий в повседневную жизнь нашего общества должно стать повседневной задачей. Ее решение, а также реализация новых образовательных, научных и технологических проектов были заложены в Концепцию реализации государственной политики в сфере космической деятельности на период до 2032 года, которая была подготовлена космическим агентством и одобрена Кабинетом Министров Украины в марте 2011 года.

Особое внимание Ю.С. Алексеев уделяет подготовке и празднованию юбилейных дат выдающихся ученых, конструкторов ракетно-космической отрасли. На высоком уровне прошли мероприятия, посвященные 100-летию юбилеям со дня рождения С.П. Королева, М.К. Янгеля, А.М. Макарова, Г.Е. Лозино-Лозинского, В.П. Глушко; 80-летию со дня рождения первого космонавта-украинца П.Р. Поповича, 50-летию начала Космической эры, 20-летию создания НКАУ, 15-летию полета первого космонавта Украины Л.К. Каденюка. Эти и другие мероприятия проходили с участием широкой общественности, ветеранов и молодежи.

В апреле 2011 года с особым подъемом в Украине праздновали 50-летний юбилей полета в космос Ю.А. Гагарина. Было проведено расширенное засе-



Открытие памятной доски, посвященной академику В.П. Глушко, на здании Ирпенской средней школы №12, сентябрь 2008 года

дание президиума Национальной академии наук Украины и коллегии ГКАУ, посвященное этой дате. Накануне прошел Международный конкурс бальных танцев «Кубок Ю. Гагарина», в «Мыстецком арсенале» в г. Киеве открылась Международная художественная выставка «Космическая Одиссея-2011». 12 апреля на торжественном собра-

нии в Киеве, посвященном этому юбилею, присутствовало около трех тысяч представителей общественности, ветеранов, молодежи. Аналогичные мероприятия прошли в большинстве регионов нашей страны. 16 апреля 2011 года в г. Енакиеве прошли торжества, посвященные 50-летию полета в космос Юрия Гагарина и 90-летию со дня рождения летчика-космонавта Георгия Берегового. Присутствовала делегация из Российской Федерации. В составе делегации: родной брат Георгия Берегового Михаил Тимофеевич, дети Людмила и Виктор, внуки, космонавт Алексей Леонов, династия космонавтов Волковых – Александр и Сергей, а также летчики-космонавты из Украины Виталий Жолобов и Леонид Каденюк. В перерывах между мероприятиями все живо интересовались состоянием и достижениями космонавтики Украины.



На торжествах в г. Енакиеве, посвященных 90-летию со дня рождения летчика-космонавта Г.Т. Берегового, апрель 2011 года

С целью эффективного использования космических технологий и информации дистанционного зондирования Земли Юрий Сергеевич выступил с инициативой подписания соглашений с центральными органами исполнительной власти, научными учреждениями, с регионами об использовании информации с космического аппарата «Сич-2», запущенного на орбиту в августе 2011 года. Такие соглашения были подписаны с губернаторами Днепропетровской, Житомирской, Киевской, Харьковской, Черновицкой областей, руководством Автономной Республики Крым. Начался сбор заявок и формирование годового индикативного межведомственного плана съемок на 2012 год.

Во время пресс-конференции в информационном агентстве Укринформ в рамках Всемирной недели космоса 6 октября 2011 года Юрий Сергеевич Алексеев прокомментировал очередной пуск в проекте «Наземный старт» РН «Зенит-3SLБ» с американским спутником Intelsat-18, а также проинформировал о создании в Днепропетровске заводского испытательного комплекса «Сухой старт» для отработки технологий, связанных с подготовкой к пуску ракет-носителей «Циклон-4» в Бразилии. Пресс-конференции, брифинги, статьи в газетах, журналах, общение с журналистами стали регулярными в информационной работе Юрия Сергеевича.

Значимым в работе ГКАУ был **2012 год**.

13 февраля с космодрома Куру во Французской Гвиане состоялся успешный первый пуск новой европейской ракеты-носителя «Вега», на верхней сту-



Первый пуск новой европейской РН «Вега» с двигателем верхней ступени, разработанным КБ «Южное» и изготовленным на Южмаше. 13 февраля 2012 года



Выставка достижений космической отрасли в Кабинете Министров Украины, март 2012 года

пени которой установлен маршевый двигатель, разработанный КБ «Южное» и изготовленный ПО «Южмаш». Двигатель отработал без замечаний. Возобновилась активная пусковая деятельность по программе «Морской старт»: трижды стартовали украинские «Зениты» с морского космодрома.

2012 год для космического агентства был знаменательным еще и тем, что в этом году исполнилось 20 лет со дня образования НКАУ. Каждый год работы агентства, как отметил в своем выступлении Юрий Сергеевич, – это мощный шаг в продвижении украинской ракетно-космической техники на мировой рынок и утверждении ее там как современной и надежной, отвечающей самым высоким запросам.

Знаковым событием этого года была отправка первой партии технологического оборудования наземного комплекса КРК «Циклон-4» на космодром Алкантара.

Многие мероприятия, проходившие в этом году, Юрий Сергеевич нацеливал на дальнюю перспективу. Важнейшие среди них – утверждение Программы украинско-китайского сотрудничества в космической сфере до 2015 года, подписание украинско-рос-



Разгрузка технологического оборудования наземного комплекса КРК «Циклон-4» на космодроме Алкантара, август 2012 года



Посещение сенатором Конгресса США Р. Лугаром и послом США в Украине Д. Тефтом Павлоградского химического завода, август 2012 года

сийской Программы сотрудничества в сфере исследования и использования космического пространства в мирных целях до 2016 года.

2012 год завершал четвертую Космическую программу Украины и был важным в плане организационных мер по утверждению проекта новой Общегосударственной целевой научно-технической космической программы на 2013-2017 гг.

Но **2013** год начался без утвержденной новой Космической программы. Верховная Рада в течение шести месяцев 2012 года не нашла времени для ее рассмотрения. Трудности финансирования программы периодически «накапывались» на отрасль, из-за чего срывались графики выполнения работ. Прекращено финансирование создания многофункционального ракетного комплекса «Сапсан», а в последствии Министерство обороны вообще отказалось от работы над этим важным для обороны страны проектом.

Периодически возникали проблемы с финансированием проекта «Алкантара-Циклон-Спейс», программы утилизации твердого ракетного топлива и других.

Для обеспечения международных контрактов требовались невероятные усилия предприятий отрасли. В этот период Юрий Сергеевич всячески их поддерживал. Каждое утро у него начиналось с похода по правительственным кабинетам, каждая «выбитая» гривна была чуть ли не стратегической победой. Казалось бы, в этих условиях у любого могут опуститься руки. Но это не в характере Юрия Сергеевича. Многочисленные письма, обращения,

настойчивость в убеждении чиновников о необходимости поддержки и развития космических технологий, без которых невозможна современная экономика, безопасность и оборона страны, давали свои результаты. Складывалось впечатление, что чем труднее была задача, тем большая мобилизация сил, энергии, даже упрямства наблюдалась в действиях Юрия Сергеевича.

В первом полугодии 2013 года прошли знаковые события, к которым украинские ракетчики шли несколько лет. 21 апреля состоялся успешный первый пуск ракеты-носителя «Антарес», разработанной американской компанией Orbital при участии украинских специалистов (первая ступень ракеты-носителя и элементы наземного комплекса). 7 мая второй раз стартовала новая европейская ракета-носитель «Вега» с украинским двигателем на четвертой ступени.

Важным событием, которое имело значительное влияние на уровень сотрудничества Украины со странами СНГ, стало совещание представителей органов исполнительной власти государств-участников СНГ по вопросам сотрудничества в космической сфере, которое проводилось в Евпатории в июле 2013 года. Предыдущие совещания проходили в Российской Федерации, Республике Беларусь, Республике Казахстан. В этот раз в Украину



Первый пуск РН «Антарес» с космодрома США Уоллопс, 21 апреля 2013 года



*Руководители космических агентств России, Украины, Казахстана:
В.А. Поповкин, Ю.С. Алексеев, Т.А. Мусабаев –
после успешных переговоров в Евпатории, июль 2013 года*

приехали представители восьми бывших республик Советского Союза. Юрий Сергеевич поставил задачу провести совещание на высоком уровне и достичь конкретных договоренностей. Результатом, к которому он стремился, было подписание протокола об использовании в российско-казахстанском проекте «Байтерек» ракеты-носителя «Зенит».

Насыщенные важными событиями выдались третий и четвертый кварталы 2013 года.

В августе успешно стартовали ракеты-носители «Днепр», «Зенит-3SL», в сентябре – ракета-носитель «Антарес» с космическим кораблем «Сигнус».

В сентябре Верховная Рада Украины наконец принимает пятую Целевую научно-техническую космическую программу на 2013-2017 гг. В голосовании за нее приняли участие почти все фракции Верховной Рады. В этой связи появились большие надежды на нормализацию финансирования программы в ближайшие годы.

17 октября в Днепропетровске и 22 октября в Киеве прошли торжественные мероприятия, посвященные 90-летию со дня рождения Генерального конструктора ракетно-космической техники Владимира Федоровича Уткина, с которым многие годы работал Юрий Сергеевич, в т.ч. в качестве его заместителя в НПО «Южное». В статье Б.Е. Патона, В.П. Горбулина, Ю.С. Алексеева, А.В. Дегтярева «Опыт, проверенный жизнью», опубликованной в еженедель-



*Выступление Ю.С. Алексеева на 90-лети со дня рождения В.Ф. Уткина,
г. Днепропетровск, 17 октября 2013 года*

нике «Зеркало недели» после этих мероприятий, говорится: «Практика тесного сотрудничества академических институтов и предприятий космической промышленности, применявшаяся в ответственные периоды развития космической науки и ракетно-космической техники, привела к выдающимся результатам на уровне лучших мировых достижений в этой области».

В октябре и ноябре 2013 года состоялись два очень важных успешных пуска ракет SS-18 – ракетного шедевра Генерального конструктора В.Ф. Уткина.

31 октября был произведен учебно-боевой пуск МБР «Воевода», разработанной КБ «Южное» и изготовленной в 1980-е годы на Южном машиностроительном заводе. Пуск обеспечивался украинскими специалистами.

21 ноября состоялся очередной пуск ракеты-носителя «Днепр», в ходе которого запущены 23 космических аппарата по заказам 15 стран мира, а также успешно отработал в космосе украинский блок перспективной авионики (БПА) с бесплатформенной инерциальной навигационной системой (БИНС) на основе лазерных гироскопов. Проведение третьих летных испытаний БИНСа в качестве «пассажира» на ракете «Днепр» имеет очень важное значение для отработки новой системы управления для космического носителя «Циклон-4».



*Председатель ГКА Украины Ю.С. Алексеев
и руководитель НАСА Ч. Болден*

В сентябре 2013 года в Китае Юрий Сергеевич провел встречу с председателем Китайской национальной космической администрации Ма Синжунем, в октябре в США – с руководителем НАСА Чарльзом Болденом, а в ноябре в России – с новым руководителем Роскосмоса Олегом Остапенко. Во время этих встреч были обсуждены вопросы дальнейшего расширения сотрудничества Украины с мировыми лидерами космической деятельности.

В последние годы в украинском обществе росла социально-

экономическая напряженность, многие высказывали неудовлетворение ходом реформ, экономического развития страны. Проблемы в экономике негативно сказывались и на финансировании ракетно-космической отрасли. Тревогу вызывало мизерное финансирование космических программ на 2014 год.

Порой складывалось впечатление, что научные исследования в космической сфере, разработка высоких технологий и создание ракетно-космической техники в интересах национальной безопасности и обороны для некоторых высокопоставленных чиновников были как обуза и лишними, по их пониманию, в развитии страны.

Руководству космического агентства приходилось прилагать немалые усилия, для того чтобы преодолевать эти, создаваемые часто сознательно, бюрократические препятствия, которые тормозили и срывали реализацию стратегически важных для страны космических проектов, в том числе, и международных.

Юрий Сергеевич понимал, что предстоит сложная работа по обеспечению финансирования заложенных в новую космическую программу проектов. Как показывала практика прошлых лет это требовало значительно больших усилий, энергии и настойчивости чем подготовка, согласование и утверждение самой космической программы.

Но несмотря ни на что, напряженный ритм работы ракетно-космической отрасли Украины в течение многих лет не дает сбой. У руля Государственного космического агентства Украины долгие годы стоит Герой Украины Юрий Сергеевич Алексеев. Он досконально знает свое дело, умеет организовать работу таким образом, чтобы достичь максимального результата.

Сегодня Государственное космическое агентство Украины, благодаря грамотным управленческим решениям, демонстрирует современный менеджмент, развивает самостоятельность и инициативу предприятий отрасли, поддерживает государственно-частное партнерство, нацеливает коллективы на участие в международных космических проектах и программах, освоение новых стартовых площадок на космодромах Алкантара в Бразилии и острове Уоллопс в США. Нарастание из года в год объемов выпуска ракетно-космической техники и продукции общего назначения стало законом для всех предприятий отрасли.

Юрий Алексеев – настоящий патриот космонавтики, преданный ей до глубины души. Всю свою сознательную жизнь Юрий Сергеевич посвятил созданию ракетно-космической техники, организации и обеспечению работы международных космических проектов, утверждению авторитета Украины как космического государства на мировой арене.

Ему верят, его решениям доверяют все: от рядовых работников, инженеров и конструкторов до руководителей трудовых коллективов.

Юрий Сергеевич всегда чувствовал могучее притяжение Космоса и отвечал ему всей своей многолетней, многогранной и добросовестной деятельностью: начиная от студенческой скамьи и до кресла Председателя Государственного космического агентства Украины.



