

Производство аппаратуры «Курс» продолжалось долгие годы, активно вплоть до 2014 года, и пережило несколько критических моментов. Первый был связан с возникшими трудностями финансирования программы «Мир» в 1993-1994 годах. Союз развалился, трудности возникли у всех. Отсутствие проплат от НПО «Энергия» даже за изготовленные комплекты поставило производство на грань его полной остановки. Что это такое, знает каждый производственник. Возобновление его несет невероятные затраты. Главное – могут уйти кадры.

В те годы мы испробовали разные способы сохранения производства, в том числе и подключение к этой проблеме высоких руководителей. Это были обращения к Е.Л. Звягильскому, исполняющему обязанности Премьер-министра Украины, О.Н. Сосковцу, заместителю Председателя Правительства России, и другим. В конце 1994 года «родилось» обращение Ю.П. Семенова и С.А. Афанасьева к Президенту Украины Л.Д. Кучме. Я присутствовал в НПО «Энергия» при подписании этого обращения С.А. Афанасьевым. Он работал там консультантом и с болью говорил о создавшемся трудном положении. «Сделайте все, но сохраните производство. У нас тоже невероятные трудности. Вот остался один лекальщик на предприятии», – говорил он, подписывая обращение. Я привожу это обращение, датированное 21.12.1994 года:



**РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКАЯ КОРПОРАЦИЯ
«ЭНЕРГИЯ»
имени С. П. КОРОЛЕВА**

ПРЕЗИДЕНТУ УКРАИНЫ

141070, г. Калининград Московской области,
ул. Ленина-, 4а
Телеграфный «ГРАНИТ»
Тел. 513-86-55
Факс (095) 187-98-77

КУЧМЕ Л.Д.

21.12.94 Г.№ Р-23/147

Уважаемый Леонид Данилович!

Обращаемся к Вам в один из критических периодов, переживаемых пилотируемой космонавтикой, когда поставлена под угрозу прекращения программа полета орбитальной станции "Мир".

Состояние с изготовлением аппаратуры сближения и стыковки "Курс" для пилотируемых и грузовых космических кораблей "Союз ТМ", "Прогресс М" на производственном объединении "Киевский радиозавод" показывает, что без немедленной поддержки это уникальное производство, на создание которого потрачены годы кропотливого труда и значительные

средства, может быть потеряно. Мы понимаем, что создавшееся положение - это результат экономического состояния как в России, так и на Украине, а потому озабочены необходимостью сохранения и развития пилотируемых космических программ, в реализации которых ведущие предприятия Украины занимают достойное место.

С целью сохранения производства нами уже начато упреждающее финансирование (авансирование) изготовления этой аппаратуры.

Убедительно просим Вас одновременно с этим поручить соответствующим государственным структурам Украины решить вопрос о распространении режима наибольшего благоприятствования на производственное объединение "Киевский радиозавод" в части работ по изготовлению аппаратуры для космической техники.

Надеемся на Вашу помощь и поддержку

Сделали больше. Были соответствующие указания и поручения нашего Президента. При реформировании Киевского радиозавода в 1996 году производство аппаратуры «Курс» и другой, размещенной в новом корпусе, было выделено в самостоятельную производственную структуру, названную сокращенно «Элмис» (электронное машиностроение и связь). Руководителем этого предприятия стал Александр Иванович Бочкарев. Конструкторское бюро также стало самостоятельной научно-производственной структурой, в котором работы по аппаратуре «Курс» возглавил Виктор Юрьевич Добровольский в должности заместителя руководителя нового предприятия.

Л.Д. Кучма

Благодаря усилиям А.И. Бочкарева была решена проблема финансирования – путем кредитования национальными банками. С НПО «Энергия» отпала необходимость упреждающего финансирования: расчет производился за готовый поставляемый комплект. Все последующие поставки аппаратуры «Курс» для станции «Мир», а затем и для Международной космической станции стали проходить с меньшим напряжением, хотя разделение государств и рыночные составляющие вызвали уже трудности другого порядка...