*Руководители космического агентства Украины:
В.П. Горбулин (1), А.А. Негода (2), Ю.С. Алексеев (3)*

Вместо эпилога.

Ю.С. Алексеев: «Моя политика – делать ракеты»

Юрий Сергеевич Алексеев довольно часто дает интервью СМИ – после успешных пусков, по текущим делам отрасли или накануне Дня космонавтики... Но почти всегда деликатно избегает вопросов о своей личной жизни и карьере ракетчика. Обычно отшучивается: «Пишите лучше об Александре Максимовиче Макарове, о нем еще мало сказано. Про меня рано».

Возможно 65 лет – не возраст для подведения итогов, но все же это неплохой повод для откровенного разговора. Уже после своего дня рождения Юрий Сергеевич согласился ответить на несколько вопросов при условии, что интервью не будет выглядеть саморекламой. Его просьба: «Поменьше пафоса» – была учтена во время разговора.

Беседовал Николай Митрахов – руководитель информационного центра «Спейс-Информ».



– Юрий Сергеевич, расскажите о Ваших родителях.

– Отец – Алексеев Сергей Андреевич, родился в 1918 году в Днепропетровске. Участник Великой Отечественной войны. Трудовой путь завершил главным механиком днепропетровского завода «Красный Профинтерн». Ушел из жизни в 1990 году. Мама – Вера Павловна, 1924 года рождения. Родом из Белоруссии. Работала мастером на Заводе химизделий. Мама не стало в 2004 году.

– Вы были единственным ребенком в семье и избрали профессию ракетчика. Ваш сын Дмитрий пошел по Вашему пути, окончил тот же Днепропетровский университет, работал в КБ «Южное». Ракетно-космическая династия продолжается?

– О выборе внука пока ничего сказать не могу.

– В 1972 году Вы пришли работать на Южмаш в цех ракетных двигателей помощником мастера. Не хотелось после университетской скамьи попасть на более творческую работу?

– В то время на работу после вуза распределяли по специальности, а она у меня была - «Двигатели летательных аппаратов». Дипломную работу я делал, уже подрабатывая на заводе. Так что все было логично – начал с того, чему учился. А для творчества возможностей было более чем достаточно...

– Вы очень стремительно продвигались по должностной лестнице на ЮМЗ: 8 лет отработали на сборке ракетных двигателей, в 32 года – заместитель начальника цеха крупногабаритных штампов, в 36 лет – начальник цеха крупногабаритной оснастки, в 37 – заместитель главного инженера по подготовке производства, в 40 – главный инженер и первый заместитель гендиректора...

– Намеряете на блат и кумовство? В то время это было не принято. Мои родители работали на других предприятиях и совсем по другому профилю. Влиятельных родственников у меня не было. Со временем я узнал, что каким-то образом попал в «кадровую сеть» Владимира Сергеевича Соколова – заместителя главного инженера по подготовке производства, затем главного инженера ЮМЗ. Можно сказать, он вел меня за собой. Не меня одного, разумеется, целую команду. Я бы назвал это не продвижением, а наставничеством... А создал и поддерживал школу кадрового роста Южмаша, безусловно, Александр Максимович Макаров.



В.С. Соколов и А.М. Макаров, 1970-е годы

– По воспоминаниям Ваших соратников Гендиректор Южмаша Александр Максимович Макаров на заводском рапорте мог осадить жесткой фразой. А в начале девяностых, когда завод остался без заказов, и приходилось избавляться от излишков на складах, он даже бросил в адрес руководства завода: «Сукины дети! Я вам одних труб лет на двадцать пять оставил!»

– Мог осадить. И не только меня. Александр Максимович – это была глыба! Можно сказать, что все, чем обладает Южмаш, заложено и создано Макаровым. Его авторитетом и талантом руководителя. Уже будучи на пенсии, он приходил на общезаводские рапорты и продолжал давать бескомпромиссные оценки. Однажды, когда я уже был директором завода, он спросил: «Скажи, кто с тобой шагает в первой шеренге Южмаша?» Я ответил: «Коротков, Сичевой, Межуев...» Александр Максимович с улыбкой продолжил: «Вот видишь, а со мной рядом шли Афанасьев, Щербицкий, Патон...» Преподал мне мастер-класс руководства Южмашем.

– Вы пришли на Южмаш, когда Генеральным конструктором КБ «Южное» стал Владимир Федорович Уткин. Через 16 лет Вы доросли до его заместителя?

– Надо пояснить до какого заместителя. В сентябре 1986 года Александр Максимович Макаров ушел на заслуженный отдых. Через месяц приказом министра общего машиностроения было образовано НПО «Южное», объединившее в одну структуру КБ «Южное», ПО «Южмаш» и еще ряд предприятий. Руководителем НПО «Южное» был назначен В.Ф. Уткин. Одновременно он



Л.Д. Кучма и В.Ф. Уткин, 1980-е годы

оставался Генеральным конструктором и начальником КБ «Южное». В ноябре 1986-го Генеральным директором Южмаша стал Леонид Данилович Кучма и одновременно – первым заместителем Гендиректора НПО «Южное». А в ноябре 1988 года я был назначен главным инженером – первым заместителем Гендиректора Южмаша Л.Д. Кучмы и

главным инженером – заместителем Гендиректора НПО «Южное» В.Ф. Уткина. В то время полное наименование наших должностей занимало полстраницы. Продолжалось это недолго. После ухода В.Ф. Уткина в ЦНИИмаш в конце 1990 года, НПО «Южное» распалось.

– Юрий Сергеевич, в 1992 году в 44-летнем возрасте Вы стали Генеральным директором Южного машиностроительного завода. Кто рекомендовал Вас на эту должность?

– В октябре 1992 года Леонид Данилович Кучма был назначен премьер-министром Украины. Он и подал мою кандидатуру на должность Гендиректора. Узнал я об этом в Харькове, на юбилее Приборостроительного завода имени Шевченко, куда мы вместе приехали. Было много высокопоставленных гостей, и Леонид Данилович достаточно настойчиво меня им представлял. Уже по дороге домой я осторожно у него спросил: «Не смотрины ли это были?». Он ответил утвердительно. Приказом Минмашпрома от 16 октября 1992 года я был назначен Генеральным директором Южмаша.

Но я бы не стал заострять внимание только на моем назначении и возрасте. До меня, в 1991 году, руководство КБ «Южное» принял 54-летний Станислав Николаевич Конюхов. Столько же было новому премьер-министру Л.Д. Кучме.



В.П. Горбулин, С.Н. Конюхов, Л.Д. Кучма. Сентябрь 1996 года

В 53 создал и возглавил в 1992 году Национальное космическое агентство Украины Владимир Павлович Горбулин. Дела у него принял в 1995-м Александр Алексеевич Негода в возрасте 45 лет. Можно сказать, что к руководству страной и отраслью пришли люди одного поколения - зрелые, опытные, прошедшие школу руководства серьезными многотысячными коллективами.

– И из одного города?

– Да, из Днепропетровска. Выходцы из КБ «Южное» и Южмаша.

– Как складывалось Ваше взаимодействие с Генеральным конструктором КБ «Южное» Станиславом Николаевичем Конюховым?

– Взаимодействие определялось ролями наших предприятий в производственной кооперации и новыми условиями работы. КБ «Южное» - головное предприятие: осуществляет поиск заказов и источников финансирования, отработывает проектную и конструкторскую документацию, подключает смежников для изготовления матчасти. В данной цепочке Южмаш – головной смежник КБ «Южное».

Станислав Николаевич Конюхов был безусловным лидером. Благодаря его активной позиции и профессионализму многие международные проекты стали реальностью. Так сложилось, что еще в эпоху Янгеля-Макарова экспериментальное производство было передано от КБ заводу, и поэтому наши предприятия были в одной связке с самых ранних этапов разработок. Предпринимались попытки оторваться друг от друга по отдельным темам. Но серьезный успех был там, где мы шли вместе. Самыми яркими нашими победами стали международные проекты «Морской старт», «Днепр», затем «Наземный старт». Большой вклад внес С.Н. Конюхов в зарождение проектов «Циклон-4», «Вега», «Антарес».

– Тринадцать лет руководства Южмашем с октября 1992 года по июль 2005 года закрепили за Вами имидж «директора-спасателя», хотя в большем почете тогда были реформаторы и ликвидаторы. На всех уровнях Вы отстаивали необходимость сохранения Южмаша. Неужели не рассматривались варианты его реструктуризации?

– Были такие планы в начале 1990-х. В то время это называлось «разукрупнением» на отдельные независимые заводы. Но Южмаш изначально создавался как единый организм – с централизованной системой планирования, снабжения, учета, многократным пересечением технологических маршрутов изготовления продукции. Как было делить? К тому же поодиночке эти заводы погибли бы: в период повальной конверсии Южмаш выживал за счет трактора, потом был троллейбус и сборка комбайнов, затем кормила программа ликвидации боевых ракет, и только в конце 90-х пошли первые международные космические проекты... Возможно, отдельные производства гражданской продукции удалось бы сохранить, но ракетно-космический завод мог не дожить до первых больших заказов. Имею в виду, прежде всего, уникальных специалистов ракетного производства, которых одними сеялками не удержишь. Со временем ряд производств были выделены в отдельные комплексы со своими бюджетами. Социальную сферу передали городу. Но, в целом, Южмаш был сохранен как единое производственное объединение.

– Леонид Данилович был на вершине руководства страной до конца 2004 года. Неужели не предлагал перейти в свою команду?

– Мы и были вместе в одной команде. Как говорил Александр Максимович Макаров «в первой шеренге Южмаша». Каждый занимал место, на котором мог принести больше пользы стране.



Ю.С. Алексеев и А.А. Зинченко,
август 2005 года

– Ваше следующее назначение – Генеральным директором НКАУ – было для многих неожиданным. Шел 2005 год, министрами становились люди из ближайшего окружения Президента Украины В.А. Ющенко. И вдруг, руководителем космической отрасли назначается преемник Л.Д. Кучмы по Южмашу... Как это произошло?

– Произошло это на борту самолета рейса Киев-Москва в июле 2005 года. Я был приглашен в состав правительственной делегации, которую возглавлял руководитель секретариата

Президента Украины Александр Зинченко. В Москве предстояли непростые переговоры по сотрудничеству в области ВПК, авиации, космоса... Я пошел садиться в конец салона, а Александр Алексеевич пригласил присесть поближе и показал мне проект Указа о моем назначении. На переговорах в Москве он меня уже представлял Гендиректором НКАУ.

– Теперь понятно, почему сначала вышел Указ о Вашем назначении за номером 1121/2005, а только за ним Указ об освобождении А.А. Негоды №1122/2005.

– Я об этом не знал. Но, наверное, это символично, что с Александром Алексеевичем Негодой мы какое-то время были вместе во главе космического агентства. Он уходил с должности по состоянию здоровья и за 10 лет для космической отрасли сделал очень много. Именно при нем был запущен первый украинский спутник, полетел наш первый космонавт, начались первые международные проекты, произошла передача ракетно-космических предприятий из Минпромполитики и нескольких воинских частей из Минобороны в сферу управления НКАУ. Мы продолжаем поддерживать с Александром Алексеевичем теплые дружеские отношения.



*Ю.С. Алексеев и А.А. Негода,
28 февраля 2007 года*

– Вы ощутили разницу в управлении многотысячным заводом и коллективом агентства численностью 150 человек?

– На заводе я тоже управлял не тысячами, а десятками своих заместителей и начальников служб. Но разница конечно есть. Например, мне не приходится каждый месяц думать, чем платить зарплату подчиненным (*смеется*).

– Но раз в год приходится думать, как финансировать всю отрасль?

– Об этом приходится думать каждый день. К сожалению, ушли времена когда задачи и финансы появлялись вместе.

– Судя по тому, что Вы по-прежнему рано приезжаете на работу, продолжаете жить в заводском ритме?

– Точнее в ритме отрасли. Основные предприятия начинают работать с восьми утра. Поэтому к началу рабочего дня агентства я успеваю обсудить многие вопросы с директорами.

– Наступил 2009 год и, именно Александр Алексеевич Зинченко сменил Вас на должности Гендиректора НКАУ...

– К тому времени он уже не возглавлял секретариат Президента. А мне в декабре 2008-го исполнилось 60 лет. Поэтому формулировка в распоряжении правительства была «уволить с должности Генерального директора НКАУ в связи с достижением предельного возраста пребывания на государственной службе и выходом на пенсию».

– Чем Вы занимались после увольнения из НКАУ?

– Работал на Южмаше помощником Генерального директора. Помогал заводу с заказами.

– Ровно через год Вас вернули на должность Генерального директора НКАУ?

– Попросили вернуться. 17 марта 2010 года была принята отставка А.А. Зинченко. В этот же день я был назначен Генеральным директором НКАУ. Срок пребывания на госслужбе мне продлили.

– За время Вашей работы в космическом агентстве не один раз предпринимались попытки передать предприятия в другие ведомства. Вы продолжаете работать «спасателем»?

– Нет. Председателем Государственного космического агентства Украины. Одна из важнейших задач, которую я поставил себе, – сохранение производственного и кадрового потенциала отрасли.

– Вы много раз говорили, что не намерены идти в политику. С чем это связано?

– С иным образом жизни и работы. Когда собираются политики, начинается соревнование - кто кого больше переговорит и обдурит. А когда садятся за стол переговоров директора, у них появляются сроки, обязательства, взаимопонимание. Поэтому моя политика – делать ракеты.



На 60-летию Физтеха ДНУ, сентябрь 2011 года

ХРОНИКА ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ, СВЯЗАННЫХ С ЖИЗНЬЮ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ Ю.С. АЛЕКСЕЕВА

1948 год

6 декабря В городе Днепропетровске в семье Сергея Андреевича (1918 г.р.) и Веры Павловны (1924 г.р.) Алексеевых родился сын Юрий

1951 год

май Постановлением Совета Министров СССР строящийся с 1944 г. Днепропетровский автомобильный завод передан в Министерство вооружения. Приказом министра вооружения СССР Д.Ф. Устинова заводу присвоен №586 (с 1952 года преобразован в Государственный союзный завод №586. Открытое наименование – почтовый ящик №186)

сентябрь Приказом министра вооружения СССР утвержден график строительства и перестройки завода №586 под выпуск ракетной техники

1954 год

апрель Постановлением Совета Министров СССР конструкторский отдел завода №586 преобразован в Особое конструкторское бюро №586 (ОКБ-586)

июль Главным конструктором ОКБ-586 назначен Михаил Кузьмич Янгель

1955 год

1 сентября Юрий Алексеев пошел в первый класс средней школы №9 г. Днепропетровска

1959 год

август Решением правительства город Днепропетровск закрыт для свободного посещения иностранными гражданами

1961 год

2 марта Директором завода № 586 назначен Александр Максимович Макаров

12 апреля Летчик-космонавт СССР Ю.А. Гагарин на космическом корабле «Восток» совершил первый в мире полет человека в космос

1962 год

16 марта Ракетой-носителем «Космос» (63С1) с полигона Капустин Яр выведен на околоземную орбиту первый космический аппарат «Космос-1» (ДС-2) разработки ОКБ-586 и изготовления завода №586

1965 год

январь Создано Министерство общего машиностроения (МОМ) СССР. Министром назначен С.А. Афанасьев. Завод №586 и ОКБ-586 переданы МОМ

1966 год

май Юрий Алексеев окончил 10 классов Днепропетровской средней школы №9

август Юрий Алексеев зачислен студентом на первый курс физико-технического (ракетного) факультета Днепропетровского государственного университета

октябрь Завод №586 переименован в Южный машиностроительный завод (ЮМЗ), ОКБ-586 – в Конструкторское бюро «Южное» (КБЮ)

1969 год

2 сентября Постановлением Совета Министров СССР КБ «Южное» задана разработка ракетного комплекса Р-36М (15А14). Изготовитель – ЮМЗ

1970 год

2 января Постановлением Совета Министров СССР КБ «Южное» поручена разработка ракеты-носителя «Циклон-3» (11К68). Изготовитель – ЮМЗ

19 августа Постановлением Совета Министров СССР задана разработка ракетного комплекса МР-УР100 (15А15). Изготовитель – ЮМЗ

1971 год

январь На территории Павлоградского механического завода (ПМЗ) начата отработка минометного старта ракеты Р-36М (15А14) по программе бросковых испытаний

май На территории ПМЗ начата отработка минометного старта ракеты МР-УР100 (15А15) по программе бросковых испытаний

25 октября В день своего 60 летия скоропостижно скончался начальник и Главный конструктор КБ «Южное» Михаил Кузьмич Янгель

29 октября Приказом министра общего машиностроения СССР начальником и Главным конструктором КБ «Южное» назначен Владимир Федорович Уткин

1972 год

27 марта Юрий Алексеев окончил Днепропетровский государственный университет по специальности «Двигатели летательных аппаратов», квалификация «инженер-механик». Направлен на работу на ЮМЗ

3 апреля Ю.С. Алексеев назначен помощником мастера слесарно-сборочного цеха №32 ЮМЗ

23 ноября Ю.С. Алексеев назначен мастером слесарно-сборочного цеха №32 ЮМЗ

декабрь На НИИП-5 (Байконур) начаты ЛКИ ракетного комплекса МР-УР100 (15А15)

1973 год

21 января На НИИП-5 (Байконур) начаты ЛКИ ракетного комплекса Р-36М – проведен первый пуск тяжелой ракеты из ШПУ по «минометной» схеме

сентябрь Постановлением правительства КБ «Южное» поручена разработка маршевого двигателя ЗД65 первой ступени твердотопливной ракеты для ВМФ. Изготовитель – ЮМЗ

1974 год

декабрь Разработан эскизный проект ракеты-носителя среднего класса 11К77 («Зенит») на высококипящих компонентах топлива

1975 год

30 декабря Постановлениями Совета Министров СССР ракетные комплексы Р-36М (15А14) и МР-УР100 (15А15) приняты на вооружение

1976 год

16 марта Вышло постановление Совета Министров СССР о создании универсального космического ракетного комплекса 11К77 («Зенит») на низкокипящих компонентах топлива. Изготовитель – ЮМЗ

23 июля Постановлением Совета Министров СССР КБ «Южное» поручено создание ракетного комплекса РТ-23 с шахтной пусковой установкой (ШПУ)

16 августа Вышли постановления Совета Министров СССР о разработке ракетных комплексов с улучшенными тактико-техническими характеристиками (УТТХ) Р-36М УТТХ (15А18) и МР-УР100 УТТХ (15А16). Изготовитель – ЮМЗ

21 декабря Ю.С. Алексеев назначен старшим мастером слесарно-сборочного цеха №32 ЮМЗ

1977 год

октябрь На НИИП-5 (Байконур) начаты ЛКИ ракетных комплексов Р-36М УТТХ (15А18) и МР-100 УТТХ (15А16)

1978 год

13 апреля Приказом министра общего машиностроения СССР А.М. Макаров назначен Генеральным директором ПО ЮМЗ

1979 год

12 февраля С космодрома Плесецк РН «Циклон-3» выведен на орбиту КА «Океан-Э», положивший начало океанографическим исследованиям с помощью космических аппаратов разработки КБ «Южное» и изготовления ПО ЮМЗ

1 июня Вышло постановление Совета Министров СССР о разработке боевого железнодорожного ракетного комплекса (БЖРК) РТ-23 с ракетой 15Ж52. Изготовитель – ПО ЮМЗ

1980 год

11 января Постановлением Совета Министров СССР космический ракетный комплекс «Циклон-3» (11К68) принят в эксплуатацию

4 июля Ю.С. Алексеев назначен заместителем начальника цеха 54 (изготовления крупногабаритных штампов) ПО ЮМЗ

17 декабря Постановлениями Совета Министров СССР ракетные комплексы Р-36М УТТХ (15А18) и МР-УР100 УТТХ (15А16) приняты на вооружение

1982 год

4 февраля Приказом министра общего машиностроения СССР первым заместителем начальника и Генерального конструктора КБ «Южное» назначен Л.Д. Кучма

1983 год

- 9 августа** Постановлениями Совета Министров СССР КБ «Южное» поручена разработка ракетных комплексов Р-36М2 «Воевода» (15А18М) и РТ-23 УТТХ (15Ж61) «Молодец». Изготовитель – ПО ЮМЗ
- 28 сентября** С космодрома Плесецк РН «Циклон-3» выведен на орбиту КА «Океан-ОЭ» разработки КБ «Южное» и изготовления ПО ЮМЗ

1984 год

- 18 января** На НИИП-53 (Плесецк) начаты ЛКИ ракеты РТ-23 (15Ж52) проведен первый в мире запуск межконтинентальной баллистической ракеты из железнодорожной пусковой установки
- 28 марта** Ю.С. Алексеев назначен начальником цеха крупногабаритной оснастки №58 ПО ЮМЗ
- 25 сентября** Ю.С. Алексеев награжден медалью «За трудовую доблесть»

1985 год

- 27 февраля** На космодроме Плесецк начаты ЛКИ боевого железнодорожного ракетного комплекса РТ-23 УТТХ (15Ж61)
- 13 апреля** На космодроме Байконур начаты ЛКИ ракеты-носителя «Зенит-2» (11К77)
- 16 апреля** Ю.С. Алексеев назначен заместителем главного инженера по подготовке производства ПО ЮМЗ

1986 год

- 21 марта** На НИИП-5 (Байконур) начаты ЛКИ ракетного комплекса Р-36М2 «Воевода»
- 15 октября** Приказом министра общего машиностроения СССР образовано Научно-производственное объединение «Южное» (в его состав вошли ПО ЮМЗ, КБ «Южное» и ДФ НИИТМ)
- 14 ноября** Приказом министра общего машиностроения СССР Генеральным конструктором – Генеральным директором НПО «Южное» назначен В.Ф. Уткин.
- Приказом министра общего машиностроения СССР Генеральным директором ПО ЮМЗ назначен Л.Д. Кучма
- 12 декабря** Приказом министра общего машиностроения СССР первым заместителем Генерального конструктора НПО «Южное» – первым заместителем начальника КБ «Южное» назначен С.Н. Конюхов

1987 год

- 15 мая** Проведен успешный пуск ракеты-носителя «Энергия», на которой в качестве первой ступени использовалась связка из четырех первых ступеней РН «Зенит» (11К77)

1988 год

- 24 ноября** Ю.С. Алексеев назначен главным инженером – первым заместителем Генерального директора ПО ЮМЗ
- 1 декабря** Постановлением Совета Министров СССР космический ракетный комплекс «Зенит-2» (11К77) с КА «Целина 2» принят на вооружение

1989 год

- 24 февраля** Приказом министра общего машиностроения СССР Ю.С. Алексеев утвержден главным инженером – первым заместителем Генерального директора ПО ЮМЗ и главным инженером НПО «Южное»
- 22 сентября** Вышел приказ министра общего машиностроения СССР о создании ракетного комплекса с универсальной ракетой РТ-2ПМ2 (15Ж65) с участием КБ «Южное» и ПО ЮМЗ
- 28 ноября** Постановлением Совета Министров СССР боевой железнодорожный ракетный комплекс РТ-23 УТТХ (15Ж61) принят на вооружение

1990 год

- 3 февраля** Подписано распоряжение Правительства Украины «О разработке и изготовлении троллейбусов на ЮМЗ», срок выпуска – 1992 год
- 22 ноября** Приказом министра общего машиностроения СССР В.Ф. Уткин назначен директором Центрального научно-исследовательского института машиностроения (ЦНИИмаш), г. Королев Московской области
- Приказом министра общего машиностроения СССР исполняющим обязанности начальника КБ «Южное» назначен С.Н. Конюхов

1991 год

- 11 января** Постановлением Совета Министров СССР Генеральным конструктором КБ «Южное» назначен С.Н. Конюхов (с 14 марта – Генеральный конструктор – начальник КБ «Южное»)
- 12 апреля** В областном историческом музее открылась выставка «Днепропетровск – Космосу» (впервые обнародовано участие КБ «Южное» и ПО ЮМЗ в реализации ракетно-космических программ)
- август** Постановлением Совета Министров СССР ракетный комплекс Р-36М2 «Воевода» с головной частью 15Ф175 принят на вооружение
- сентябрь** Конструкторскому бюро «Южное» присвоено имя М.К. Янгеля

1992 год

- 25 февраля** Указом Президента России создано Российское космическое агентство (РКА). Генеральным директором РКА назначен Ю.Н. Коптев
- 29 февраля** Указом Президента Украины создано Национальное космическое агентство Украины (НКАУ). Генеральным директором НКАУ назначен В.П. Горбулин
- март** Образовано Министерство машиностроения, военно-промышленного комплекса и конверсии Украины, в состав предприятий которого вошли КБ «Южное» и ПО ЮМЗ
- апрель** Решением Главкома ВС СНГ и Министерства промышленности России КБ «Южное» и ПО ЮМЗ освобождены от функций головного разработчика и изготовителя универсальной модернизированной ракеты РТ-2ПМ2 с передачей их в организации России
- 16 мая** Постановлением Кабинета Министров Украины определены основные направления конверсионных работ в КБ «Южное» и ПО ЮМЗ
- 18 июня** На пассажирские маршруты Днепропетровска вышел первый троллейбус ЮМЗ Т-1

- 13 октября** Постановлением Верховной Рады Украины Л.Д. Кучма назначен премьер-министром Украины
- 17 октября** Ю.С. Алексеев назначен Генеральным директором ПО ЮМЗ
- декабрь** Национальным космическим агентством Украины с участием КБ «Южное» и ПО ЮМЗ разработана первая Государственная космическая программа Украины на 1993-1997 гг.