Второй критический момент относится к периоду 1995 - 1996 годов. В комплект



*Б.Е. Черток и А.И. Бочкарке
на одном из совещаний
в НПО «Энергия»*

аппаратуры «Курс-А» входила гиросtabilизированная платформа, которая жестко крепилась к корпусу «Союза» или «Прогресса». На эту платформу устанавливалась антенна «Курса». Это позволяло более устойчиво поддерживать связь при стыковке космического корабля со станцией. К 1995 году Россия «потеряла» технологию изготовления платформы, и снова программа «Мира» была поставлена под удар. Мы несколько раз собирались в НПО «Энергия», посылали своих гонцов в Миасс, где делалась платформа, но прямого решения не находилось. Выручил В.Н. Бранец, разработав новые алгоритмы работы аппаратуры стыковки в изменившихся условиях. Вместе с Институтом точных приборов, В.В. Суслейниковым, который стал главным конструктором аппаратуры стыковки после А.С. Моргулева, было разработано техническое задание, а проектные работы по модернизации «Курса» были поручены группе специалистов В.Ю. Добровольского. Благодаря финансовой поддержке Национального космического агентства Украины работы были выполнены в кратчайший срок. Модернизированная предприятием «Элмис» аппаратура «Курс» для активных объектов без гиросtabilизированной следящей антенны позволила осуществить первую стыковку со станцией «Мир» 12 февраля 1997 года. С тех пор все стыковки космических кораблей «Союз-ТМ» и «Прогресс-М» выполняются этим вариантом аппаратуры...

Сейчас 2018 год. Производство аппаратуры «Курс» мы свернули не по своей воле. Но техника вся на ходу. Хотелось, чтобы большие руководители понимали – разработчику и его опытному производству нужен надежный оппонент: другое предприятие. Тогда будет и качество, и надежность космической техники. Таковым был Киевский радиозавод. И это хорошо понимал Сергей Александрович Афанасьев.

И еще. На Международной космической станции установлен комплект аппаратуры «Курс» 17Р65 (пассив), состоящий из двух полукомплектов. Все сроки гарантийные и позагарантийные уже давно прошли. Один полукомплект в отказе. Второй – еле дышит. А в цехе-изготовителе в Киеве лежит, многократно проверенный и оттренированный новенький комплект 17Р65, изготовленный по заказу НПО «Энергия». И я задаюсь вопросом: «Что будем делать, ребята?» И отвечаю на него сам себе: «Забыли, наверное, мудрого Сергея Александровича Афанасьева, отвечавшего на вопрос, где делать аппаратуру стыковки».

Эпилог

В конце прошлого столетия прочитал и даже записал в компьютер понравившееся изречение: «Человек, испытавший потрясающие события и умолчавший о них, похож на скупого, который, завернув в плащ драгоценности, закапывает их в пустынном месте».

Поэтому в силу своих возможностей и определенного конструкторского и производственного опыта я попытался рассказать о людях и делах Киевского радиозавода по созданию систем управления ракетных комплексов, космических аппаратов и станций в 60-90-х годах XX столетия.

Ракетная техника, космические аппараты – это сгусток интеллектуальной мысли, новейших технологий, искусства проектантов и инженеров, трудолюбия рабочих и командиров производства.

Раздумья и ответственность, в первую



очередь перед самим собой, привели к появлению первой книги «Хождение в ракетную технику. Записки главного инженера» в 2004 году, а затем в 2007 году и второй книги «Дмитрий Гаврилович Топчий. Рассказ о генеральном директоре».

В этих книгах красной нитью проходит рассказ о роли выдающихся руководителях промышленности, ученых и конструкторах, творцах и организаторах ракетно-космической техники.

И меня все время преследовала мысль – откуда у таких людей, как Сергей Александрович Афанасьев и других его коллег такое высокое чувство долга и ответственности перед государством и народом. Ответ нашел у Владимира Федоровича Уткина, который в одном из своих последних интервью сказал: *«Мы не имели права отстать, мы не имели права сделать хуже. Вот это все время над нами довлело. Все время. Потому что каждый день, каждый час, каждая минута, каждая проволочка заставляла оглянуться на Отечественную войну сорок первого года»*...