1993 год

- январь** ПО ЮМЗ изготовлен первый опытный односекционный троллейбус ЮМЗ Т-2
- 25 мая** Кабинетом Министров Украины утверждена Государственная космическая программа Украины на 1993-1997 гг.
- июнь** Верховная Рада Украины приняла постановление «О неотложных задачах по сохранению и развитию ракетно-космического потенциала Украины»
- 25 ноября** Подписано соглашение между КБ «Южное», ПО ЮМЗ, РКК «Энергия» (Россия), фирмами «Боинг» (США) и «Кварнер» (Норвегия) о создании космического ракетного комплекса морского базирования с ракетой космического назначения «Зенит-3SL»
- 31 декабря** Ю.С. Алексеев становится лауреатом Государственной премии Украины за разработку конструкции, технологии изготовления и освоение серийного производства пассажирского троллейбуса большой вместимости серии ЮМЗ Т-1

1994 год

- июнь** К 40-летию КБ «Южное» и 50-летию ЮМЗ вышла книга «Днепропетровский ракетно-космический центр. Краткий очерк становления и развития», в которой впервые представлены основные разработки КБ и завода
- 10 июля** Президентом Украины избран Леонид Данилович Кучма
- июль** В Днепропетровске прошли торжественные мероприятия, посвященные 50-летию образования ЮМЗ. В числе почетных гостей: Президент Украины Л.Д. Кучма и директор ЦНИИмаша В.Ф. Уткин
- декабрь** Выпущено решение об увеличении до 18-ти лет срока эксплуатации ракетных комплексов Р-36М (15А14) и Р-36М УТТХ (15А18), находящихся на боевом дежурстве в РВСН России

1995 год

- февраль** Указом Президента Украины Генеральным директором НКАУ назначен А.А. Негода
- 5 мая** Подписано соглашение о создании совместного предприятия Sea Launch Company («Морской старт») для предоставления пусковых услуг из акватории Тихого океана. Соучредители: Boeing (США), Kvaerner (Норвегия), РКК «Энергия» (Россия), КБ «Южное» и ПО ЮМЗ (Украина)
- 25 июня** Подписан контракт с фирмой «Фиат Авио» (Италия) на выпуск аванпроекта по РН «Вега-КО», положившего начало многолетнему сотрудничеству КБ «Южное», ПО ЮМЗ и «Фиат Авио»

- 31 августа** С космодрома Плесецк РН «Циклон-3» на орбиту выведен первый украинский искусственный спутник Земли «Сич-1» разработки КБ «Южное» и изготовления ПО ЮМЗ
- 26 октября** В ПО ЮМЗ изготовлен первый троллейбус ЮМЗ Т2.09 и отправлен в Крым для испытаний

1996 год

- 12 сентября** В Днепропетровске в день 90-летия А.М. Макарова торжественно открыт Национальный центр аэрокосмического образования молодежи Украины (НЦАОМУ), созданный по Указу Президента Украины. В открытии приняли участие А.М. Макаров, В.Ф. Уткин, С.А. Афанасьев, Л.Д. Кучма, Ю.С. Алексеев, С.Н. Конюхов
- декабрь** Выпущено решение об увеличении до 20-ти лет срока эксплуатации ракетных комплексов Р-36М УТТХ (15А18), находящихся на боевом дежурстве в РВСН России

1997 год

- 13 марта** Указом Президента Украины введен профессиональный праздник – День работников ракетно-космической отрасли Украины, который отмечается ежегодно 12 апреля
- 14 марта** Подписано соглашение между КБ «Южное», ПО ЮМЗ и «Фиат Авио» (Италия) по модернизации РН «Циклон-3», положившее начало работам по созданию КРК «Циклон-4»
- 27 сентября** Создана Международная космическая компания «Космотрас» для реализации конверсионного российско-украинского проекта «Днепр»
- 6 ноября** Вышло постановление Кабинета Министров Украины «О создании космических ракетных комплексов с использованием ракет РС-20 и РС-18»
- 19 ноября** В составе экипажа космического корабля «Спейс Шатл Колумбия» полетел в космос первый космонавт Украины Л.К. Каденюк. Во время старта в США присутствовала украинская делегация высшего уровня: Л.Д. Кучма, Л.М. Кравчук, Б.Е. Патон, А.А. Негода, Ю.С. Алексеев и др.
- 2 декабря** Указом Президента Украины утверждена «Комплексная программа сокращения и ликвидации МБР SS-24»

1998 год

- 2 апреля** Подписано рамочное соглашение между КБ «Южное», ПО ЮМЗ и «Фиат Авио» (Италия) по программе «Циклон-4»
- август** На Павлоградском механическом заводе (ПМЗ) начаты работы по разборке ракет РТ-23 УТТХ (15Ж60 и 15Ж61)
- 5 октября** Вышло постановление Правительства России «О создании космического ракетного комплекса «Днепр» на базе технологии ракеты РС-20» (15А18 и 15А18М)
- октябрь** Указом Президента Украины в сферу управления НКАУ переданы предприятия, институты и воинские части, занимающиеся ракетно-космической тематикой. Сформирована ракетнокосмическая отрасль Украины. Флагманы отрасли: КБ «Южное» и ПО ЮМЗ
- декабрь** Ю.С. Алексеев награжден орденом «За заслуги III степени»

1999 год

28 марта	Впервые в мире с плавучей стартовой платформы осуществлен первый пуск РКН «Зенит-3SL» в рамках международного проекта «Морской старт» (выведен на орбиту макет КА DemoSat)
март	Выпущено заключение об увеличении до 15-ти лет срока эксплуатации БЖРК РТ-23 УТТХ (15Ж61), находящихся на боевом дежурстве в РВСН России
21 апреля	Произведен первый пуск ракеты-носителя «Днепр», разработанной на базе ракеты РС-20 (15А18) (выведен на орбиту КА UoSat-12)
июль	Ракетой-носителем «Зенит-2» с космодрома Байконур выведен на орбиту украинско-российский космический аппарат «Океан-О» для мониторинга поверхности Мирового океана и континентального шельфа. КА разработки КБ «Южное» и изготовления ПО ЮМЗ
9 октября	Умер Александр Максимович Макаров – Генеральный директор ПО ЮМЗ в 1961-1986 гг.
10 октября	Произведен первый коммерческий пуск РКН «Зенит-3SL» в рамках проекта «Морской старт» (второй пуск с плавучей платформы). Выведен на орбиту КА DirecTV-1R
18 ноября	Подписано Рамочное соглашение между правительствами Украины и Федеративной Республики Бразилия о сотрудничестве в использовании космического пространства в мирных целях
декабрь	Выпущен эскизный проект ракеты-носителя «Циклон-4»

2000 год

15 февраля	Умер Владимир Федорович Уткин – директор ЦНИИмаша (Россия), бывший Генеральный конструктор и начальник КБ «Южное» (1971-1990)
-------------------	---

2001 год

2 февраля	В Днепропетровске состоялась встреча Президентов России и Украины В.В. Путина и Л.Д. Кучмы. Подписан Меморандум о взаимодействии Росавиакосмоса и НКАУ
июль	РН «Циклон-3» выведен на орбиту космический аппарат «АУОС-СМ-КФ», предназначенный для исследования солнечной активности в рамках российско-украинского проекта «КОРОНАС-Ф»
август	В дни празднования 10-й годовщины независимости Украины в Киеве прошла масштабная выставка достижений космической отрасли «Космические технологии – на службу обществу»
24 октября	В результате победы в международном тендере подписан контракт с египетским Национальным управлением по дистанционному зондированию Земли (NARSS) на проектирование, изготовление и запуск КА EgyptSat-1
декабрь	Выпущены заключения о возможности увеличения до 25-ти лет сроков эксплуатации ракетных комплексов Р-36М УТТХ (15А18), находящихся на боевом дежурстве в РВСН России

2002 год

- 16 января** Подписано Соглашение между Правительством Украины и Правительством Федеративной Республики Бразилия по защите технологий, связанных с участием Украины в запусках с пускового центра Алкантара
- апрель** Ю.С. Алексеев награжден Почетной грамотой Кабинета Министров Украины
- 25 июля** Вышло постановление Кабинета Министров Украины «О мероприятиях по реализации международного проекта создания КРК «Циклон-4» совместно с Бразильским космическим агентством в 2003-2005 гг.»
- 26 июля** На встрече партнеров компании Sea Launch принято решение о начале разработки проекта «Наземный старт» с использованием РКК «Зенит»
- 22 августа** Указом Президента Украины за выдающиеся личные заслуги перед украинским государством в развитии отечественного ракетостроения и многолетний самоотверженный труд Ю.С. Алексееву присвоено звание Героя Украины с вручением ордена Государства
- 24 октября** Верховная Рада Украины утвердила Национальную космическую программу на 2003-2007 гг.
- октябрь** Разработаны эскизные проекты КРК «Зенит-М», РН «Зенит-3SLБ» и «Зенит-2SLБ» в рамках проекта «Наземный старт»

2003 год

- 29 августа** Подписан долгосрочный контракт с РВСН Министерства обороны России на проведение работ по продлению сроков эксплуатации ракетных комплексов Р-36М2 (15А18М)
- 21 октября** Во время визита Президента Украины Л. Д. Кучмы в Федеративную Республику Бразилия подписан Договор между Украиной и Федеративной Республикой Бразилия о долгосрочном сотрудничестве по использованию ракеты-носителя «Циклон-4» на пусковом центре Алкантара
- декабрь** Выпущены заключение о возможности продления до 16-ти лет и предварительное заключение о возможности продления до 17-ти лет срока эксплуатации ракетных комплексов Р-36М2 с ракетой 15А18М, находящихся на БД в РВСН России

2004 год

- февраль** Верховная Рада Украины ратифицировала Договор между Украиной и Федеративной Республикой Бразилия о долгосрочном сотрудничестве по использованию ракеты-носителя «Циклон-4» на пусковом центре Алкантара
- 8 ноября** Президент Бразилии подписал Соглашение о долгосрочном сотрудничестве с Украиной по пускам РКН «Циклон-4» с бразильского космодрома Алкантара
- декабрь** Выпущены заключения о возможности увеличения до 18-ти лет сроков эксплуатации ракетных комплексов Р-36М2 с ракетой 15А18М, находящихся на БД в РВСН России

24 декабря Ракетой-носителем «Циклон-3» с космодрома Плесецк выведены в космос очередные украинские спутники дистанционного зондирования Земли: «Сич-1М» и первый украинский микроспутник «Микрон»

2005 год

3-4 июня КБ «Южное» и ЮМЗ посетила делегация Индии во главе с Президентом Индии Абдулом Каламом

10 июня Президент Украины Виктор Ющенко подписал Указ «О мерах по дальнейшему развитию космической отрасли Украины».

25 июля Указом Президента Украины Ю.С. Алексеев назначен Генеральным директором НКАУ

сентябрь Ю.С. Алексееву присвоен 1-й ранг государственного служащего

14 октября Во время визита в КБ «Южное» и на ЮМЗ делегации Бразильского космического агентства во главе с Президентом БКА Серджио Гаудензи обсуждены вопросы реализации украинско-бразильского проекта «Циклон 4»

2 ноября В ходе визита в США состоялись переговоры Генерального директора НКАУ Ю.С. Алексеева с администратором НАСА М. Гриффином

1 декабря В Киеве во время проведения саммита «Украина – ЕС» подписано Соглашение о сотрудничестве по гражданской глобальной навигационной спутниковой системе «ГАЛИЛЕО» между Европейским сообществом и Украиной

декабрь В ПО ЮМЗ изготовлен первый образец городского односекционного низкопольного автобуса А186 01

Выпущены заключения о возможности продления до 19-ти лет сроков эксплуатации ракетных комплексов Р-36М2 с ракетой 15А18М, находящихся на БД в РВСН России

2006 год

январь Генеральным директором ПО ЮМЗ назначен В.А. Щеголь

14 февраля Указом Президента Украины утверждено Положение о Комиссии по вопросам космической деятельности при Президенте Украины и ее персональный состав

июнь В Пекине Генеральным директором НКАУ Ю.С. Алексеевым и Администратором КНКА Суй Лайянем подписан План украинско-китайского сотрудничества в сфере исследования и использования космического пространства в мирных целях на 2006-2010 годы

июль Руководители космических агентств России и Украины А.Н. Перминов и Ю.С. Алексеев подписали Программу российско-украинского сотрудничества в области исследования и использования космического пространства на 2007-2011 годы

12 сентября В Днепропетровске прошли торжественные мероприятия, посвященные 100-летию со дня рождения выдающегося ракетостроителя, дважды Героя Социалистического Труда А.М. Макарова

октябрь Ю.С. Алексеев избран академиком Международной академии астронавтики

ноябрь В Киеве прошел Международный симпозиум ООН по космическому праву, в его работе приняли участие представители 22 стран мира и двух международных организаций

декабрь Выпущены заключения о возможности продления до 20-ти лет сроков эксплуатации ракетных комплексов Р-36М2 с ракетой 15А18М, находящихся на БД в РВСН России

2007 год

январь В Украине прошли торжественные мероприятия, посвященные 100-летию со дня рождения основателя практической космонавтики Сергея Павловича Королева

28 марта Постановлением Кабинета Министров Украины «О дальнейшем развитии ветроэнергетики в Украине» НКАУ поручена координация работ по выполнению Комплексной программы строительства ветровых электростанций в Украине

17 апреля С космодрома Байконур осуществлен пуск ракеты-носителя «Днепр» с первым египетским спутником «ЕгиптСат-1», разработанным КБ «Южное» и изготовленным ПО ЮМЗ

3 мая Постановлением Кабинета Министров Украины принято решение о создании Национальной системы спутниковой связи (НССС). Госзаказчиком НССС определено НКАУ, оператором – ГП «Укркосмос»

май Достигнуто соглашение с компанией Orbital Sciences (США) об участии КБ «Южное» и ПО ЮМЗ в создании коммерческой РН Taurus-2

декабрь Выпущены заключения о продлении до 21 года сроков эксплуатации ракетных комплексов Р-36М2 с ракетой 15А18М, находящихся на БД в РВСН Российской Федерации

2008 год

25 января В Париже Генеральным директором НКАУ Ю.С. Алексеевым и Генеральным директором ЕКА Ж.-Ж. Дорденом подписано Соглашение между Правительством Украины и Европейским космическим агентством о сотрудничестве в использовании космического пространства в мирных целях

31 марта В Киеве в рамках официального визита в Украину Президента США Дж. Буша подписано Рамочное соглашение между Правительством Украины и Правительством США о сотрудничестве в исследовании и использовании космического пространства в мирных целях. Соглашение подписали: Генеральный директор НКАУ Ю.С. Алексеев и Чрезвычайный и Полномочный Посол США в Украине господин Вильям Тейлор

22 апреля В Киеве состоялась официальная церемония открытия проекта TWINNING «Ускорение украинско-европейского сотрудничества в космической сфере»

28 апреля С космодрома Байконур состоялся первый коммерческий пуск модернизированной ракеты-носителя «Зенит» по программе «Наземный старт»

- 28 мая** В Берлине состоялось подписание Рамочного соглашения между НКАУ и Немецким космическим агентством (DLR) о сотрудничестве в сфере космической деятельности, которое подписали Генеральный директор НКАУ Ю.С. Алексеев и глава Исполнительного совета DLR Йоханн-Дитрих Вернер
- сентябрь** В Украине прошли торжественные мероприятия, посвященные 100-летию со дня рождения выдающегося главного конструктора, академика Валентина Петровича Глушко
- 30 сентября** Верховная Рада Украины приняла Закон «Об утверждении Общегосударственной целевой научно-технической космической программы Украины на 2008 – 2012 годы»
- декабрь** Выпущены заключения о возможности продления до 22-х лет сроков эксплуатации ракетных комплексов Р-36М2 с ракетой 15А18М, находящихся на БД в РВСН России

2009 год

- 30 января** С космодрома Плесецк ракетой-носителем «Циклон-3» выведен на орбиту КА «Коронас-Фотон», на борту которого был установлен уникальный украинский спутниковый телескоп электронов и протонов «СТЕП-Ф» (позволивший открыть новый радиационный пояс Земли)
- 11 февраля** Распоряжением Кабинета Министров Украины Ю.С. Алексеев уволен с должности Генерального директора НКАУ «в связи с достижением предельного возраста пребывания на государственной службе и выходом на пенсию».
- 11 февраля** Распоряжением Кабинета Министров Украины Генеральным директором НКАУ назначен А.А. Зинченко
- 23 июня** Ю.С. Алексеев принят в ПО ЮМЗ помощником Генерального директора
- декабрь** Выпущены заключения о продлении до 23-х лет сроков эксплуатации ракетных комплексов Р-36М2 с ракетой 15А18М, находящихся на БД в РВСН Российской Федерации

2010 год

- 17 марта** Распоряжением Кабинета Министров Украины принята отставка Генерального директора НКАУ А.А. Зинченко
- 17 марта** Распоряжением Кабинета Министров Украины Ю.С. Алексеев назначен Генеральным директором НКАУ
- 17 мая** В Киеве подписано Соглашение между ГП «Укркосмос» и канадской компанией МДА о создании Национальной системы спутниковой связи Украины
- 31 августа** Приказом НКАУ Генеральным конструктором – Генеральным директором КБ «Южное» с 01.09.2010 г. назначен А.В. Дегтярев
- 2 сентября** В Пекине подписана Программа украинско-китайского сотрудничества в области исследования и использования космического пространства в мирных целях на 2011-2015 годы. Программу подписали: от Украины – Генеральный директор НКАУ Ю.С. Алексеев, от КНР – Администратор КНКА Чень Цюфа

- 16 октября** Приказом Генерального конструктора – Генерального директора КБ «Южное» С.Н. Конюхов назначен научным руководителем КБ «Южное»
- ноябрь** В г. Эр-Рияд подписано Соглашение между Правительством Украины и Правительством Королевства Саудовская Аравия о сотрудничестве в сфере исследования и использования космического пространства в мирных целях. Соглашение подписали Генеральный директор НКАУ Ю.С. Алексеев и Президент Научно-технологического центра Dr. Mohammed Ibn Ibrahim Al-Suwaiyel
- 9 декабря** Указом Президента Украины «Об оптимизации системы центральных органов исполнительной власти» НКАУ переименовано в Государственное космическое агентство Украины (ГКАУ).
- 23 декабря** Указом Президента Украины Ю.С. Алексеев назначен Председателем Государственного космического агентства Украины

2011 год

- 15 марта** В Днепропетровске проведен «круглый стол», открывший юбилейные мероприятия в Украине, посвященные 100-летию со дня рождения М.К. Янгеля. В работе «круглого стола» приняли участие: Л.Д. Кучма, Ю.С. Алексеев, С.Н. Конюхов
- 31 марта** Кабинет Министров Украины утвердил Концепцию реализации государственной политики в сфере космической деятельности на период до 2032 года
- 3 апреля** В Днепропетровске после тяжелой непродолжительной болезни скончался Станислав Николаевич Конюхов – Генеральный конструктор-Генеральный директор КБ «Южное» в 1990-2010 гг.
- апрель** В Украине прошли торжественные мероприятия, посвященные 50-летию полета в космос Ю.А. Гагарина и 90-летию со дня рождения летчика-космонавта Г.Т. Берегового
- 17 августа** С полигона Ясный РН «Днепр» выведен на орбиту украинский спутник дистанционного зондирования «Сич-2», разработанный КБ «Южное» и изготовленный ПО ЮМЗ
- октябрь** В Украине прошли торжественные мероприятия, посвященные 100-летию со дня рождения выдающегося главного конструктора РКТ, академика М.К. Янгеля
- ноябрь** С использованием модернизированного украинского радиотелескопа РТ-70 и российского космического аппарата «Спектр-Р» проведен первый сеанс наблюдений объектов дальнего космоса по международной космической программе «Радиоастрон»

2012 год

- 13 февраля** С космодрома Куру во Французской Гвиане проведен успешный первый пуск новой европейской РН «Вега» с девятью космическими аппаратами. На верхней ступени РН успешно отработал маршевый двигатель, разработанный КБ «Южное» и изготовленный ПО ЮМЗ
- 12 апреля** В Киеве состоялись торжественные мероприятия, посвященные Дню работников ракетно-космической отрасли и 20-й годовщине образования Государственного (Национального) космического агентства Украины

- 19 июня** Осуществлена отправка первой партии технологического оборудования для наземного комплекса КРК «Циклон-4» на космодром Алкантара
- 27 июня** Председатель ГКА Украины Ю.С. Алексеев и руководитель Федерального космического агентства (Роскосмос) В.А. Поповкин в Киеве подписали Программу сотрудничества в сфере исследования и использования космического пространства в мирных целях на 2012-2016 годы
- 10 августа** Делегация США во главе с сенатором Конгресса Ричардом Лугаром посетила НПО ПХЗ, где ознакомилась с ходом работ по утилизации твердого топлива ракет РС-22
- 3-7 сентября** В Евпатории на базе Национального центра управления и испытания космических средств прошел IV Международный специализированный симпозиум «Космос и глобальная безопасность человечества», в котором приняли участие более 100 представителей из Беларуси, Германии, Казахстана, Канады, России, США и Украины

2013 год

- 12 февраля** Грузовым кораблем «Прогресс М-18М» на МКС доставлена украинская научная аппаратура для выполнения космического эксперимента «Обстановка-1»
- 21 апреля** С космодрома США Уоллопс состоялся успешный первый пуск ракеты-носителя «Антарес» с имитатором полезного груза. Основная конструкция первой ступени РН «Антарес» разработана КБ «Южное», изготовлена ПО ЮМЗ в кооперации с украинскими предприятиями «Хартрон-АРКОС» (Харьков), «Киевприбор» (Киев), «Хартрон-ЮКОМ» (Запорожье), «ЧЕЗАРА», «РАПИД» (Чернигов) и др.
- 7 мая** С космодрома Куру во Французской Гвиане осуществлен второй успешный пуск европейской ракеты-носителя легкого класса «Вега» с тремя космическими аппаратами на борту
- 16-17 мая** В Киеве состоялись Открытые консультации по вопросам Международного кодекса поведения в космосе, в которых приняли участие более 60 делегаций стран-членов ООН
- 9 – 10 июля** В Евпатории состоялось четвертое Совещание представителей органов исполнительной власти государств-участников СНГ по вопросам сотрудничества в космической сфере
- 5 сентября** Верховная Рада Украины приняла Закон «Об утверждении Общегосударственной целевой научно-технической космической программы на 2013-2017 годы»
- 18 сентября** С космодрома США на острове Уоллопс проведен успешный пуск новой ракеты-носителя «Антарес» с космическим кораблем «Сигнус» для доставки грузов на МКС
- 21 ноября** С пусковой базы Ясный в Оренбургской области успешно стартовала ракета-носитель «Днепр», которая вывела на околоземную орбиту космический аппарат Объединённых Арабских Эмиратов DubaiSat-2, 22 наноспутника различных стран и украинский блок перспективной авионики БИНС-3

ФОТОИЛЛЮСТРАЦИИ



*Ю.С. Алексеев – Генеральный директор Производственного объединения
«Южный машиностроительный завод» им. А.М. Макарова»*



*Административный корпус Производственного объединения
«Южный машиностроительный завод» им. А.М. Макарова», г. Днепропетровск*



*Укладка ракет «Скальпель» (SS-24) в вагоны – пусковые установки
боевого железнодорожного ракетного комплекса (БЖРК)
на Павлоградском механическом заводе ПО «Южмаш», 1980-е годы*



*Минометный старт ракеты «Скальпель» (SS-24) из контейнера
с выполнением заклона перед запуском маршевого двигателя*



Старт из шахтной пусковой установки межконтинентальной баллистической ракеты «Сатана» (SS-18). Изготавливалась на Южмаше в 1980-е годы



Экспозиция «Боевой железнодорожный ракетный комплекс (БЖРК) с ракетами SS-24» на Павелецком железнодорожном вокзале г. Санкт-Петербурга



Ракета «Сатана» (SS-18) в музее РВСН под Первомайском в Николаевской области



Первая ступень РН «Энергия» состояла из четырех боковых блоков А разработки КБ «Южное» и изготовления ЮМЗ



Старт МТКС «Энергия-Буран» с космодрома Байконур, 15 ноября 1988 года



Президент НАН Украины Б.Е. Патон в гостях у Генерального конструктора КБ «Южное» С.Н. Конюхова и Генерального директора Южмаша Ю.С. Алексеева



Команда единомышленников – создателей программы «Днепр»



Руководство Южмаша и КБ «Южное» провожает в Киев нового Генерального директора НКАУ А.А. Негоду, март 1995 года



Космический аппарат дистанционного зондирования Земли «Сич-1», изготовленный на Южмаше и выведенный в космос в августе 1995 года



*Подарок от Южмаша А.М. Макарову на 90-летие.
Слева – С.Н. Конюхов, справа – Ю.С. Алексеев, сентябрь 1996 года*



*Торжественное открытие в Днепропетровске Национального центра
аэрокосмического образования молодежи, 12 сентября 1996 года*



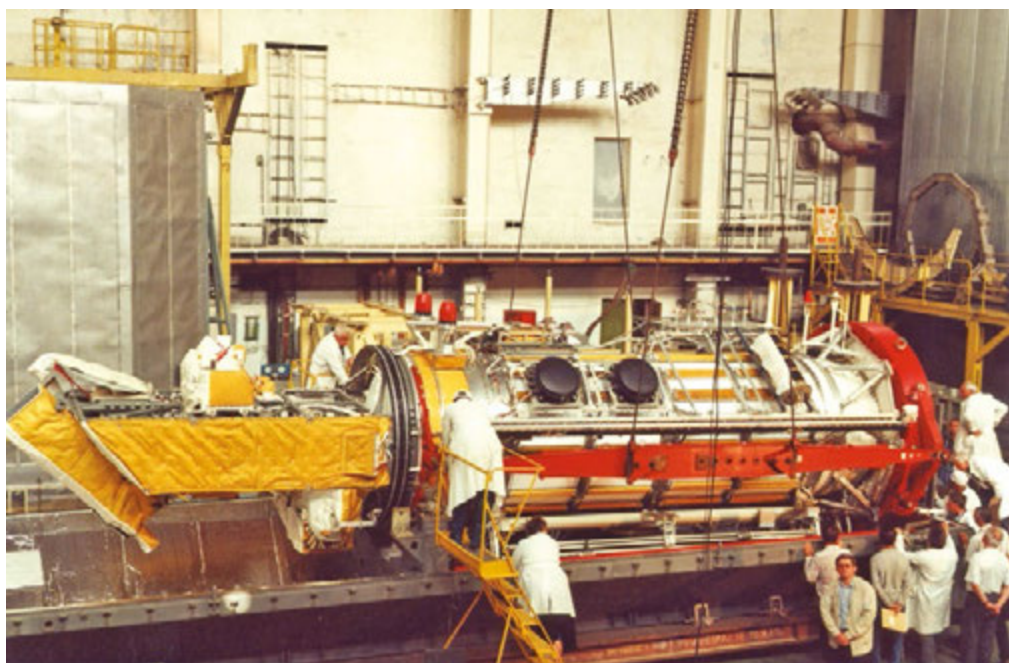
Украинская делегация высшего уровня в США во время старта космического корабля «Спейс Шаттл Коламбия» с первым космонавтом Украины Л. Каденюком, 19 ноября 1997 года



Ю.С. Алексеев с первым космонавтом Украины Л.К. Каденюком на Южмаше



Ю.С. Алексеев в кабинете Генерального директора Южмаша



*Космический аппарат «Океан-О», изготовленный на Южмаше
и выведенный в космос в июле 1999 года*



Сборка ракеты-носителя «Зенит» на Южмаше



*С космодрома Байконур стартует конверсионная ракета-носитель «Днепр»,
21 апреля 1999 года*



Ракета-носитель «Зенит-2» на старте



На стартовом комплексе «Зенит» космодрома Байконур



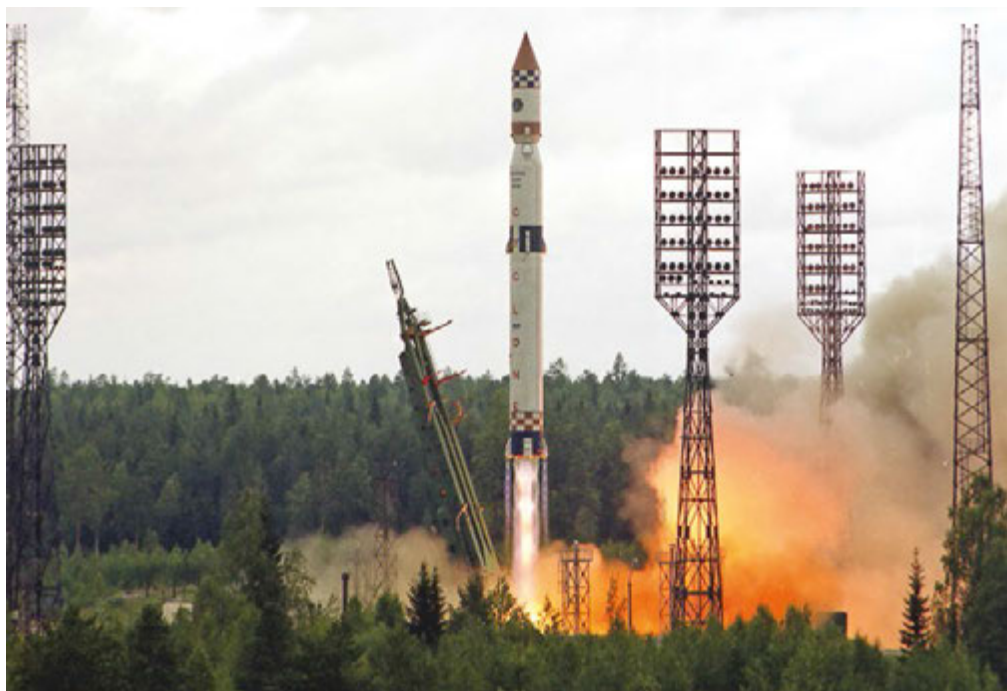
*Стартовая платформа «Одиссей» с ракетой-носителем «Зенит-3SL»
и сборочно-командное судно «Си Лонч»*



Ракета-носитель «Зенит-3SL» перед установкой на стартовой платформе



*Делегация космической отрасли Украины в Израиле:
Ю.С. Алексеев, А.А. Негода, Э.И. Кузнецов, А.И. Сердюк, Я.Е. Айзенберг*



31 июля 2001 года РН «Циклон-3» выведен на околоземную орбиту КА «Коронас-Ф», созданный в Днепропетровске



Посещение Южмаша Президентами Украины и России Л.Д. Кучмой и В.В. Путиным, февраль 2002 года



*На 90-летию первопроходца отечественного ракетостроения В.С. Будника,
июнь 2003 года*



*Генеральный директор Южмаша Ю.С. Алексеев,
директор программы «Морской старт» В.Г. Команов,
заместитель Генерального директора НКАУ Э.И. Кузнецов, октябрь 2003 года*



*Подписание в Москве соглашения по проекту «Наземный старт»,
16 января 2004 года*



*Участники отраслевой коллегии НКАУ в пансионате «Лесной» под Днепропетровском,
2004 год*



Во время встречи в Ватикане с Папой Римским Иоанном-Павлом II



Фото на память: Ю.С. Алексеев, Л.М. Алексеева, А.Н. Пахмутова, Н.Н. Добронравов



Герои Украины: Ю.С. Алексеев, П.В. Балабуев, В.А. Богуслаев на 60-лети Южмаша, г. Днепропетровск, июль 2004 года



Президент Украины Л.Д. Кучма и Гендиректор ЮМЗ Ю.С. Алексеев в цехе главной сборки Южмаша, июль 2004 года



Коллеги по ЮМЗ поздравляют своего Генерального директора с днем рождения, 6 декабря 2004 года



На космодроме Плесецк перед стартом РН «Циклон-3»: Ю.С. Алексеев, И.И. Олейник, С.А. Баулин, В.Г. Комаров, С.Н. Конюхов. Декабрь 2004 года



*24 декабря 2004 года РН «Циклон-3» выведены в космос спутник ДЗЗ «Сич-1М»
и первый украинский микроспутник «Микрон»*



*Гендиректор Южмаша Ю.С. Алексеев с Президентом Индии Абдулом Каламом,
г. Днепропетровск, июнь 2005 года*



Украинская делегация на 50-летию космодрома Байконур, июнь 2005 года



На авиасалоне Ле Бурже, июнь 2005 года



*Ю.С. Алексеев - Генеральный директор
Национального космического агентства Украины*



Участники переговоров НКАУ-Роскосмос на авиасалоне МАКС, август 2005 года



Президент Украины В.А. Ющенко во время посещения Южмаша, февраль 2006 года



Цех главной сборки Южмаша



*Возложение цветов у памятника А.М. Макарова
на территории Южмаша, 12 сентября 2006 года*



*Выступление на торжественном собрании во дворце «Метеор», посвященном
100-летию со дня рождения А.М. Макарова, г. Днепропетровск, 12 сентября 2006 года*



*В кругу друзей и партнеров, с которыми проложены десятки космических трасс,
г. Днепропетровск, дворец «Метеор», 12 сентября 2006 года*



*Коллеги, партнеры и соратники у памятника М.К. Янгелю на территории Южмаша,
сентябрь 2006 года*



Посадка березки у дома, в котором родился основатель практической космонавтики Сергей Королев: Л.К. Каденюк, В.М. Жолобов, Ю.С. Алексеев, г. Житомир, октябрь 2006 года



Открытие фотовыставки в здании Кабинета Министров Украины, посвященной 100-летию со дня рождения С.П. Королева, январь 2007 года



Обсуждение соглашения между Правительством Украины и Европейским космическим агентством с главой ЕКА Ж.-Ж. Дорденом, январь 2008 года



Подписание Рамочного межправительственного соглашения с США, г. Киев, март 2008 года



Официальное открытие проекта Евросоюза TWINNING «Ускорение украинско-европейского сотрудничества в космической сфере», г. Киев, апрель 2008 года



Первый пуск ракеты-носителя «Зенит-3SLБ» с космодрома Байконур по программе «Наземный старт», 28 апреля 2008 года



*Экземпляр №1 фотоальбома «Украина космическая» в подарок Б.Е. Патону
на 90-летие, г. Киев, 27 ноября 2008 года*



*Генеральный конструктор КБ «Южное» С.Н. Конюхов поздравляет Ю.С. Алексева
с 60-летием, г. Киев, декабрь 2008 года*



*Поздравление с 60-летием от Генерального директора Южмаша В.А. Щеголя,
г. Киев, декабрь 2008 года*



*Заседание совета директоров МКК «Космотрас» в Киеве,
декабрь 2008 года*



*В гостях у Генерального конструктора систем управления РКТ Украины
Ю.М. Златкина (2-й слева), НПП «Хартрон-Аркос», г. Харьков, май 2009 года*



*Возвращение Ю.С. Алексеева на должность Гендиректора НКАУ,
15 марта 2010 года*



*Подписание Межправительственного соглашения о сотрудничестве в космической
сфере руководителем Роскосмоса А.Н. Перминовым и Гендиректором НКАУ
Ю.С. Алексеевым, г. Киев, май 2010 года*



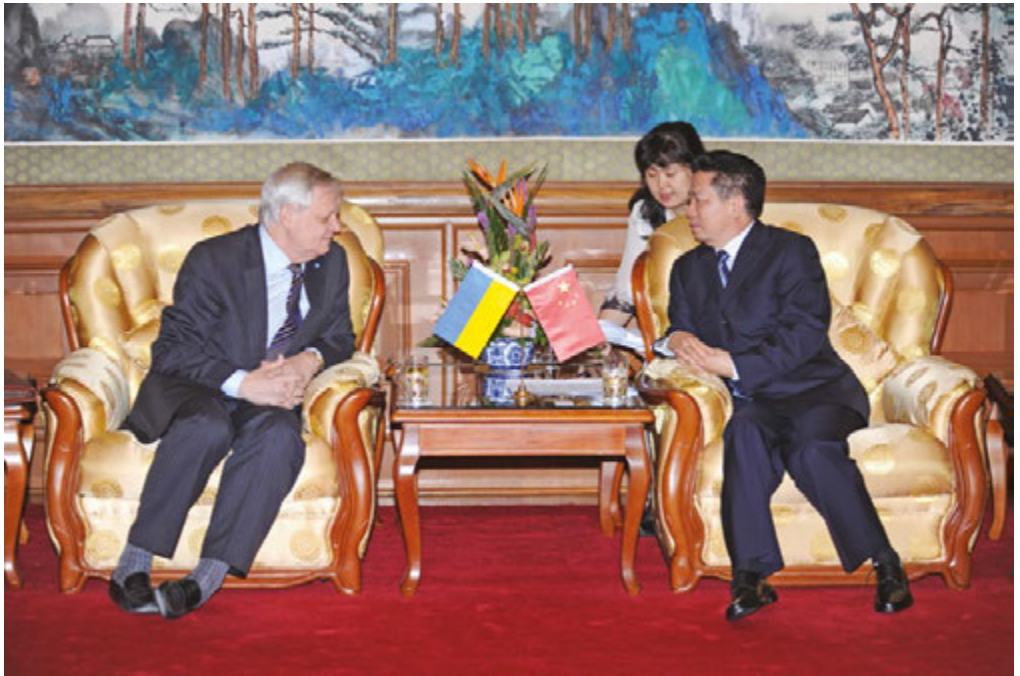
*Рабочая встреча с руководителем Европейского космического агентства
Ж.-Ж. Дорденом на авиасалоне Ле Бурже, июнь 2010 года*



Руководитель Роскосмоса А.Н. Перминов, Гендиректор НКАУ Ю.С. Алексеев и Генеральный конструктор КБ «Южное» А.В. Дегтярев на салоне ILA, июнь 2010 года



На Международном авиакосмическом салоне ILA в Германии, июнь 2010 года



Обсуждение Программы украинского-китайского сотрудничества в космической сфере на 2011-2015 годы, г. Пекин, сентябрь 2010 года



Поздравление с 70-летием директора Главной астрономической обсерватории НАН Украины академика Я.С. Яцкива, 25 октября 2010 года



Подписание Межправительственного соглашения о сотрудничестве в космической сфере с Королевством Саудовская Аравия, г. Эр-Рияд, ноябрь 2010 года



Саммит глав космических агентств мира, США, г. Вашингтон, ноябрь 2010 года



*Торжественное открытие года М.К. Янгеля в Украине.
Днепропетровск, 15 марта 2011 года*



*Участники круглого стола, посвященного М.К. Янгелю:
Б.Е. Патон, Ю.С. Алексеев, А.С. Качура, Л.Д. Кучма, О.Д. Бакланов, С.И. Ус, В.Г. Команов*



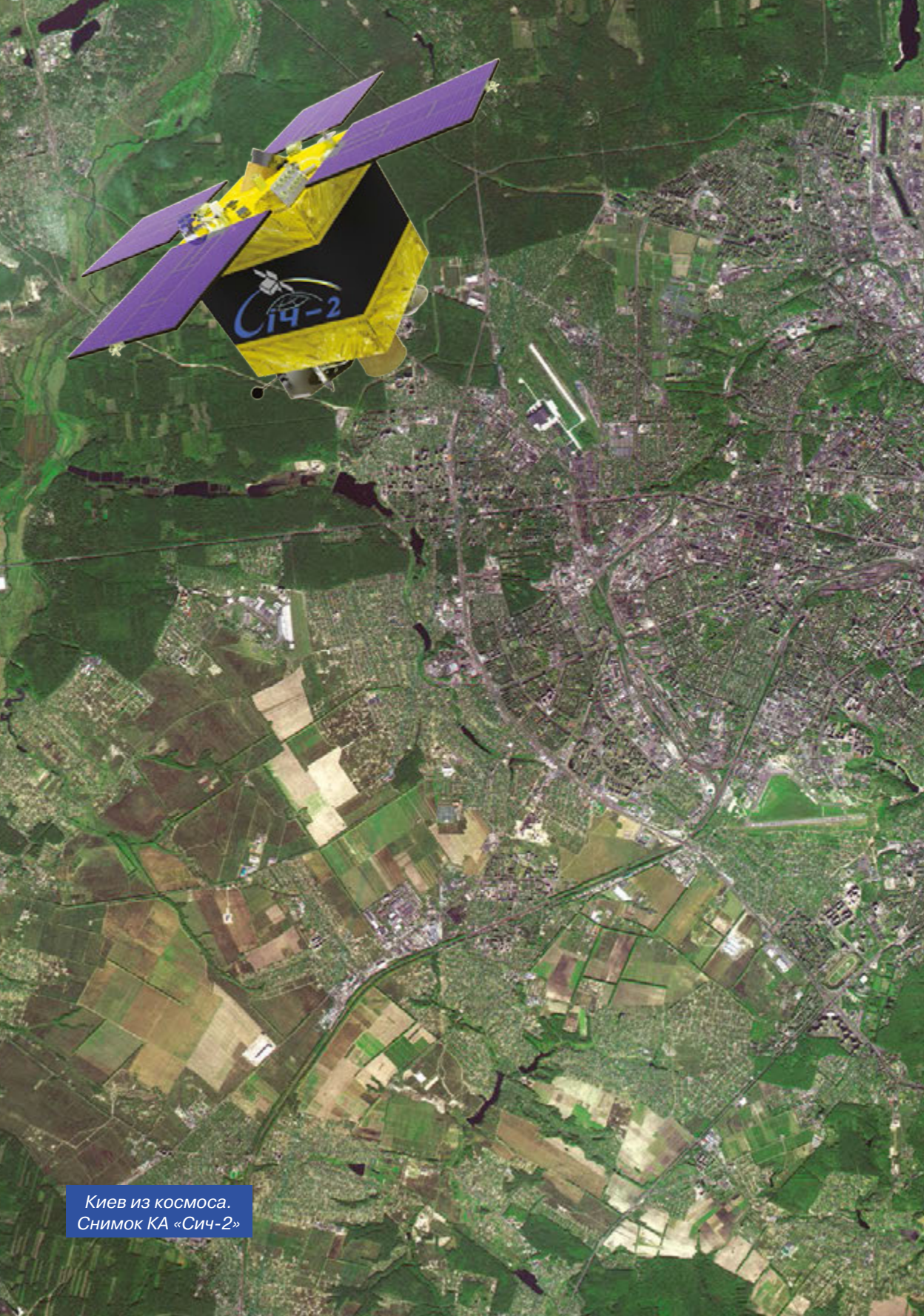
*Пресс-конференція накануне Дня космонавтики, г. Киев,
11 апреля 2011 года*



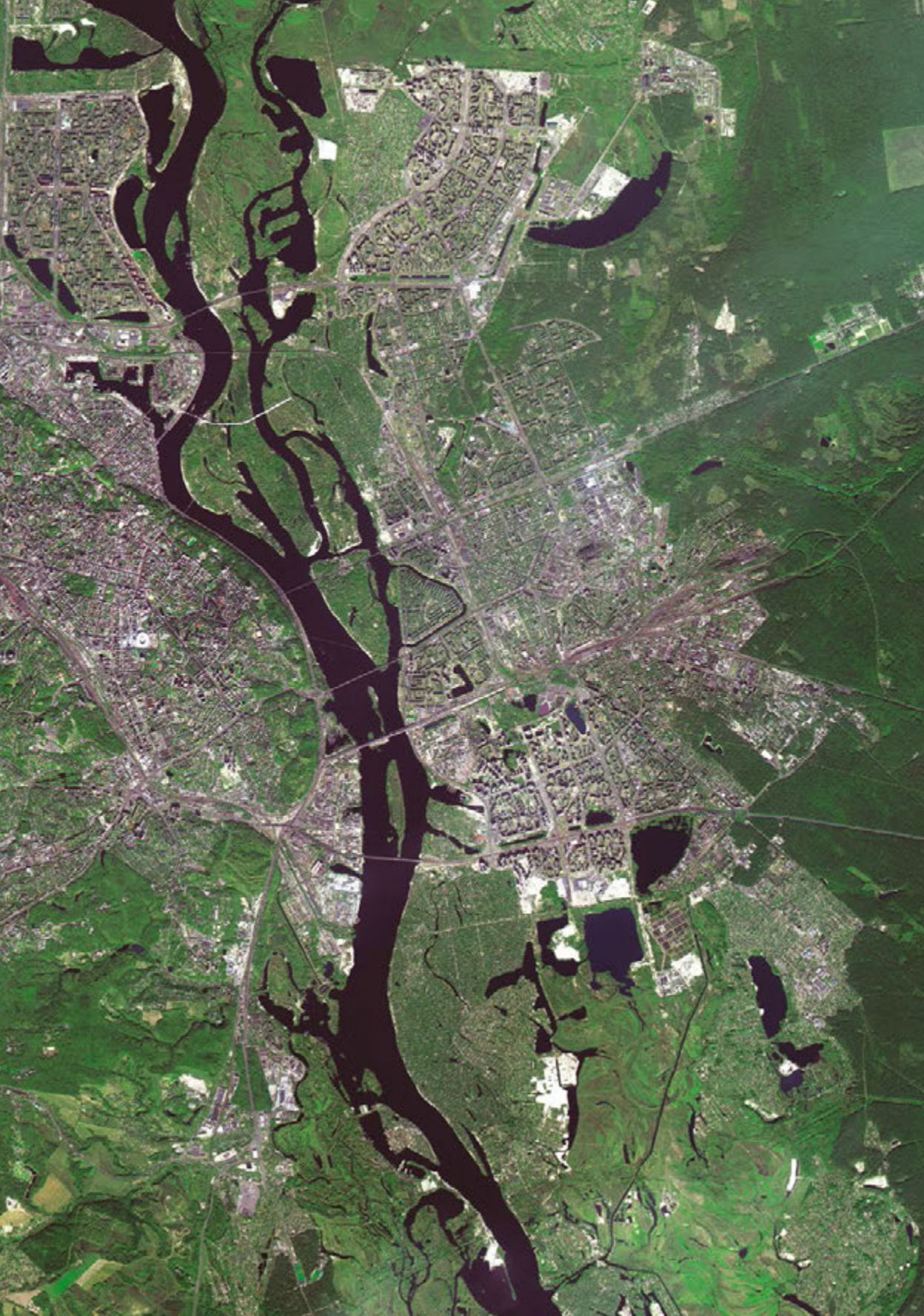
*Учасники першого сеансу зв'язи со спутником «Сич-2» в Евпаторийском центре
управления полетами КА, 17 августа 2011 года*



17 августа 2011 года, накануне 20-летия независимости Украины, с пусковой базы в Ясном РН «Днепр» осуществлен успешный запуск украинского КА «Сич-2»



Киев из космоса.
Снимок КА «Сич-2»





Антарктида.
Район расположения
украинской станции
«Академик Вернадский».
Снимок КА «Сич-2»



*Отправка в США первой ступени ракеты-носителя «Антарес»,
изготовленной на Южмаше, сентябрь 2011 года*



*13 февраля 2012 года с космодрома Куру во Французской Гвиане состоялся
первый пуск новой европейской ракеты-носителя легкого класса «Вега», на верхней
ступени которой установлен маршевый двигатель, разработанный в КБ «Южное» и
изготовленный на Южмаше*



Пресс-конференция в Укринформе, посвященная 20-летию Национального (Государственного) космического агентства Украины, 28 февраля 2012 года



Гашение марок Укрпочты, выпущенных к 20-летию Государственного космического агентства Украины, 29 февраля 2012 года



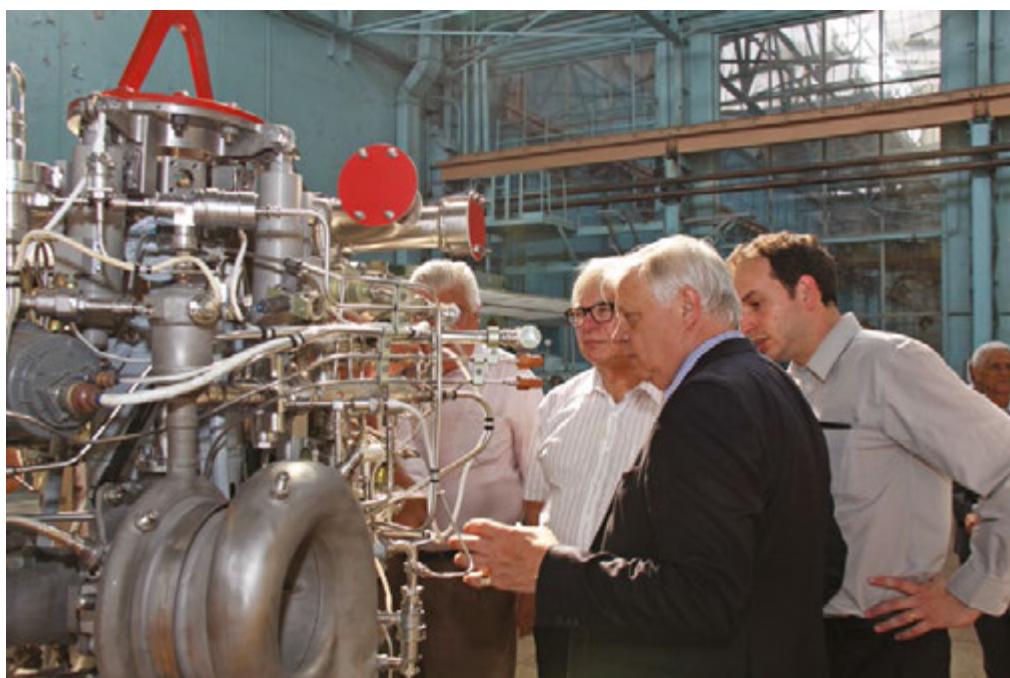
*Встреча в ГКАУ с заместителем Госсекретаря США по вопросам обороны и космоса
Фрэнком Роузом, май 2012 года*



*Совместное заседание руководства Международной академии астронавтики,
Национальной академии наук Украины и Государственного космического агентства
Украины, г. Киев, май 2012 года*



Подписание руководителем Роскосмоса В.А. Поповкиным и председателем ГКАУ Ю.С. Алексеевым Программы российско-украинского сотрудничества в сфере исследования и использования космического пространства в мирных целях на 2012-2016 годы, июнь 2012 года



Бразильская делегация в цехе ракетных двигателей Южмаша, июль 2012 года



Мяч с футбольного чемпионата Евро-2012 в подарок бразильскому коллеге Марко Антонио Рауппу, июль 2012 года



Пилотная установка на Павлоградском химическом заводе по извлечению твердого ракетного топлива из корпусов двигателей МБР РС-22 (SS-24), которые находились на боевом дежурстве на территории Украины и были демонтированы согласно Договору СНВ-2, август 2012 года



С дочерью первого космонавта-украинца П.Р. Поповича Натальей на встрече в ГКАУ, посвященной 50-летию первого группового полета в космос, август 2012 года



Подписание украинско-суданского соглашения о сотрудничестве в космической сфере на авиасалоне «АВИАСВИТ-XXI», сентябрь 2012 года



Открытие выставки в ГКАУ, посвященной 15-летию полета в космос первого космонавта Украины Л.К. Каденюка, ноябрь 2012 года



Ю.С.Алексеев на Международной конференции в Израиле, посвященной памяти погибшего экипажа космического шаттла «Коламбия», 1 февраля 2013 года



Участники отраслевой коллегии ГКАУ в ПО «Киевприбор», март 2013 года



*Поздравление коллег с Днем работников ракетно-космической отрасли Украины,
12 апреля 2013 года*



21 апреля 2013 года с космодрома Уоллопс (США) состоялся первый демонстрационный пуск ракеты-носителя «Антарес». Основная конструкция первой ступени РН разработана КБ «Южное», изготовлена ПО «Южмаш»



*Очередная встреча с бразильскими коллегами по межгосударственному проекту
«Циклон-4», май 2013 года*



*Участники обсуждения Международного кодекса поведения в космосе,
г. Киев, май 2013 года*



*Премьер-министр Н.Я. Азаров на экспозиции космической отрасли Украины
на 50-м авиасалоне Ле Бурже, июнь 2013 года*



*Ю.С. Алексеев в Главном центре специального контроля ГКАУ, Макаров-1,
июнь 2013 года*



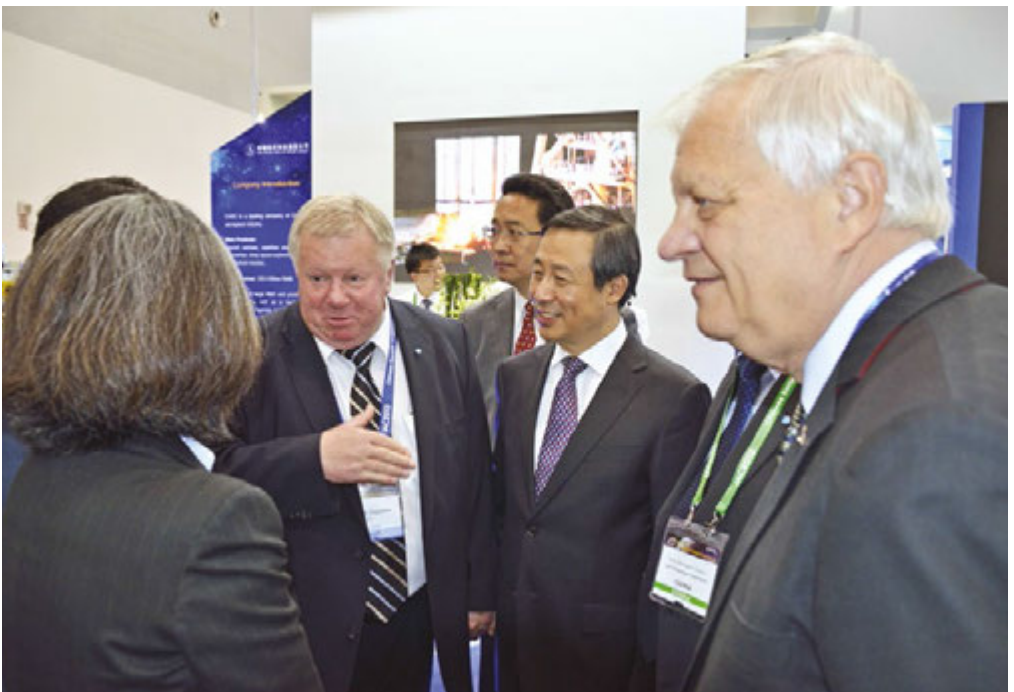
*Отраслевая коллегия ГКАУ по итогам работы в первом полугодии,
г. Киев, август 2013 года*



*Делегация космической отрасли Украины на авиасалоне МАКС под Москвой,
август 2013 года*



Рабочая встреча в ГКАУ с представителями канадской компании MDA по спутнику связи «Лыбидь», август 2013 года



На 64-м Международном астронавтическом конгрессе в Китае, сентябрь 2013 года



*Вывоз на старт ракеты-носителя «Антарес» с космическим кораблем «Сигнус»,
космодром США на острове Уоллопс, сентябрь 2013 года*



*18 сентября 2013 года с космодрома на острове Уоллопс (США) осуществлен
успешный пуск РН «Антарес» с грузовым кораблем «Сигнус»*

*В полете МБР «Воевода»,
30 октября 2013 года*



*Пуск ракеты-носителя «Днепр»,
21 ноября 2013 года*



Пусковая база «Ясный»

Руководство Южного машиностроительного завода



СМИРНОВ
Леонид Васильевич

Директор
1952 - 1961



МАКАРОВ
Александр Максимович

Генеральный директор
1961 - 1986

Главные инженеры, первые заместители Генерального директора



Казakov
Николай
Никитович
1952 - 1954



Макаров
Александр
Максимович
1954 - 1961



Хохлов
Николай
Дмитриевич
1961 - 1965



Ягджиев
Лука
Лазаревич
1965 - 1977



Команов
Геннадий
Геннадиевич
1978 - 1982



Соколов
Владимир
Сергеевич
1982 - 1987

Заместители Генерального директора



Оборин
Самуил
Иванович
1951 - 1982



Ганзбург
Лазарь
Моисеевич
1964 - 1972



Шкуренок
Виталий
Михайлович
1978 - 1996



Филиповский
Николай
Петрович
1985 - 1988



Науменко
Александр
Федосеевич
1986 - по н.в.



Сербин
Владимир
Викторович
1986 - по н.в.

Главные технологи



Туманов
Геннадий Федорович
1951 - 1952



Хохлов
Николай Дмитриевич
1952 - 1960



Карташов
Виктор Александрович
1961 - 1963



Кульчев
Виктор Михайлович
1963 - 1985

Руководство Южного машиностроительного завода



КУЧМА
Леонид Данилович
Генеральный директор
1986 - 1992



АЛЕКСЕЕВ
Юрий Сергеевич
Генеральный директор
1992 - 2005



ЩЕГОЛЬ
Виктор Андреевич
Генеральный директор
2006 - 2014



ВОЙТ
Сергей Николаевич
Генеральный директор
2014 - по н.в.

Главные инженеры, первые заместители Генерального директора



Андреев
Владимир
Алексеевич
1987 - 1988



Алексеев
Юрий
Сергеевич
1988 - 1992



Коротков
Александр
Сергеевич
1992 - 2010



Сичевой
Владимир
Иванович
1993 - 2005



Войт
Сергей
Николаевич
2006 - 2014



Дюков
Вячеслав
Иванович
2010 - по н.в.

Заместители Генерального директора



Кулик
Георгий
Митрофанович
1987 - 2003



Бевз
Иван
Николаевич
1991 - 2001



Межуев
Николай
Николаевич
1992 - 2005



Дудка
Владимир
Павлович
2006 - 2008



Ворог
Александр
Григорьевич
2009 - 2011



Денисов
Виктор
Иванович
2011 - по н.в.

Главные технологи



Андреев
Владимир
Алексеевич
1985 - 1987



Туров
Валентин Алексеевич
1987 - 2010



Каменский
Евгений Иванович
2010 - 2012



Крепак
Игорь Юрьевич
2012 - 2013



Прокофьев
Алексей Николаевич
2013 - по н.в.

Руководство КБ «Южное»



ЯНГЕЛЬ
Михаил Кузьмич

Начальник и Главный конструктор
1954 - 1971



УТКИН
Владимир Федорович

Начальник и Главный конструктор (1971 - 1979)
Генеральный конструктор-начальник (1979 - 1990)

Первые заместители



Будник
Василий
Сергеевич
1954 - 1970



Уткин
Владимир
Федорович
1967 - 1971



Губанов
Борис
Иванович
1972 - 1982



Кучма
Леонид
Данилович
1982 - 1986



Сметанин
Юрий
Алексеевич
1985 - 1999



Гришин
Александр
Федорович
1985 - 1993



Конюхов
Станислав
Николаевич
1986 - 1990

Заместители



Берлин
Лев
Абрамович
1956 - 1960



Колос
Петр
Михайлович
1956 - 1976



Купчинский
Игорь
Игнатьевич
1959 - 1977



Герасjuta
Николай
Федорович
1962 - 1987



Кукушкин
Владимир
Иванович
1966 - 1992



Кочерга
Виктор
Иванович
1967 - 1986



Грачев
Виктор
Васильевич
1959 - 1991



Ковтunencko
Вячеслав
Михайлович
1961 - 1977



Иванов
Иван
Иванович
1963 - 1979



Караханян
Левон
Арутюнович
1969 - 1986



Куншенко
Анатолий
Митрофанович
1969 - 1986



Галась
Михаил
Иванович
1972 - 1992

Руководство КБ «Южное»



КОНЮХОВ
Станислав Николаевич

Генеральный конструктор-Генеральный директор
1991 - 2010



ДЕГТЯРЕВ
Александр Викторович

Генеральный конструктор-Генеральный директор
2010 - по н.в.

Первые заместители



Машченко
Александр
Николаевич
1992 - по н.в.



Василина
Владимир
Григорьевич
1994 - 2011



Дегтярев
Александр
Викторович
2005 - 2010



Курячий
Евгений
Витальевич
2010 - по н.в.



Кушнareв
Александр
Павлович
2012 - по н.в.



Бондарь
Михаил
Анатолевич
2012 - по н.в.

Заместители



Негода
Александр
Алексеевич
1985 - 1995



Бедняк
Георгий
Григорьевич
1990 - 1993



Хватов
Николай
Константинович
1993 - 1998



Поляков
Геннадий
Анатолевич
1999 - по н.в.



Шнякин
Владимир
Николаевич
2002 - 2012



Пинягин
Виктор
Дмитриевич
2010 - 2012



Агарков
Анатолий
Васильевич
1993 - по н.в.



Новиков
Александр
Васильевич
1998 - по н.в.



Перлик
Виктор
Иванович
1999 - 2009



Жовтяк
Валерий
Дмитриевич
2010 - по н.в.



Шетцов
Евгений
Иванович
2014 - по н.в.



Макаров
Александр
Леонидович
2014 - по н.в.

Руководство Национального космического агентства Украины



ГОРБУЛИН

Владимир Павлович

Генеральный директор НКАУ
1992 - 1994



НЕГОДА

Александр Алексеевич

Генеральный директор НКАУ
1995 - 2005



АЛЕКСЕЕВ

Юрий Сергеевич

Генеральный директор НКАУ
2005 - 2009

Первые заместители



Шмаров

Валерий Николаевич
1992 - 1993



Комаров

Валерий Георгиевич
1995 - 2009

Заместители



Жалко-Титаренко
Андрей
Валентинович
1993 - 1995



Комаров
Валерий
Георгиевич
1993 - 1995



Кузнецов
Эдуард
Иванович
1995 - 2010



Жолобов
Виталий
Михайлович
1996 - 1997



Литвинов
Валерий
Аркадьевич
1997 - 1998



Зеленюк
Сергей
Сергеевич
1999 - 2007

Руководство Национального (Государственного) космического агентства Украины



ЗИНЧЕНКО
Александр Алексеевич
Генеральный директор НКАУ
2009 - 2010



АЛЕКСЕЕВ
Юрий Сергеевич
Генеральный директор НКАУ, 2010
Председатель ГКА Украины
2011 - по н.в.

Первые заместители



Пясковский
Дмитрий Владимирович
2009 – 2010



Баулин
Сергей Алексеевич
2010 – по н.в.

Заместители



Петренко
Александр
Васильевич
2000 – 2003



Баулин
Сергей
Алексеевич
2003 – 2009



Кривенко
Виктор
Николаевич
2009 – 2010



Засуха
Сергей
Алексеевич
2009 – по н.в.



Волощук
Игорь
Викторович
2010 – 2011

Збірник нарисів

КОСМІЧНИЙ ЛІДЕР

До 65-річчя від дня народження Ю.С. Алексєєва

Редактори-упорядники: В.І. Копейко, Е.І. Кузнєцов, М.О. Мітрахов

Російською мовою

Відповідальний за випуск – С.П. Редчиць

Макетування та верстка – О.Г. Мохнатко

Фотоматеріали: ДКА України, ВО «Південмаш», КБ «Південне»,
«Спейс-Інформ», авторів статей

Підготовка до друку – ТОВ «Спейс-Інформ»

www.space.com.ua

Підписано до друку 18.06.2014 р. Формат 70х100 1/16.

Папір крейдяний. Друк офсетний.

Ум. друк. арк. 15

Наклад 500 прим. Замовлення №14-065

Видавництво – ПП «Фенікс»

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру
суб'єктів видавничої справи №271 від 07.12.2000 р.

Друкарня – ТОВ «Скімп»

Свідоцтво Державного реєстру серія А01 №376992 від 14.10.2010 р.

03037, м. Київ, вул. М. Кривоноса, 2А, корп. 2, оф. 801

Тел./факс: (044) 249-34-58

ISBN 978-966-136-166-8



ПО «Южмаш»

Днепропетровск из космоса.
Снимок КА «Сич-2»



Пуски ракет-носителей украинского производства с космодромов мира



Остров
Рождества



Ракета-носитель «Зенит-3SL»
стартует с морской платформы
«Одиссей», которая устанавливается
на экваторе в Тихом океане у
острова Рождества

Уоллопс



Ракета-носитель «Антарес»
(основная конструкция
первой ступени)
стартует с космодрома США
Уоллопс

Куру

Алкантара



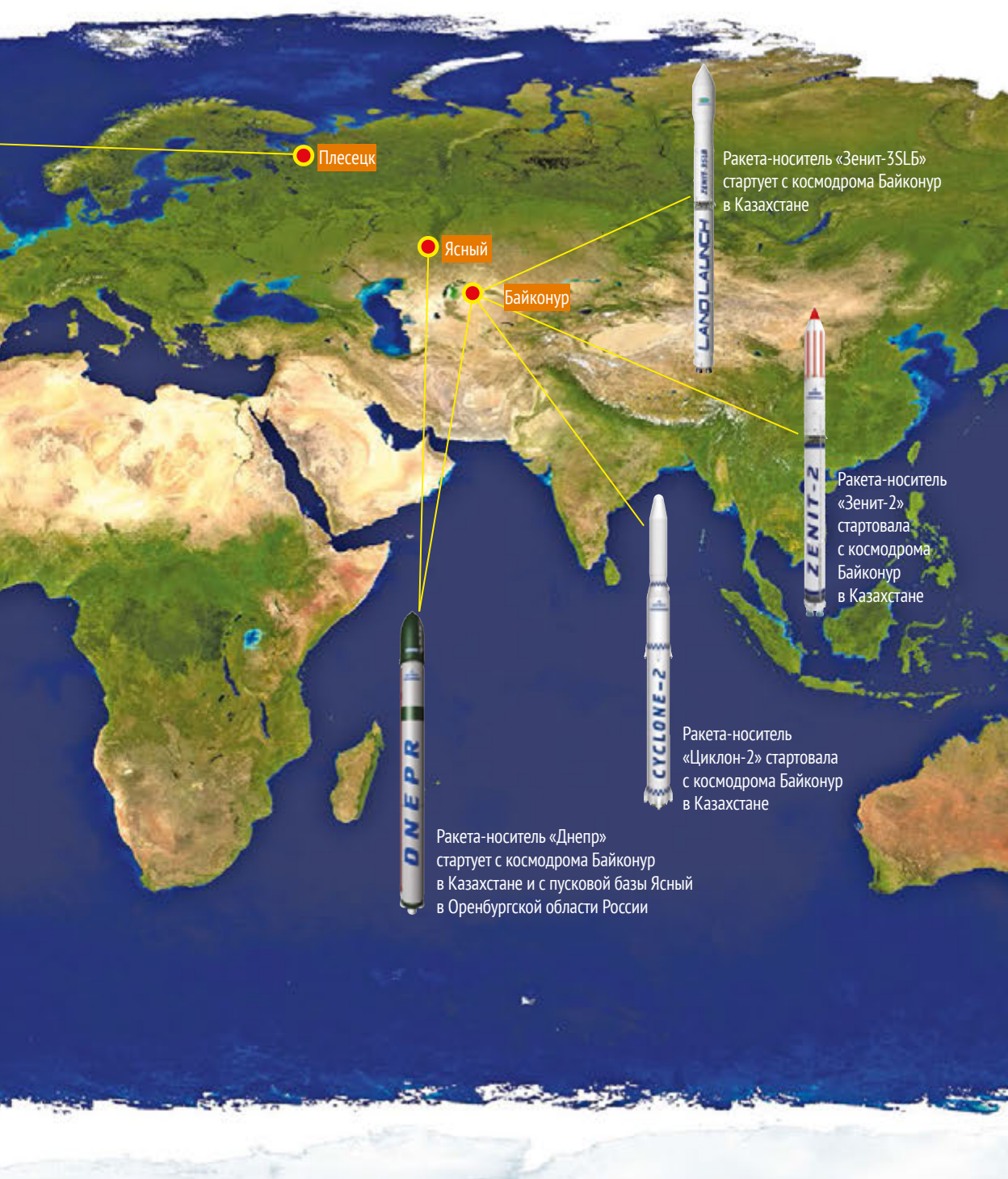
Ракета-носитель «Вега»
(двигатель верхней ступени)
стартует с космодрома Куру
во Французской Гвиане

Ракета-носитель «Циклон-3»
стартовала с российского
космодрома Плесецк



Ракета-носитель «Циклон-4»
готовится к стартам
с приэкваториального
космодрома Алкантара
в Бразилии





Плесецк

Ясный

Байконур



Ракета-носитель «Зенит-3SLБ» стартует с космодрома Байконур в Казахстане



Ракета-носитель «Зенит-2» стартовала с космодрома Байконур в Казахстане



Ракета-носитель «Циклон-2» стартовала с космодрома Байконур в Казахстане



Ракета-носитель «Днепр» стартует с космодрома Байконур в Казахстане и с пусковой базы Ясный в Оренбургской области России



© Государственное космическое агентство Украины, 2013
www.nkau.gov.ua

© «Спейс-Информ». Оригинал-макет, 2013
www.space.com.ua